

*Рыжов Иван Геннадьевич,  
Москва, аспирант 3 курс, Славяно-греко-латинская академия*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Аннотация:** активное внедрение современных цифровых технологий, позволяет предприятиям повышать уровень конкурентоспособности и решать проблемы, возникающие в процессе осуществления хозяйственной деятельности. Использование цифровых технологий, также используется для развития системы управления запасами предприятий тяжелой промышленности, позволяя оптимизировать издержки хранения и транспортировки товарно-материальных ценностей. В статье проводится рассмотрение направлений развития методов управления запасами на предприятиях тяжелой промышленности, в условиях функционирования предприятий тяжелой промышленности.

**Ключевые слова:** запасы, промышленность, конкурентоспособность, цифровизация, издержки, методы.

**Abstract:** the active introduction of modern digital technologies allows enterprises to increase their competitiveness and solve problems that arise in the process of carrying out economic activities. The use of digital technologies is also used to develop the inventory management system of heavy industry enterprises, allowing to optimize the costs of storage and transportation of inventory. The article examines the directions of development of inventory management methods in heavy industry enterprises, in the context of the functioning of heavy industry enterprises.

**Keywords:** stocks, industry, competitiveness, digitalization, costs, methods.

Вопрос совершенствования методов управления запасами в условиях цифровой экономики, активно рассматривается в современной научной литературе. Данной теме посвящены работы Аникина Б.А. [1], Басовской Л.Е. [3], Дыбской В.В. [6], Матвеевой М.А. [8]

Семенюта Ю.А. отмечает следующее: «Внутренний контроль учета материально-производственных запасов представляет собой комплекс мероприятий и процедур, который был организован руководством предприятия для обеспечения достоверности сведений бухгалтерского и управленческого учета материально-производственных запасов, а также предотвращения искажений и неправомерных действий в части их движения, принятия наиболее оптимальных управленческих решений в области управления материально-производственными запасами». [9, с. 157]

Из представленного определения следует, что методы внутреннего контроля, призваны повысить уровень информационного обеспечения системы управления предприятием тяжелой промышленности. Результатом использования методов внутреннего контроля, являются следующие эффекты:

- оптимизация затрат на хранение товарно-материальных ценностей;
- повышение устойчивости цепочек поставок;
- обеспечение бесперебойного функционирования производственной системы предприятия;
- нивелирование рисков, связанных с движением и хранением запасов.

Перечень эффектов, обуславливает целесообразность использования современных методов и технологий, в процессе совершенствования управления запасами предприятий тяжелой промышленности. Для качественного выстраивания данного процесса, зарубежные компании используют программные продукты из класса MRP (Material Resource Planning). В

отечественной экономике, в процессе управления запасами, активно используется программный продукт «1С».

Проведя изучение работ Аникина Б.А. [1], Матвеевой М.А. [8] было выявлено, что использование методов внутреннего контроля, позволяет повысить эффективность интегрированных цифровых систем учета запасов. Алгоритм использования методов внутреннего контроля в интегрированных системах учета запасов, представлен на рисунке 1.

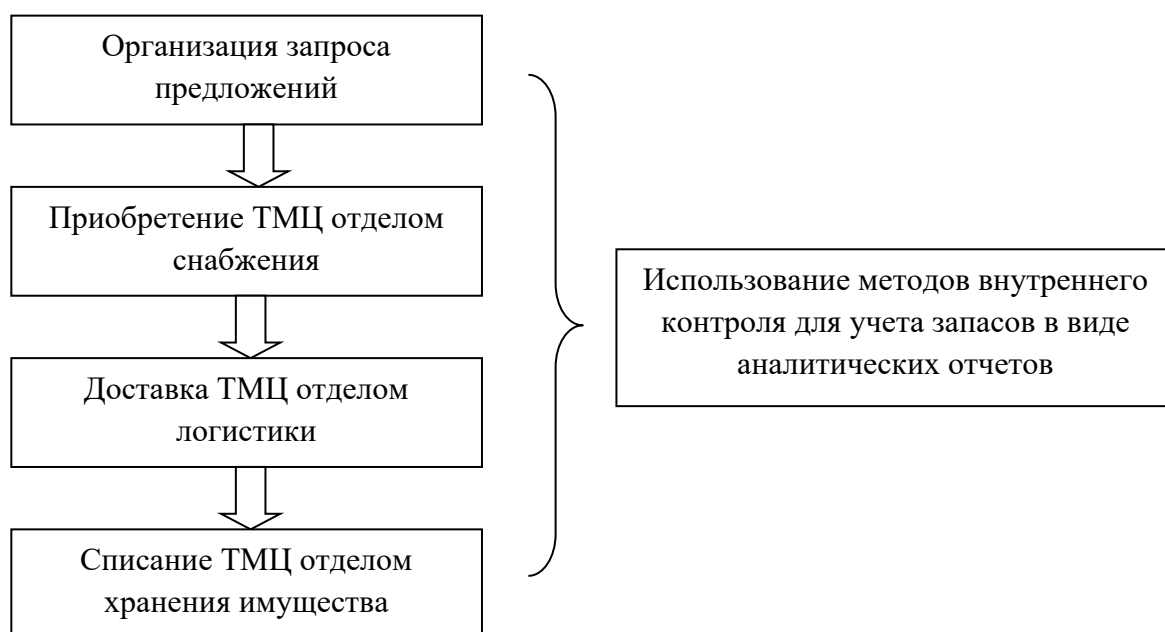


Рисунок 1 – Алгоритм использования методов внутреннего контроля в виде аналитических отчетов, в рамках интегрированных систем учета и хранения запасов

Представленная на рисунке 1 система, предполагает интеграцию площадки для запросов предложений с модулем закупки отдела снабжения, модулем организации перевозок груз отдела логистики и модуля хранения и перемещения запасов отдела управления товарно-материальными ценностями. Единая интегрированная система, позволяет в любой момент времени получить информацию относительно этапа поставки или нахождения товарно-материальных ценностей на конкретном складе.

В качестве методов контроля, в единой интегрированной системе управления запасами предлагается использовать отчет о движении запасов. Данный инструмент позволяет провести анализ полной цепочки поставки и перемещения ТМЦ, начиная от этапа запроса предложений и заканчивая списанием на производственном объекте. Данный инструмент позволяет осуществлять контроль за выполнением поручений руководителей и оценивать степень комплектации производственных объектов.

Достаточно часто отмечается ситуация, при которой производственные объекты и склады предприятия тяжелой промышленности, находятся в различных регионах. Соответственно формирование понимания относительно место нахождения ТМЦ, позволяет повысить качество принимаемых управленческих решений. Выстраивание единой интегрированной системы поставок на основе использования современных цифровых технологий, в комплексе с внедрением методов внутреннего контроля, способствует достижению следующих эффектов:

- повышение уровня информационного обеспечения менеджмента компании;
- оптимизация издержек хранения запасов;
- ускорение сроков оборачиваемости запасов

Необходимо заключить, что рассмотренный алгоритм, в сфере совершенствования методов внутреннего контроля наличия и движения запасов, на основе использования современных цифровых технологий, является актуальным для адаптации в работу предприятий тяжелой промышленности. Выстраивание единой интегрированной системы управления запасами, а также использование методов внутреннего контроля, способствует снижению уровня издержек и повышению уровня информационного обеспечения менеджмента в компании, связанных с хранением и перемещением ТМЦ.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 454 с.
2. Браткова, О. А. Управление запасами на предприятии в условиях цифровизации экономики / О. А. Браткова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 14 (304). — С. 246-247.
3. Басовский, Л. Е. Управление качеством: учебник. / Л. Е. Басовский – М.: ИНФРА-М, - 2012. – 211с.
4. Глухова Е.А., Шепелин Г.И. Информационные системы в логистике западных и отечественных предприятий// Международный научный журнал «Символ науки. – 2021. - № 8. – с. 16 – 18.
5. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 341 с.
6. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник / В. В. Дыбская. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 559 с.
7. Козлова Ю.С. Информационная система для автоматического планирования маршрутов доставки// Форум молодых ученых. – 2021. - № 6. – с. 145 – 147.
8. Матвеева М. А. Цифровизация процессов управления запасами на предприятии // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2019. — № 12. — С. 91–93.
9. Семенюта Ю.А. Совершенствование системы внутреннего контроля за движением материально-производственных запасов и оценка ее

эффективности// Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. - № 10. – с.  
156 – 163.