

*Семичастнов Дмитрий Романович*

*аспирант 2 курса по направлению 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Люберцы, Россия,*

*Email: [semichastnov99@bk.ru](mailto:semichastnov99@bk.ru)*

## **АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ЭКСПОРТНЫХ ТАМОЖЕННЫХ ПОШЛИН НА ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ФОСАГРО» И ПАО «АКРОН»**

**Аннотация:** в статье рассматривается влияние применения экспортных таможенных пошлин на минеральные удобрения в России в условиях роста цен и необходимости обеспечения внутреннего рынка. Особое внимание уделено анализу динамики ставок таможенных пошлин и их влияния на финансовые показатели ведущих производителей удобрений, таких как ПАО «ФосАгро» и ПАО «Акрон». Полученные результаты позволяют выявить последствия административных ограничений для рентабельности, инвестиционной активности и устойчивости компаний.

**Abstract:** the article examines the impact of export customs duties on mineral fertilizers in Russia amid rising prices and the need to ensure domestic market supply. Special attention is paid to analyzing the dynamics of duty rates and their effects on the financial performance of leading fertilizer producers, such as PhosAgro PJSC and Acron PJSC. The findings reveal the consequences of administrative restrictions for corporate profitability, investment activity, and resilience.

**Ключевые слова:** таможенно-тарифные меры, вывозные пошлины, внешнеторговая деятельность, экспорт, удобрения, ТН ВЭД, государственное регулирование, продовольственная безопасность.

**Keywords:** customs tariff measures, export duties, foreign trade activity, export, fertilizers, HS code, state regulation, food security.

В условиях глобальных геополитических изменений, санкционного давления ЕС и внутренних регуляторных мер России, вывозные таможенные пошлины

оказывают существенное влияние на финансовые показатели ведущих экспортно-ориентированных компаний, таких как ПАО «ФосАгро» и ПАО «Акрон». Введение пошлин в 2023–2024 годах, а также изменения в кредитно-денежной политике, влияют на ключевые финансовые метрики, включая выручку, прибыльность, операционные показатели и денежные потоки. Анализ доступных финансовых данных и рыночной информации позволяет выявить взаимосвязь между применением пошлин и динамикой финансовой устойчивости компаний, что важно для понимания текущих процессов в отрасли и формирования эффективных мер регулирования.

Основным нормативным актом, который ввёл экспортные пошлины на минеральные удобрения в России с 1 сентября 2023 года, является Постановление Правительства РФ от 30 августа 2023 года № 1405 «О внесении изменений в ставки вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые из Российской Федерации за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза». [1]

Оно отменило прежнюю систему, при которой с 1 января по 31 августа 2023 года действовала ставка в размере 23,5% от разницы между таможенной стоимостью удобрений и 450 долларов США за тонну. [2] Вместо неё с 1 сентября 2023 года введена фиксированная экспортная пошлина в размере 7% от таможенной стоимости (с минимальными фиксированными ставками — не менее 1100 рублей за тонну для азотных удобрений и не менее 2100 рублей за тонну для фосфорных и сложных удобрений). Исключение составляют некоторые виды удобрений (например, водородфосфат диаммония и диводородфосфат аммония), для которых установлена нулевая ставка.

Данное постановление действовало до конца 2024 года и предусматривало, что при среднем курсе доллара выше 80 рублей пошлина может увеличиваться до 10% от таможенной стоимости, но не ниже указанных минимальных значений в рублях.

С 1 января 2025 года в связи с окончанием действия Постановления Правительства РФ №1405 вывозные таможенные пошлины на удобрения не пролонгировались и составляют 0%.

Для более глубокого понимания влияния таможенного регулирования на финансовые показатели ведущих экспортеров минеральных удобрений можно рассмотреть динамику определенных финансовых метрик в контексте введения и изменения экспортных пошлин. Ниже приводятся данные по основным финансовым показателям ПАО «ФосАгро» и ПАО «Акрон», сопоставленные с датами и условиями таможенного регулирования, что позволит выявить взаимосвязь между экспортными пошлинами и изменениями в доходах, прибыли и инвестиционной активности.

*Таблица 1*

Основные показатели из отчетности ПАО «ФосАгро», млрд. Руб. [4]

Показатель	2022	2023	2024	1 кв. 2024	1 кв. 2025	Δ 2023/2022	Δ 2024/2023	Δ 1кв 2025/1кв 2024
Выручка, млрд руб.	569,5	440,3	507,7	119,3	159,4	-22,7%	15,31%	33,61%
ЕВИТДА, млрд руб.	257,9	183,0	177,0	39,1	65,2	-29,04%	-3,28%	66,75%
Чистая прибыль, млрд руб.	182,3	86,1	84,5	21,5	36,7	-52,8%	-1,86%	70,70%
Свободн. денежный поток, млрд руб.	104,3	70,2	29,0	1,8	34,8	-32,7%	-58,7%	1833,3%
Кап. затраты, млрд руб.	63,0	64,2	82,5	16,0	19,6	1,90%	28,50%	22,50%
Чистый долг, млрд руб.	180,3	223,2	325,4	263,8	263,0	23,8%	45,79%	-0,30%
Net Debt/ ЕВИТДА	0,7	1,22	1,84	6,75	4,03	74,5%	50,73%	-40,21%
Эксп. пошлины, млрд руб.	—	13,2	34,2	8,5	0,0	—	159,09	-100,0%

В 2022 году ПАО «ФосАгро» демонстрировала высокие финансовые показатели: выручка, ЕВИТДА и чистая прибыль находились на максимальных уровнях, экспортные пошлины отсутствовали, что способствовало более высокой рентабельности при экспорте удобрений на внешние рынки.

С 2023 года, с введением экспортных пошлин и постепенным повышением ключевой ставки ЦБ РФ, которая в среднем за год составила примерно 10% [6], компания столкнулась с дополнительным давлением на финансовые результаты.

Расходы по пошлинам составили около 13,2 млрд руб., что вместе с неблагоприятной конъюнктурой привело к снижению выручки на 22,7%, EBITDA — на 29%, чистой прибыли — на 53%. Свободный денежный поток уменьшился на треть, а также долговая нагрузка по отношению к EBITDA выросла более чем вдвое.

В 2024 году при росте выручки на 15,3% рентабельность продолжила снижаться, на что также повлияло резкое увеличение пошлин — до 34,2 млрд руб., что составляет почти половину чистой прибыли и в определенной доле ограничило возможности финансирования инвестиций. Себестоимость и капитальные затраты также выросли, свободный денежный поток снизился примерно на 33%.

В первом квартале 2025 года после отмены экспортных пошлин наблюдается резкое улучшение показателей относительно первого квартала 2024 года: выручка выросла на 33,6%, EBITDA — на 66,7%, чистая прибыль — более чем вдвое (на 70%), долговая нагрузка снизилась, а операционный денежный поток увеличился более чем в 10 раз.

Таблица 2

Основные показатели из финансовой отчетности ПАО «Акрон» [5]

Показатель	2022	2023	2024	1 кв. 2024	1 кв. 2025	Δ 2023/ 2022	Δ 2024/ 2023	Δ 1 кв. 2025/ 1 кв. 2024
Выручка, млн руб.	257 195	179 458	198 167	51 355	66 908	-30,2%	10,4%	30,3%
Себес-ть, млн руб.	-91 475	-90 535	-98 833	-26 288	-30 591	-1,0%	9,2%	16,4%
EBITDA, млн руб.	136 322	68 740	60 721	13 701	26 340	-49,6%	-11,7%	92,2%
Чистая прибыль, млн руб.	91 034	35 866	30 520	6 476	14 495	-60,6%	-14,9%	123,8%
Эксп. пошлины, млн руб.	—	-4 171	-14 866	-3 806	-1 680	—	256,4%	-55,9%

Анализ финансовой отчетности ПАО «Акрон» за 2022–2025 годы позволяет также выявить прямое влияние административных мер на ключевые показатели деятельности компании, в том числе на выручку, прибыль, себестоимость и рентабельность.

В 2022 году ПАО «Акрон» продемонстрировал существенные значения по всем основным финансовым показателям: выручка составила 257,2 млрд руб., EBITDA — 136,3 млрд руб., чистая прибыль — 91,03 млрд руб. В этот период

экспортные пошлины отсутствовали, что обеспечивало максимальную рентабельность экспортных операций и способствовало активному развитию компании на внешних рынках.

С началом 2023 года ситуация значительно изменилась. Введение универсальной экспортной пошлины и последующее ужесточение административных барьеров и продолжающаяся негативная ситуация на внешних рынках (невозможность транспортировки привычными маршрутами) привели к резкому снижению выручки на 30% (до 179,5 млрд руб.), а чистая прибыль сократилась на 61% (до 35,8 млрд руб.). EBITDA уменьшилась в два раза, что свидетельствует о существенном ухудшении операционной эффективности. В 2023 году компания впервые зафиксировала значимые расходы по статье «экспортные пошлины» — 4,2 млрд руб., что стало новым фактором давления на финансовый результат.

В 2024 году, несмотря на частичное восстановление выручки (+10%), чистая прибыль и EBITDA продолжили снижаться. Основной причиной стала экспоненциальная динамика экспортных пошлин и сильно выросшая ключевая ставка до 20% к концу года [6]. Сумма пошлин выросла до 14,9 млрд руб., что более чем в три раза превышает уровень предыдущего года. Доля пошлин в чистой прибыли достигла около 50%, что существенно ограничило возможности компании по финансированию инвестиционных программ и развитию новых производственных мощностей. Одновременно себестоимость выросла на 9%, что связано с удорожанием сырья, логистики и дополнительными административными издержками, обусловленными экспортными ограничениями.

В первом квартале 2025 года, экспортные пошлины показали значительное снижение (с 3,8 млрд руб. до 1,7 млрд руб., или на 56% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года), ключевые финансовые показатели ПАО «Акрон» уже демонстрируют рост: EBITDA и чистая прибыль увеличились примерно в 2 раза, а выручка выросла на 30% при одновременном росте себестоимости на 16%. Однако необходимо брать во внимание влияние внешних рыноч-

ных и макроэкономических факторов, которые продолжают ограничивать восстановление финансовых результатов компании. Таким образом, при смягчении экспортных ограничений показатели компании уже начинают восстанавливаться и показывать положительную тенденцию.

В условиях действия экспортных пошлин и ужесточения внешних и внутренних ограничений в 2023–2024 годах финансовые показатели ведущих российских производителей минеральных удобрений, таких как ПАО «ФосАгро» и ПАО «Акрон», подверглись значительному давлению. Введение новых ставок пошлин, рост ключевой ставки и неблагоприятная рыночная конъюнктура привели к существенному снижению выручки, EBITDA и чистой прибыли, а также к росту долговой нагрузки и сокращению свободного денежного потока. Особенно заметно влияние административных мер проявилось в 2024 году, когда расходы по экспортным пошлинам достигли максимальных значений и составили значительную долю от прибыли, что ограничило возможности компаний по финансированию инвестиций и развитию производственных мощностей.

Отмена экспортных пошлин с 2025 года способствовала быстрому восстановлению ключевых финансовых метрик: выручка, прибыль и операционные денежные потоки существенно выросли уже в первом квартале года, а долговая нагрузка снизилась. Однако анализ динамики показателей свидетельствует о высокой чувствительности отрасли к административным и рыночным изменениям, а также о необходимости времени для адаптации бизнеса к новым условиям.

Таким образом, в долгосрочной перспективе эффективность регулирования и устойчивость компаний будут зависеть от баланса между фискальными интересами государства и поддержкой конкурентоспособности отечественных производителей на мировом рынке.

#### **Список литературы:**

1. Постановление Правительства РФ от 30 августа 2023 года № 1405 «О внесении изменений в ставки таможенных пошлин на товары, вывозимые из Рос-

сийской Федерации за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза» // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

2. Постановление Правительства РФ от 30 ноября 2022 г. №2188 “О внесении изменений в ставки вывозных таможенных пошлин на товары вывозимые из Российской Федерации за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза” // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

3. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/hd\\_base/keyrate/](https://www.cbr.ru/hd_base/keyrate/) (дата обращения 05.07.2025)

4. Официальный сайт ПАО “ФосАгро” [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.phosagro.ru/investors/reports> (дата обращения 02.07.2025)

5. Официальный сайт ПАО “Акрон” [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.acron.ru/investors/financial-statements/> (дата обращения 02.07.2025)