

УДК 339.94:346.34

*Маркова Наталья Ивановна*, заведующая кафедрой информатики  
Специализированного учебно-научного центра ФГАОУ ВО «Уральский  
федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г.  
Екатеринбург

*Воронов Дмитрий Павлович*, магистрант, ФГАОУ ВО «Уральский  
федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г.  
Екатеринбург

*Жернаков Дмитрий Евгеньевич*, магистрант, ФГАОУ ВО «Уральский  
федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г.  
Екатеринбург

## **ЕРС-КОНТРАКТЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ИННОВАЦИИ И ПРАКТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

**Аннотация.** В статье рассматривается применение ЕРС-контрактов (Engineering, Procurement, Construction) в строительстве. Исследуются ключевые особенности и преимущества данного контракта, его роль в оптимизации затрат и повышении эффективности строительства. Описана практическая новизна внедрения ЕРС-контрактов в российский рынок, а также предполагаемые пути развития этого подхода в будущем.

**Annotation.** This article examines the application of EPC contracts (Engineering, Procurement, Construction) in the construction industry. It explores the key features and advantages of this contract model, as well as its role in cost optimization and improving construction efficiency. The practical novelty of implementing EPC contracts in the Russian market is described, along with the prospective pathways for further development of this approach.

**Ключевые слова:** EPC-контракт, строительство, оптимизация затрат, проектирование, закупки, инновации.

**Keywords:** EPC contract, construction, cost optimization, engineering, procurement, innovation.

С каждым годом требования к строительным проектам становятся все более высокими, а конкуренция на строительном рынке усиливается. В ответ на эти вызовы строительные компании начинают использовать новые подходы и методы управления проектами. Одним из таких подходов является внедрение EPC-контрактов (Engineering, Procurement, Construction), которые объединяют проектирование, закупки и строительство в рамках одного контракта. Этот метод строительства позволяет оптимизировать процессы, уменьшить риски и снизить затраты. В данной статье рассматривается основная концепция EPC-контрактов, их преимущества и перспективы для российского рынка строительства.

Более 70% капиталоемких, длительных и технологически сложных проектов в мире реализуется по модели EPC (Engineering Procurement Construction), когда исполнитель берет на себя реализацию проекта целиком. В России эта модель известна под названием контракты «под ключ» или комплексные инжиниринговые контракты. По данным Инвестиционно-аналитической Группы «ПКР» в настоящее время рынок EPC – контрактов в РФ составляет только 18%. Причинами такого положения являются [1]:

- традиции принципа «хозрасчета» в строительстве, особенно это касается крупных холдингов, в составе которых исторически есть как строительные, так и проектные компании, которые проводят весь спектр работ;
- полноценно реализовать функционал EPC-контрактов (проектирование, поставку технологий и оборудования, строительство) может очень узкий круг компаний;

- ограниченная гибкость при необходимости внести изменения в ЕРС – контракт после начала реализации;
- высокая стоимость начальных инвестиций для заказчика.

Процесс разработки ЕРС-контракта требует от участников серьезной контрактной работы. В связи с тем, что после заключения контракта практически невозможно внести изменения, то необходимо минимизировать все факторы, которые могут вызвать в процессе исполнения контракта изменения. Преимуществом данного подхода является то, что условия контракта дают подрядчику возможность осуществлять больше контроля без участия заказчика.

Одним из принципов ЕРС контрактов является наличие единого центра ответственности. Ответственность за создание объекта, его комплектацию оборудованием лежит на подрядчике. При этом таком подходе подрядчик имеет огромное количество рисков [4]. Заказчик, заключая такой контракт является наиболее защищенной стороной, имеет минимальное количество рисков., перекладывая их на подрядчика. На рисунке 1 представлены риски реализации ЕРС-контрактов. Значительная часть операционных, управленческих и инженерных рисков могут быть сняты на стадии согласования условий будущего контракта.

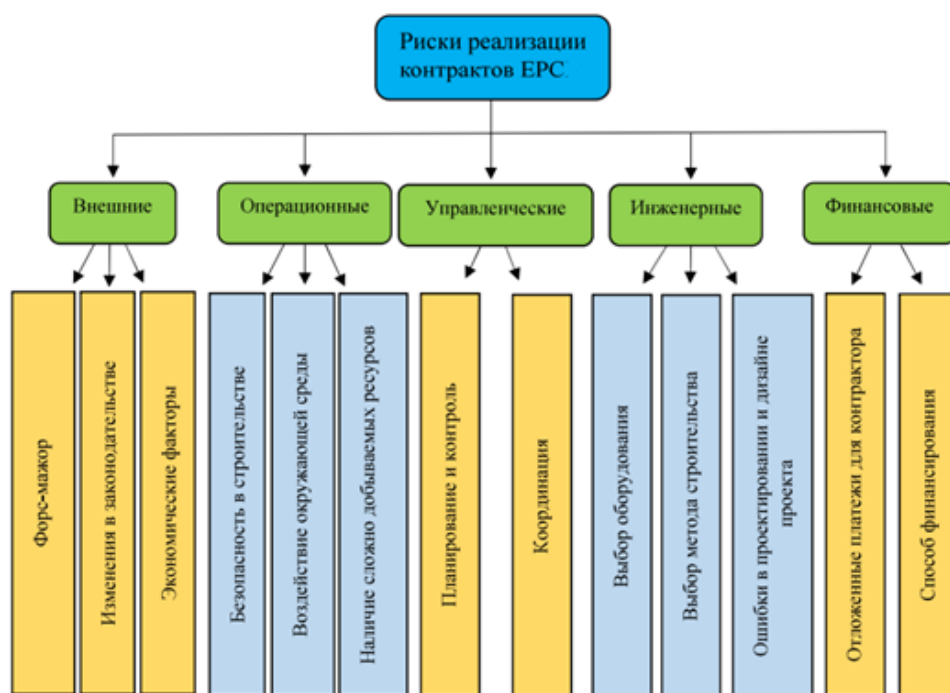


Рисунок 1. Риски реализации EPC контрактов

Таким образом, использование модели EPC на практике труднореализуемо, требует гибкого подхода во взаимодействии участников, но позволяет более гибко подходить к взаимодействию сторон в сфере перераспределения рисков и установления стоимости контракта, позволяет подрядчику самостоятельно контролировать качество проектной документации и тем самым, обеспечивать экономию 20-30% времени, которое обычно расходуется на внесение изменений в проектно-сметную документацию.

Несмотря на перечисленные проблемы рынок EPC-контрактов расширяется. «Гораздо проще сформировать техзадание для генподрядчика, чтобы тот взял на себя функцию технического заказчика и сам подготовил проектную документацию. Выигрывают обе стороны: для заказчика это экономия финансов, поскольку добросовестный генподрядчик уже содержит штат высококвалифицированных специалистов, которых не придётся дублировать. А для генподрядчика – это экономия времени и минимизация риска срыва сроков строительства» [3].

Отличительными особенностями EPC-контрактов является:

- единая ответственность подрядчика за все этапы реализации проекта.
- фиксированная цена и чётко определённые сроки выполнения работ.
- снижение рисков для заказчика, так как подрядчик несёт ответственность за все этапы.
- интегрированные решения на всех стадиях проекта, что способствует экономии и повышению эффективности.

ЕРС-контракты представляют собой эффективный инструмент интеграции проектирования, закупок и строительства, позволяющий снизить риски и оптимизировать затраты. Их внедрение в российскую строительную отрасль сопровождается рядом организационных и законодательных барьеров, однако демонстрирует значительный потенциал для повышения эффективности проектов. Перспективы развития ЕРС-модели связаны с ростом профессиональной экспертизы и институциональной зрелости участников строительного рынка.

### **Литература**

1. Аналитический отчет «Рынок ЕРС контрактов и контрактов генерального подряда в РФ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://prcs.ru/analytics-article/rynok-eps-kontraktov-i-kontraktov-generalnogo-podryada/> (дата обращения 21.04.2025)
2. Петрова С.С. Гибкость в управлении строительными проектами: аналитика и практика. — М.: Стройлит, 2020.
3. ЕРС-контракты: выгода для заказчика и ответственность генподрядчика [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ut-b2b.ru/news/novosti/eps-kontrakty-vygoda-dlya-zakazchika-i-otvetstvennost-genpodryadchika/> (дата обращения 25.04.2025)
4. А. Кучер Международные ЕРС контракты с иностранными подрядчиками [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://kkmp.legal/news/eps-kontrakty-s-inostrannymi-podryadchikami> (дата обращения 25.04.2025)