

Баженов Даниил Павлович

магистрант

Иркутского научно-исследовательского технического университета

Научный руководитель: Бутузова Александра Борисовна доцент,
кандидат технических наук Иркутского научно-исследовательского
технического университета

ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИКИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ООО «ГАЗПРОМ ИНВЕСТ»

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные проблемы логистики на примере ООО «Газпром инвест» Иркутск» при реализации инвестиционных проектов по строительству газодобывающей промышленности на территории Ковыктинского газоконденсатного месторождения.

Ключевые слова: логистика; проблемы; решения; ресурсы; МТР, БВХ

Abstract: The article considers current logistics problems using the example of Gazprom Invest Irkutsk LLC in the implementation of investment projects for the construction of the gas production industry on the territory of the Kovykta gas condensate field.

Keywords: logistics; problems; solutions; resources; MTR, BVH

Общество с ограниченной ответственностью «Газпром инвест» - 100% дочернее общество ПАО «Газпром» основано в 2007 году, является единственным техническим заказчиком по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром», в том числе по геологоразведочным работам, строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов добычи, транспорта, подземного хранения, переработки газа, объектов газификации.

На территории Иркутской области расположено крупнейшее на Востоке России Ковыктинское газоконденсатное месторождение. В 2011 году Газпром получил лицензию на разработку Ковыктинского месторождения.



Рис. 1 Разработка Ковыктинского месторождения

В современных реалиях логистика занимает особое место при строительстве столь важных с точки зрения экономики и геополитики объектов, своевременно построенный объект напрямую зависит от качества поставок материально-технических ресурсов (Далее – МТР). ООО «Газпром инвест» «Иркутск» в наибольшей степени заинтересовано в эффективности логистики.

В данный момент ООО «Газпром инвест» «Иркутск» занимается реализацией множества инвестиционных проектов: установки комплексной переработки газа, компрессорные станции, строительство объектов для эксплуатации линейной части газопровода «Сила-Сибери» и многие другие, важные с точки зрения разработки газоконденсатного месторождения проекты.

ООО «Газпром инвест» при реализации инвестиционных проектов использует концепцию логистического аутсорсинга, то есть передает обязанность по исполнению логистических функций сторонней организации, специализирующейся на организации логистических процессов ООО

«Стройпроектсервис», при этом сохраняя ответственность за качество поставок за собой, как Заказчик.

При строительстве объектов Ковыктинского газоконденсатного месторождения был выявлен ряд логистических проблем при доставке МТР в период строительства линейной части, а именно:

Дефицит поставки МТР в период межсезонья, когда перевозки по зимнику и использование навигации невозможны в связи со сменой времени года, в периоды Апрель – Май, Октябрь – Ноябрь. При строительстве почти всех объектов, связанных с газодобывающей отраслью необходимо соблюдать последовательность строительства, в связи с чем крайне важно своевременно осуществлять поставки необходимых на объекте МТР в соответствии с графиком строительства.

Для решения проблемы дефицита в период межсезонья предлагается два основных действия 1) создания запасов на складах и Базы временного хранения (Далее - БВХ) в период межсезонья для МТР. 2) использование платной автодороги Восточная Сибирь – Тихий Океан, при возникновении непредвиденных расходов МТР. В совокупности данные действия помогут избежать перегруза складов и БВХ и в то же время помогут своевременно поставлять продукцию на объекты строительства.

Также к проблемам логистики можно отнести отсутствие современных складских технологий, проблемы в идентификации схожих МТР, в связи с чем могут возникнуть нарушения сроков строительства объектов, безрезультативное использование подвижного состава и человеческого ресурса, а также увеличивается время поиска необходимым МТР [1].

Для решения проблемы идентификации МТР на БВХ предлагается использовать систему RFID, которая обзревается в новозеландском журнале Open access sensors (2015), технология, основанная на обмене информацией посредством электромагнитных сигналов, помогающая идентифицировать и отслеживать МТР. Кроме того, положительный опыт применения системы RFID имеется у западной строительной компании Permasteelisa North America,

при строительстве новых городских зданий, компания крепит метку RFID на все материалы, используемые в строительстве, что существенно облегчает их поиск на складах и соответственно положительно складывается на время и трудозатраты при погрузке разгрузки подвижного состава [2].

Помимо всех перечисленных положительных сторон внедрения системы RFID в складскую логистику, технология также помогает решить проблемы, возникающие с управлением запасами, помогая в полной мере оценить объемы имеющихся МТР и сокращению случаев необходимости экстренной доставки МТР либо же снижая дополнительные затраты на хранения МТР, RFID позволяет точно контролировать количество материалов на БВХ и осуществлять своевременные пополнения для поддержания баланса между реализацией и потребностью в МТР.

К проблемам, возникшим при реализации инвестиционных проектов по строительству газодобывающих объектов на Ковыктинском газоконденсатном месторождении, можно отнести сложности взаимодействия между разными структурами строительных подрядов и логистических центров, несвоевременно поданные заявки на отгрузку МТР, некорректное распределение спецтехники осуществляющую погрузку разгрузку и т.д.

В основе любого конфликта находится расхождение в потребностях участвующих в этом конфликте сторон, для решения проблемы взаимодействия между структурными подразделениями необходимо создание единого центра координации, который мог бы отслеживать и контролировать процессы, связанные с логистикой и строительством, для минимализации возникновения сопутствующих проблем.

Исходя из вышесказанного можно сделать выводы о том, что приоритетами развития логистики на объектах строительства ООО «Газпром инвест» Иркутск» является:

Создание системы учета и планирования управления запасами

Проработка резервных маршрутов доставки МТР в периоды межсезонья

Внедрение новых технологий в складские процессы

Создания единой контролирующей системы

В данной статье перечислены не все логистические проблемы, возникшие при строительстве объектов газодобывающей отрасли, но решение освещенных зон развития поможет улучшить ситуацию в области логистики.

СПИСОК:

1. Эволюция применения RFID в строительстве: обзор литературы [Электронный ресурс]: Режим доступа: https://www.researchgate.net/publication/278709835_Evolution_of_RFID_Applications_in_Construction_A_Literature_Review (дата обращения 01.05.2025)
2. RFID технология помогает обслуживать строительные конструкции [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.idexpert.ru/reviews/rfid-v-stroitelstve-severomerikanskiy-opyt/> (дата обращения 03.05.2025)