

***Инишаков Сергей Сергеевич***

*Магистрант 2 курса,*

*Государственный университет морского и речного флота*

*Имени адмирала С.О. Макарова*

*г. Санкт-Петербург, Россия*

*E-mail: [sr63549@gmail.com](mailto:sr63549@gmail.com)*

***Научный руководитель – Королёва Елена Арсентьевна***

*д.э.н., профессор кафедры Транспортной логистики*

*Государственный университет морского и речного флота*

*Имени адмирала С.О. Макарова*

*г. Санкт-Петербург, Россия,*

*E-mail: [kaf\\_logistics@gumrf.ru](mailto:kaf_logistics@gumrf.ru)*

## **АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВ ЭКСПОРТА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ ИЗ РОССИИ В ТАЙЛАНД**

Минеральные удобрения - одно из главных направлений Российского экспорта. Также это сырье от которого зависит плодородие земли и сельское хозяйство многих регионов всего мира. Этот вид сырья востребован в большинстве стран мира, так как он способствует увеличению урожайности без увеличения площади обрабатываемой земли.

С каждым годом спрос на азотные удобрения стабильно увеличивается. В то же время транспортно-технологические, экономические и политические факторы создают благоприятные условия для развития транспортной отрасли, как одного из главных направлений развития как общих хозяйственно-экономических отношений, так и создания долгосрочной стратегии развития торговли минеральными удобрениями на мировом рынке.

**Ключевые слова:** логистика, экономика, внешняя торговля, морской транспорт.

Mineral fertilizers are one of the main directions of Russian exports. It is also a raw material on which the fertility of the land and agriculture of many regions around the world depend. This type of raw material is in demand in most countries of the world, as it helps to increase yields without increasing the area of cultivated land.

The demand for nitrogen fertilizers is steadily increasing every year. At the same time, transport, technological, economic and political factors create favorable conditions for the development of the transport industry, as one of the main directions for the development of both general economic relations and the creation of a long-term strategy for the development of trade in mineral fertilizers on the world market.

**Key words:** logistics, economics, foreign trade, sea transport.

Минеральные удобрения - одно из главных направлений Российского экспорта. Также это сырье от которого зависит плодородие земли и сельское хозяйство многих регионов всего мира. Этот вид сырья востребован в большинстве стран мира, так как он способствует увеличению урожайности без увеличения площади обрабатываемой земли.

С ростом населения будет расти и потребность в продуктах питания. Из-за ограниченности в мире земель сельскохозяйственного назначения человечеству потребуется увеличить производительность сельхозпродукции. Наиболее эффективный для этого способ — использовать больше удобрений.

В настоящее время активно развивается торговля России на международном рынке по наиболее значимым направлениям: нефть, газ, сжиженный природный газ, уголь, химическая продукция, железная руда, удобрения, продовольственные товары. Тайланд заинтересован в увеличении импорта калийных и азотных удобрений у России, однако обе стороны столкнулись с транспортно-логистическими проблемами при доставке удобрений в 2023 году.

Из-за удалённости портов Балтийского Бассейна (Санкт-Петербург и Усть-Луга) в которых сосредоточены основные мощности по перевалке удобрений, стоимость фрахта слишком высокая, а дальневосточные порты не обладают достаточными объёмами мощностей по перевалке минеральных удобрений. [1]

В связи с загруженностью портов Балтийского бассейна целесообразно рассмотреть вариант доставки удобрений через транспортный коридор «Север-ЮГ». Он обладает наиболее выгодным географическим положением при доставке грузов из европейской части России в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Для транспортировки через транспортный коридор груз Аммиачной селитры доставляется с предприятия ОАО «Невиномысский Азот», расположенном в Ставропольском крае, г. Невиномысск железнодорожным транспортом в порт Оля (Астраханская область). По каспийскому морю груз следует в порт Амир-Абад, где происходит перегрузка на железнодорожный транспорт. Далее груз доставляется по железнодорожной сети Ирана в порт Бендер-Абас, находящийся в Персидском заливе. После перевалки на морское балкерное судно, груз следует в порт Лаем Чабанг, расположенный на востоке Сиамского залива.

За 2022 - 2023 годы мировой спрос на удобрения снизился на 3% — до 198,2 млн тонн из-за проблем с цепочками поставок. Более половины всего объёма приходилось на азотные удобрения (111,3 млн тонн), на фосфорные и калийные — 24 и 20% соответственно. [2]

Крупнейшие мировые производители удобрений — Китай, США и Россия. С учётом характера сырья больше всего удобрений производят страны, богатые природным газом. На Китай, по данным на конец на 2022 года, приходится до 30% рынка, на США — 13%, Россию — 12%, Индию — 10%, Канаду — 9%, а оставшиеся 29% приходятся на другие страны. Все крупнейшие производители ориентированы на внутренний рынок, а Россия — на внешний. За счёт этого страна остаётся одним из крупнейших экспортёров удобрений в мире. На ее долю приходится 14% всего мирового экспорта, тогда как на Китай и Канаду — по 13 и 9% соответственно. [3]

Для производства азотных удобрений используется природный газ, который широко добывается в нашей стране. Расходы на газ при производстве удобрений могут достигать до 80 % от себестоимости. Чем дороже природный газ, тем

дороже азотные удобрения. Стоимость фосфорных и калийных удобрений, в свою очередь, зависит от себестоимости добычи руды и логистических расходов.

Высокие цены на газ привели к сокращению производства аммиака в Европе и Азии: по оценкам, 60% всех мощностей в Европе перестали производить аммиака, отмечают в CF Industries. Мировой спрос на азот связан не только с уменьшением производства, но и с необходимостью получать больший урожай зерновых культур, цена и спрос на которые с каждым годом растёт.

Рейтинговое агентство Fitch Ratings отмечает, что цены на удобрения снизятся в 2023 году, но останутся выше уровня середины цикла из-за высоких цен на урожай и затрат на газ, а также все ещё ограниченного, хотя и улучшающегося предложения. В то же время увеличение поставок другими регионами, особенно Ближним Востоком и Африкой, в среднесрочной перспективе может сбалансировать рынок.

Эксперты компании считают, что ввод новых мощностей азотных удобрений компенсирует потерю экспорта из Китая и перебои с поставками. За исключением КНР, по их расчётам, в мире появится 3,2 млн тонн новых мощностей в 2023 году и 2,2 млн тонн мощностей в 2024 году. [4]

Рост экспорта удобрений из России продолжился и в этом году – по оценке агентства Metals & Mining Intelligence, за январь-август показатель увеличился в годовом исчислении на 21%, причём рост произошёл в основном за счёт главного калийного удобрения – хлористого калия, основными покупателями которого были Бразилия, Китай и США, и главного азотного удобрения – карбамида, основные потоки которого были направлены в США, Индию и Бразилию. [5]

Эксперты считают, что драйвером роста спроса на российские минудобрения в настоящее время остаётся рост потребления карбамида в Азиатско-Тихоокеанском регионе, преимущественно в Индии и Латинской Америке. В Китае наблюдается переориентация на удобрения пролонгированного действия, поэтому резкого роста спроса в этой стране не ожидается.

Объёмы перевалки в Азово-Черноморском бассейне за 9 месяцев несколько сократились и вернулись на уровень 2022 года. Основные объёмы идут через порты Новороссийск и Туапсе, при этом первый сократил перевалку на 37%, второй – увеличил на 13%.

Одно из крупнейших химических предприятий СКФО и Юга России АО «Невинномысский Азот», входящее в состав Минерально-химической компании «ЕвроХим», - единственный завод в стране с установками метилацетата и уксусной кислоты высокой чистоты. Предприятие располагается на площади в 690 га, что сопоставимо с территорией небольшого государства.

Ежегодно «Невинномысский Азот» отгружает более трех миллионов тонн готовой продукции, которая поставляется в 45 стран мира. Предприятие производит 25 наименований минеральных удобрений и продуктов органического синтеза, включая комплексные NPK удобрения, меламин, карбамид, селитру аммиачную, пищевую уксусную кислоту, ацетаты, альдегиды.

В 2022 году Россия прочно заняла лидирующее место в мире по экспорту минеральных удобрений. Введенные санкции не помешали укреплению внешней торговли с Тайландом. За 2022 - 2023 годы экспорт удобрений увеличился на 60 %, с другой стороны Тайланд увеличил поставки сельскохозяйственной продукции в Россию более чем в 4 раза.

На сегодняшний день Таиланд испытывает проблемы с закупкой удобрений и продолжает увеличивать импорт на фоне санкций. Выпадающие мощности ЕС и Китая по производству азота, сыграли решающую роль в увеличении импорта удобрений из России, т.к. плохой урожай может привести к голоду во всем регионе.

В связи с уходом многих западных компаний из России потенциал тайландского экспорта только возрос. По оценкам Минпромторга, товарооборот между странами показывает положительную динамику, несмотря на внешние факторы. Как видим, в ходе развития партнерских отношений становится всё проще достигать соглашений в различных сферах.

В 2024 году Таиланд значительно увеличил импорт российских смешанных удобрений и синтетических каучуков, что способствовало существенному росту в денежном выражении. Поставки удобрений выросли на 50%, а объем импорта каучуков увеличился на 28%. Эти данные опубликованы в феврале 2025 года таможенным управлением королевства.

Общий объем поставок российской продукции в Таиланд по итогам 2024 года достиг \$705 млн, что на 1% больше, чем в 2023 году. Основную часть поставок традиционно составляют именно удобрения, чья доля в импорте в 2024 году выросла на 13 процентных пунктов, достигнув 41%. Также значительную роль в экспорте играют синтетические каучуки (9%), технический углерод (10%) и алюминий (12%), свидетельствует официальная статистика от властей Таиланда. [6]

Таиланд активно использует российские удобрения для поддержания производства сельскохозяйственных культур, таких как рис и овощи. С учётом того, что Таиланд является крупным производителем сельхозпродукции в Юго-Восточной Азии, российские поставки продолжают играть важную роль в обеспечении необходимыми ресурсами для улучшения урожайности и качества продукции. Поставки из Таиланда в Россию в 2024 году достигли \$875 млн, увеличившись на 7%.

Объем торгового оборота между Россией и Таиландом достиг \$2 млрд по итогам 2024 года, продемонстрировав рост от 6 до 11% по сравнению с 2023 годом. Об этом в начале января 2025 года рассказал посол России в Таиланде Евгений Томихин.

За 2024 год возросший товарооборот только укрепил позиции России и показал перспективность внешней торговли с Тайландом. Это в первую очередь связано с налаживанием деловых связей и проведением многочисленных форумов с компаниями экспортёрами удобрений на территории Тайланда.

По итогам многочисленных переговоров были выбраны наиболее перспективные направления для сотрудничества такие как проекты обеспечения продовольственной безопасности, разработки и внедрения альтернативных

транспортных маршрутов, развитие промышленных предприятий. Заключены соглашения по сотрудничеству в фармацевтической отрасли, которая активно развивается при поддержке правительства и бизнеса.

Торговый оборот между Россией и Тайландом уже на протяжении 5 лет показывает положительную динамику и позволяет выстроить прочную основу для успешного сотрудничества на будущее. Бизнес как с нашей стороны, так и в Тайланде очень заинтересован в реализации совместных проектов и расширении сферы сотрудничества.

Таким образом можно рассматривать Тайланд как надёжного партнёра в сфере минеральных удобрений и сельскохозяйственной продукции, ориентированного на двустороннее развитие морской торговли. Укрепление внешнеэкономических отношений позволит реализовать стратегию распределения рисков и увеличить эффективность работы как бизнеса, так и сельскохозяйственной и химической промышленности. Трансформация глобальных логистических цепочек приведёт к созданию новых возможностей для предпринимателей обеих стран.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Порты Ленобласти спасут удобрения - [электронный ресурс]. – URL:<https://47news.ru/articles/270287/?ysclid=mbhv0cogk31681608>  
(Дата обращения 04.06.2025)
2. Как меняются позиции России на глобальном рынке азотных удобрений - [электронный ресурс]. – URL:<https://dzen.ru/a/ZcR63u88i0lvPQJC?ysclid=m84tatffim408749776>  
(Дата обращения 04.06.2025)
3. Минеральные удобрения - мировой рынок - [электронный ресурс]. URL:[https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Минеральные\\_удобрения\\_\(мировой\\_рынок\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Минеральные_удобрения_(мировой_рынок))  
(Дата обращения 04.06.2025)

4. Как устроен мировой рынок удобрений - [электронный ресурс]. –  
URL:<https://gazprombank.investments/blog/market/fertilizer-market/?ysclid=mbhvj2dro9670507362>

(Дата обращения 04.06.2025)

5. Главные страны-производители азотных удобрений - [электронный ресурс]. –

URL:<https://dzen.ru/a/ZOc62cdxojucLxeL?ysclid=m84s9db35q993129369>

(Дата обращения 04.06.2025)

6. Торговля России и Тайланда - [электронный ресурс]. –

URL:[https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Торговля\\_России\\_и\\_Таиланда](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Торговля_России_и_Таиланда)

(Дата обращения 04.06.2025)