

УДК 656.01

Топилин Иван Владимирович

Доцент кафедры «Организация перевозок и дорожного движения»

Донской государственной технической университет.

Адрес: 344003, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, площадь

Гагарина, д.1.

itopilin@donstu.ru

Прусакова Елизавета Ивановна

Магистр кафедры «Организация перевозок и дорожного движения»

Донской государственной технической университет.

Адрес: 344003, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, площадь

Гагарина, д.1.

Alfa10023@gmail.com

**АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩИХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ И
ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ,
АНАЛИЗ ЕЕ ПРИМЕНЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТА, ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ**

Аннотация: Логистические стратегии играют ключевую роль в современном бизнесе, обеспечивая конкурентные преимущества на глобальном рынке. В статье рассматриваются основные концепции логистических стратегий, включая управление цепочками поставок, цифровизацию логистических процессов и устойчивое развитие. Проводится анализ существующих моделей, их применения и результатов. Особое внимание уделено инновационным подходам, таким как интеграция искусственного интеллекта и блокчейн-технологий

Ключевые слова: Логистическая стратегия, логистический процесс, цифровизация, управление цепочками поставок, оптимизация, интеграция искусственного интеллекта ИИ.

Abstract: Logistics strategies play a key role in modern business, providing competitive advantages in the global market. The article discusses the main concepts of logistics strategies, including supply chain management, digitalization of logistics processes and sustainable development. An analysis of existing models, their application and results is carried out. Particular attention is paid to innovative approaches, such as the integration of artificial intelligence and blockchain technologies

Keywords: Logistics strategy, logistics process, digitalization, supply chain management, optimization, integration of artificial intelligence AI.

Введение:

В современном мире, в частности в развитых и развивающихся странах существует огромный спрос на услуги транспорта самого разного характера, например, перевозка крупногабаритных тяжеловесных грузов (далее КТГ), перевозка опасных грузов, хрупких, перевозка животных и так далее. Ввиду большого спроса на разные перевозки, возникает значительное количество транспортных компаний, оказывающих схожие услуги, следовательно растёт внутренняя и внешняя конкуренция, таким образом, компаниям необходимо разрабатывать новые, более эффективные логистические стратегии, для того чтобы не проиграть в конкуренции и повысить свою эффективность.

Основная часть;

Основные концепции логистических стратегий:

Управление цепочками поставок (SCM)

Управление цепочками поставок (Supply Chain Management, SCM) представляет собой одну из ключевых стратегий логистики, направленных на координацию всех участников логистической сети. Основные аспекты SCM включают:

- Оптимизацию затрат и времени доставки.
- Снижение уровня запасов.

- Улучшение качества обслуживания клиентов.

Примером успешного внедрения SCM является компания Amazon, которая использует прогнозирование спроса и автоматизацию складских процессов для минимизации времени доставки. На отечественном рынке примером служит компания "Деловые Линии", применяющая автоматизированные системы управления грузопотоками.

Цифровизация логистических процессов

Цифровизация логистики связана с применением технологий для повышения прозрачности и эффективности цепочек поставок. Основные технологии включают:

- Интернет вещей (IoT) для отслеживания грузов в режиме реального времени.

- Искусственный интеллект (ИИ) для прогнозирования спроса и оптимизации маршрутов.

- Блокчейн для обеспечения прозрачности и надежности данных.

В России цифровизация активно внедряется в рамках нацпроекта "Цифровая экономика", однако её развитие сдерживается отсутствием инфраструктуры в регионах. Зарубежные компании, такие как DHL, уже активно используют IoT для мониторинга грузов, что позволяет им достигать высокой оперативности.

Устойчивое развитие в логистике

Внедрение экологически чистых и энергоэффективных технологий становится неотъемлемой частью логистических стратегий. Компании стремятся сократить углеродный след, внедряя такие инициативы, как:

- Использование электромобилей для транспортировки.

- Оптимизация упаковки для уменьшения отходов.

- Сотрудничество с поставщиками, соблюдающими экологические стандарты.

ИКЕА является лидером в области устойчивой логистики, внедряя возобновляемые источники энергии и сокращая углеродный след. В России подобные инициативы наблюдаются в деятельности группы компаний "ПЭК", хотя масштабы остаются ограниченными.

Адаптивная логистика

Современные рынки требуют высокой гибкости логистических систем. Адаптивная логистика позволяет оперативно реагировать на изменения спроса, прерывания в цепочке поставок и внешние факторы, такие как экономические кризисы или природные катастрофы. Использование облачных технологий и искусственного интеллекта способствует достижению этой цели.

Применение логистических стратегий

Для успешной транспортировки КТГ применяются следующие подходы:

- Прогнозирование спроса: использование ИИ для анализа рыночных потребностей и оптимизации загрузки транспортных средств.
- Интеграция с SCM: координация всех участников логистической цепочки для сокращения времени на обработку заказов.
- Технологии мониторинга: применение IoT для отслеживания перемещения КТГ в реальном времени.
- Экологизация перевозок: использование альтернативных источников энергии для тягачей и разработка маршрутов с минимальными выбросами.

Сравнительный анализ отечественного и зарубежного опыта

Отечественный опыт:

Российские транспортные и такелажные компании сталкиваются с рядом вызовов, включая:

- Неравномерное развитие инфраструктуры.
- Ограниченное применение инновационных технологий в регионах.
- Высокие логистические издержки из-за протяжённости территорий.

Примером успешной интеграции логистических стратегий является РЖД, активно развивающая мультимодальные перевозки с использованием цифровых

технологий. Также "КИТ" и "ЖелДорЭкспедиция" внедряют системы управления грузопотоками, позволяющие оптимизировать маршруты.

Зарубежный опыт:

Компании Европы и США, такие как Maersk и FedEx, добились значительных успехов благодаря:

- Активному использованию IoT и аналитики больших данных.
- Развитию экологически чистых решений, включая использование биотоплива.
- Гибким подходам к управлению цепочками поставок, позволяющим оперативно реагировать на внешние изменения.

Основным преимуществом зарубежных компаний является высокая степень интеграции технологий и ориентация на устойчивое развитие, что позволяет минимизировать издержки и улучшать качество обслуживания.

Таблица 1 – Сравнение параметров России и Зарубежных стран

Параметр	Россия	Зарубежные страны
уровень цифровизации	низкий	высокий
инфраструктурное развитие	ограниченное	развитое
внедрение устойчивых решений	Локальные инициативы	Широкий масштаб
прозрачность цепочек	средняя	высокая
адаптация для КТГ	частичная	полная

Перспективы развития:

Интеграция искусственного интеллекта ИИ способен трансформировать логистику за счет применения предиктивной аналитики, оптимизации маршрутов и автоматизации операций. Прогнозируется, что объем рынка решений на основе ИИ в логистике достигнет \$20 млрд к 2030 году.

Применение блокчейн-технологий Блокчейн повышает доверие между участниками цепочки поставок, сокращает административные издержки и снижает риски мошенничества. Ожидается, что к 2025 году доля компаний, использующих блокчейн в логистике, вырастет до 30%.

Устойчивое развитие Тренд на экологизацию продолжит доминировать. Компании инвестируют в возобновляемые источники энергии, альтернативные виды транспорта и экологичные упаковочные материалы.

Автоматизация и роботизация Роботизированные склады, дроны для доставки и автоматизированные транспортные средства станут стандартом для крупных компаний.

Анализ логистических стратегий показывает, что их успех зависит от адаптации к изменяющимся условиям и внедрения технологий.

ВЫВОДЫ:

- SCM остаётся фундаментальной стратегией для оптимизации цепочек поставок.
- Цифровизация и устойчивое развитие играют ключевую роль в повышении конкурентоспособности.
- Интеграция ИИ и блокчейн обеспечивают значительное повышение эффективности и прозрачности процессов.
- Россия имеет потенциал для улучшения логистических стратегий, но требует системных изменений, включая развитие инфраструктуры и стимулы для внедрения технологий.

Будущее логистики связано с развитием технологий и экологизацией. Для достижения успеха компаниям необходимо инвестировать в инновации, сотрудничество и адаптацию к вызовам времени. Данная статья может служить основой для дальнейших исследований и разработки практических рекомендаций.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Ельдештейн Ю.М. ТЕМА 3.1. Определение и оптимизация затрат // Логистика: Учебнометодический комплекс [Электронный ресурс] // Красноярский государственный аграрный университет. – 2006. – Режим доступа: http://www.kgau.ru/distance/fub_03/eldeshtein/logistika/03_01.html
2. Инновационный менеджмент логистических систем: Монография. – СПб: Издательство Санкт-Петербургской академии управления и экономики, 2010. – 368 с.
3. Киреева Н. Инновационный механизм логистического инструментария управления // Логистика. – 2013. – № 1. – С. 38-40.
4. Гарнов А.П., Киреева Н.С. Инструментарий логистики: Монография. – М.: Креативная экономика, 2009. – 304 с.
5. Проценко И.О. Инновационная логистика – перспективы и реалии // Российское предпринимательство. – 2005. – № 12. – С. 89-94.
6. Россия в мировых логистических рейтингах // Логистика и управление цепями поставок: Курс лекций [Электронный ресурс] // Studme.org. – Режим доступа: http://studme.org/41357/logistika/rossiya_mirovyh_logisticheskikh_reytingah
7. Рыкалина О. Классификация и методическое обеспечение логистических инноваций // Логистика. – 2011. – № 2. – С. 70-73.
8. Рыкалина О. Теоретико-методические основы логистики инноваций // Логистика. – 2011. – № 1. – С. 39-41.
9. Сергеев В.И. Наиболее распространенные логистические стратегии [Электронный ресурс] // Элитариум 2.0. – 2016. – 26 апреля. – Режим доступа: <http://www.elitarium.ru/logisticheskaja-strategija-kompanija-tehnologii-produkcijakachestvo-proizvodstvo-upravlenie-izderzhki-kontrol/>

10. Уваров С.А. Анализ издержек на логистику и контроль за ними [Электронный ресурс] // Элитариум 2.0. – Режим доступа: http://www.elitarium.ru/analiz_izderzhek_na_logistiku_kontrol/

11. Шепелева А. Прогнозирование в логистике // Шпаргалка по логистике [Электронный ресурс] // Tinlib.ru. – Режим доступа: http://www.tinlib.ru/shpargalki/shpargalka_po_logistike/p11.php