

УДК 338.1

Шабалина Алина Павловна
ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей
сообщения»,
студент 4 курса,
г. Екатеринбург, Россия

ПОДХОДЫ К УКРЕПЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье анализируются подходы к укреплению экономической безопасности предприятия. Рассматриваются понятие, сущность и содержание системы экономической безопасности предприятия. Выявляются цель и инструменты функционирования системы экономической безопасности, сгруппированные по направлениям. Приводятся инструменты адаптивного, мотивационного, инновационного и модернизационного управления предприятием.

Ключевые слова: предприятие, предпринимательская деятельность, экономическое положение, экономическая безопасность, инструменты системы экономической безопасности.

Abstract. The article analyzes approaches to strengthening the economic security of an enterprise. The concept, essence and content of the economic security system of an enterprise are considered. The purpose and instruments of functioning of the economic security system, grouped by directions, are identified. The instruments of adaptive, motivational, innovative and modernization management of an enterprise are given.

Keywords: enterprise, entrepreneurial activity, economic situation, economic security, instruments of the economic security system.

Развитие экономической деятельности невозможно без учета условий внешней среды [1]. Экономические отношения, возникающие в ходе

предпринимательской деятельности, базируются на объективных условиях экономических законов. Динамика рынка обуславливает адаптацию экономических субъектов к новым условиям и циклическим экономическим процессам. Одним из безусловных факторов такой адаптации является обеспечение соответствующего уровня экономической безопасности предприятий в изменчивых рыночных условиях, при обострении конкуренции. Чтобы оставаться конкурентоспособными, предприятия должны управлять всеми системами обеспечения собственной деятельности так, чтобы поддерживать оптимальный уровень экономической безопасности при колебаниях рынка, воздействии угроз и рисков. Для этого им необходимо использовать различные инструменты для повышения эффективности системы экономической безопасности.

Целью работы является изучение подходов к укреплению экономической безопасности предприятия. Для ее достижения были использованы структурно-функциональные и теоретические методы исследования: анализ, обобщение и синтез литературы в области экономического положения предприятия.

В современных условиях обострения конкуренции вопросы повышения экономической безопасности предприятий становятся чрезвычайно важными [2]. Цифровизация экономики приводит к изменению содержания и приоритетов отдельных компонентов экономической безопасности, повышает требования к организации соответствующей работы на предприятиях, требует проведения мониторинга для снижения рисков и угроз. Значимую роль играет своевременное выявление потенциальных или реальных угроз экономической безопасности предприятий, которое позволяет разработать комплекс превентивных мер по предотвращению или минимизации причин их возникновения [3].

Система экономической безопасности предприятия представляет собой систему субъектов и объектов, которые участвуют в процессах экономической безопасности, постоянно взаимодействуют, взаимосвязаны по пространственным и временным характеристикам для использования определенных методов, зависящих от целей, функций и статуса субъектов [4]. Помимо этого, система экономической безопасности включает механизмы, процессы и меры ее обеспечения, которые должны соответствовать темпам экономического развития общества, государства и личности.

Система экономической безопасности предприятия должна обеспечивать его эффективную деятельность, устойчивое развитие, своевременное реагирование на угрозы, опасности или вызовы внутреннего и внешнего характера. Она представляет собой совокупность организационно-правовых мер, направленных на обеспечение ресурсоэффективности и устойчивости к возможным угрозам и опасностям [5]. При рассмотрении системы экономической безопасности необходимо использовать комплексный подход, поскольку она является сложным взаимосвязанным механизмом обеспечения соответствующего уровня экономической безопасности, который отвечает текущим социально-экономическим процессам во внутренней и внешней среде. Инструментарий повышения эффективности системы экономической безопасности должен учитывать тенденции в обществе, рыночной среде, экономические интересы индивидов и производителей, вектор развития и роста, минимизируя влияние угроз, опасностей и рисков.

Основной целью функционирования системы экономической безопасности предприятия является повышение ее эффективности и достижение оптимального уровня экономической безопасности [6]. Чтобы ее достигнуть, требуется выделить отдельные цели, которые можно разделить по составляющим экономической безопасности:

- завоевание новых и сохранение существующих рынков;
- повышение производительности;
- максимизация дохода при минимизации издержек;
- обеспечение качества услуг или продукции;
- максимизация удовлетворенности потребителей;
- привлечение инвестиций для развития производственных процессов;
- развитие персонала и обеспечение безопасности его интересов в рамках предприятия;
- повышение конкурентоспособности товаров, услуг, сотрудников.

Усиление конкуренции и ее влияние на предприятие в целом и его экономическую безопасность свидетельствует о формировании различных направлений ее обеспечения, которые находят свое отражение в средствах, методах и приемах [7]. Инструменты экономической безопасности предприятия характеризуются тремя основными направлениями: объективными, субъективными внешними, субъективными внутренними.

Объективное направление является отражением воздействия на экономическую безопасность предприятия инструментов, которые сформировались независимо от воли и желания субъектов экономических отношений [8]. К ним относятся инструменты государственной экономической политики и управления, международного и мирового рынка, рыночные инструменты национального и регионального уровня, экономические законы общества, природные процессы, контроль, мониторинг и диагностика рыночных положений.

Субъективное внешнее направление инструментов системы экономической безопасности характеризуется воздействиями субъектов экономических отношений внешней среды предприятия. К этому направлению относятся позиция, видение, распоряжения высшего уровня власти, политические инструменты регулирования ситуации в момент

принятия решений, инструменты экономического регулирования, навязываемые отдельными государственными деятелями и партиями.

Субъективная внутренняя направленность инструментария системы экономической безопасности определяется внутренними характеристиками предприятия, влиянием отдельных субъектов экономических отношений и предпринимательской деятельности на экономическую безопасность и ее эффективность на микроуровне [9]. Такими инструментами являются решения собственника и руководства предприятия, персонал предприятия и его компетенции, информационные, цифровые, коммуникационные инструменты обеспечения функционирования систем предприятия, контроль, анализ и диагностика экономической безопасности предприятия, способы и методы использования ресурсов.

Выделенные направления формирования инструментария экономической безопасности предприятия позволяют учитывать особенности внешней среды, динамику конкурентов и вызовы, возникающие при активном усилении конкуренции. Объективность и субъективность системы экономической безопасности необходимо учитывать при разработке инструментария управления, его методов, мер и подходов.

Условия обострения конкуренции требуют применения не только классических мер управления, но и активного внедрения адаптивного, мотивационного, инновационного и модернизационного управления в систему экономической безопасности, что позволит повысить ее эффективность. Адаптивное управление является инструментом обеспечения гибкости системы экономической безопасности, повышения ее эффективности на начальных этапах воздействия угроз [10]. К инструментам адаптивного управления относятся цифровизация производственных процессов, их адаптация к нормам, стандартам и

законодательству, адаптация ассортимента продукции к вызовам конкуренции и прочие.

Инструменты мотивационного управления позволяют обеспечить развитие субъектов экономической безопасности, их способность эффективно управлять интересами и мотивами предприятия для оптимального уровня экономической безопасности. Основными инструментами мотивационного управления являются мониторинг интересов персонала предприятия, финансовое стимулирование, защита индивидуальных и коллективных финансовых интересов [11]. Мотивационное управление максимизирует положительные влияния субъектов, тем самым повышая эффективность системы экономической безопасности.

Управление инновациями позволяет повысить эффективность системы экономической безопасности путем мониторинга инноваций, их внедрения в производственные процессы в целях удовлетворения потребителей, развития рынков, что особенно важно в условиях усиления конкуренции [12]. Особое внимание в управлении инновациями в экономической безопасности предприятия должно уделяться использованию инноваций в маркетинговых процессах, так как это позволяет внедрять инновации не только в производственные процессы, но и во взаимоотношения потребителя и производителя. В современных условиях конкуренции в экономической деятельности необходимо учитывать, что управление инновациями постоянно и неизбежно, то есть система экономической безопасности должна быть подчинена современным тенденциям в активном развитии инноваций.

Не менее важным направлением повышения эффективности системы экономической безопасности на предприятии являются инструменты управления модернизацией, использование которых приводит к технологическому обновлению его основных структур. Такие инструменты

будут способствовать развитию конкурентных преимуществ в стратегическом измерении, что повлияет на долгосрочное функционирование системы экономической безопасности.

Таким образом, эффективность системы экономической безопасности предприятия может быть повышена за счет использования инструментов адаптивного, инновационного, мотивационного и модернизационного управления. Данные направления должны реализовываться одновременно, взаимодействуя друг с другом, что позволит максимизировать их результативность и образующие безопасность свойства.

Список литературы

1. Turylo A.M., Sharko V., Fesun I., Stadnyk V., Andrusenko N. Tools for Improving the Efficiency of the Economic Security of Enterprises in Face of the Competitiveness Intensification. *International Journal of Computer Science and Network Security*, 2022, vol. 22, no. 3, pp. 53-60. DOI: 10.22937/IJCSNS.2022.22.3.8
2. Sotskova S.I., Kalashnikova I.V. Comprehensive Assessment of Enterprise's Economic Security System in the Digital Economy Conditions. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 2022, vol. 304, pp. 513-520. DOI: 10.1007/978-3-030-83175-2_64
3. Onyshchenko S., Hlushko A., Maslii O., Skryl V. Risks and Threats to Economic Security of Enterprises in the Construction Industry Under Pandemic Conditions. *Lecture Notes in Civil Engineering*, 2022, vol. 181, pp. 711-724. DOI: 10.1007/978-3-030-85043-2_66
4. Михайлин Н.В. Роль комплаенс-функции в системе экономической безопасности предприятия // Вестник евразийской науки. – 2021. – Т. 13, № 5. – 12 с.
5. Пилова Ф.И., Хамоков А.А., Аргашокова А.А. Анализ факторов в системе экономической безопасности предприятия // Индустриальная

экономика. – 2024. – №5. – С. 66-69. – DOI: 10.47576/2949-1886.2024.5.5.009

6. Ozerova M.G., Sharopatova A.V. Financial risks and their impact on the economic security of agricultural enterprises. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 2021, vol. 839, no. 21: 022090. DOI: 10.1088/1755-1315/839/2/022090
7. Тахумова О.В. Анализ финансовой безопасности предприятия в системе обеспечения экономической безопасности / О.В. Тахумова, Н.М. Дорошенко, А.Ю. Мельник, А.А. Платонова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 1 (45). – С. 241-245.
8. Arefieva O., Tulchynska S., Popelo O., Arefiev S., Tkachenko T. The Economic Security System in the Conditions of the Powers Transformation. *International Journal of Computer Science and Network Security*, 2021, vol. 21, no. 7, pp. 35-42. DOI: 10.22937/IJCSNS.2021.21.7.4
9. Щапов А.Н. Система показателей экономической безопасности предприятия и их пороговые значения // Вестник Московского финансово-юридического университета. – 2022. – № 1. – С. 134-143. – DOI: 10.52210/2224669X_2021_4_134
10. Алферов В.Н., Мешкова Г.В., Осадчий Э.А. Адаптивное управление предприятием в условиях формирования финансово-экономической безопасности: теоретические аспекты // Проблемы экономики и юридической практики. – 2024. – Т. 20, № 3. – С. 238-243.
11. Пономарева О.Я., Никитина О.Ю. Инструменты настройки системы мотивации труда персонала: обзор исследований российских ученых и практиков // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2021. – № 1. – С. 41-53. – DOI: 10.25198/2077-7175-2021-1-41
12. Vovk O., Tulchynska S., Popelo O., Tulchinskiy R., Tkachenko T. Economic and Mathematical Modeling of the Integration Impact of

Modernization on Increasing the Enterprise Competitiveness. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 2021, vol. 43, no. 3, pp. 383-389. DOI: 10.15544/mts.2021.35

13. Коньшева Е.В. Актуальные подходы к росту экономической эффективности деятельности компании Финансовый бизнес. 2024. № 8 (254). С. 30-32.