

**Крикун Сергей Николаевич**, доцент кафедры энергетике, транспорта и строительства, Северо-Восточный государственный университет, г. Магадан

**Колодницкий Алексей Петрович**, магистрант, Северо-Восточный государственный университет, г. Магадан

### **ОРГАНИЗАЦИЯ ПОСТАВОК СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ И ЗАПАСНЫХ ЧАСТЕЙ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТЗАМЕЩЕНИЯ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы организации поставок специальной техники и запасных частей в условиях санкционных ограничений. Поднимаются вопросы оценки текущего состояния рынка на примере поставщика горной техники ООО «Модерн Машинери Фар Ист». Приводятся примеры, описывающие превентивные решения компании в условиях значительных колебаний рынка с целью удержания прибыли. Представлена оценка перспектив крупной компании в Магаданском регионе с учетом текущего состояния экономики РФ, приоритетов заказчиков и возможностей самой компании, в том числе по диверсификации ее основной продукции. Сделаны выводы об эффективности решений компании на рынке горных машин и оборудования.

**Annotation.** The article discusses the organization of supplies of special equipment and spare parts in the context of sanctions restrictions. The issues of assessing the current state of the market are raised using the example of Modern Machinery Far East LLC, a supplier of mining equipment in the Magadan region. Examples are given describing the company's preventive decisions in conditions of significant market fluctuations in order to maintain profits. An assessment of the prospects of a large company in the Magadan region is presented, taking into account the current state of the Russian economy, the priorities of customers and the capabilities of the company itself, including the diversification of its core products. Conclusions are drawn about the effectiveness of the company's solutions in the mining machinery and equipment market.

**Ключевые слова:** импортзамещение продукции, поставщик горной техники и оборудования, качество продукции, конкуренция.

**Keywords:** import substitution of products, supplier of mining machinery and equipment, product quality, competition.

В настоящее время автотранспортные предприятия Магаданской области и других регионов РФ сталкиваются с серьёзными затруднениями при организации поставок специальной техники и запасных частей. В логистике поставок произошли кардинальные изменения, причинами которых являлись:

- эпидемия Ковида 2020 года,
- санкции западных компаний в отношении российских предприятий в связи с геополитическими изменениями в мире;
- ускоренная цифровизация экономики стран в результате развития искусственного интеллекта и появления новых технологий в различных отраслях промышленности.

В статье поднимаются вопросы адаптации компании ООО «Модерн Машинери Фар Ист» к новым экономическим реалиям. Данная организация является одним из крупнейших поставщиков техники и запасных частей на Дальнем Востоке России и официальным дистрибьютором Komatsu, Komatsu Mining, Sennebogen, Manitou и других ведущих производителей техники.

Модерн Машинери реализует новую и бывшую в употреблении технику и предлагает услуги аренды машин. Кроме этого компания поставляет дополнительное быстросъемное навесное оборудование, которое в свою очередь позволяет расширить сферу применения техники Komatsu (гидромолоты, гидронежницы, ковши, фрезы, захваты). Годовой объем продаж компании составляет 18,6 миллиардов рублей.

Трансформация экономики начала происходить примерно с 2020 года. Сначала скорость изменений была такова, что логистика не успевала перестроиться и повлекла за собой нарушение цепи поставок. Деятельность транспортных компаний заключается в непрерывном грузопотоке. В 2020 году в мире грузопоток был практически остановлен, за счет этого многие сферы не могли существовать на рынке без поставляемых им товаров. В следствии того, что большая часть заводов приостанавливала свою деятельность из-за проблем с доставкой комплектующих для создания товаров [5]. Такие перебои в логистике приводят к нарушению цепи поставок. Если одно звено нарушено общая структура будет приостановлена, от чего в конечном итоге пострадает каждый участник цепи поставок.

Так, в аналитической справке Департамента исследований и прогнозирования отмечено, что 50% респондентов отметили ухудшение условий транспортировки продукции как одну из главных проблем, возникших в период с 2022 года. 47% респондентов на второе место поставили отказ зарубежных компаний от поставок импортного сырья, материалов и комплектующих, а также выделили проблемы с поставками запчастей для оборудования (43%) [3].

Несмотря на это компания Модерн Машинери успешно учитывала проблемы рынка в свою пользу и, расходуя в том числе заемные средства, значительно нарастила поставки техники в 2020 и 2021 годах, ожидая падение поставок в будущем. Что и произошло. В 2020 году компания поставила 566 машин, а в 2021 году – 444. Далее, начиная с 2022 года наблюдалось трехкратное снижение кол-ва поставленных единиц техники.



**Рисунок 1. Статистика количества поставленных машин**

## ***горнодобывающим и строительным организациям***

Компания не отрицала сложностей с логистикой и реализацией продукции, о чем в СМИ также есть соответствующие статьи [2].

В 2022 году после ввода санкций западных компаний поставки техники и запасных частей упали в несколько раз. Крупные горные предприятия, ранее стабильно закупавшие технику и комплектующие в Модерн Машинери, активизировали работу по самостоятельному поиску машин и материалов к ним, таким образом, заказчики фактически стали конкурировать с поставщиками, определяя для себя наилучшие условия за пределами Магаданской области.

Специфика работы автотранспортных предприятий, поставляющих специальную (горную) технику и обеспечивающих их гарантийный и послегарантийный сервис, состоит не только в снабжении заказчиков запасными частями. Необходимо также выдерживать их качество. В этом контексте будет уместна цитата авторов И. Н. Поповой и Т. Л. Сергеевой: «...одной из ключевых проблем, связанных с политикой импортзамещения, является неспособность многих отечественных аналогов импортных товаров конкурировать с ними по цене и качеству» [4]. В действительности на российском рынке не оказалось качественных аналогов запасных частей для импортной техники, поэтому детали и узлы пришлось закупать в основном оригинальные, но по стоимости, превышающей ранее установленную в 2-3 раза.

Существуют и другие проблемы, связанные с невозможностью подбора отечественных аналогов деталей, например, для японской техники Komatsu. На рынке представлены также импортные неоригинальные запчасти, которые хоть и дешевле, но не обеспечивают требуемый уровень качества, а в ряде случаев выполнены с отклонениями от геометрических параметров или изготовлены из сырья более низкого качества. Это приводит к невозможности корректной

установки корпусной деталей без доработки и не обеспечивает их длительный срок службы в дальнейшем.

Ранее на территориях крупных заказчиков компания Модерн Машинери строила большие складские комплексы, создавая надежный оборотный фонд запасных частей, однако это решение постепенно теряет актуальность. После 2020 года из-за нестабильного курса валют и невозможности зафиксировать цены на комплектующие и запчасти, заказчики стали отказываться от сервисного обслуживания, предпочитая только услуги квалифицированного ремонта специалистами компании-поставщика. Фактически сервис ОЗРК теперь зарабатывает фиксированную сумму в месяц, которая теперь зависит только от количества специалистов и отработанного времени.

Тем не менее, политика компании по расширению производственных мощностей до 2020 года теперь положительно сказывается на ее стабильности. Дистрибьютор открыл несколько представительств на территории Дальнего Востока: в Магаданской области, Хабаровском крае и Сахалинской области. В настоящее время открытые производства поддерживают экономику головного предприятия.

Основные проблемы с реализацией сервиса техники связаны с материально-техническим обеспечением предприятия-поставщика и заказчиков. Приостановка имевшихся цепочек поставок техники Комацу (напрямую из Японии) теперь заменяется сложной логистикой из Китая, Казахстана и Белоруссии. По-прежнему сохраняется возможность поставки оригинальных высококачественных запчастей и техники, однако их стоимость выросла в несколько раз. Кроме того, даже оригинальные запасные части, поставленные по альтернативным маршрутам, не попадают под гарантию производителя, поэтому заказчики берут все риски на себя

и в ряде случаев отказываются от приобретения таких деталей, используя неоригинальные узлы и берут на себя риски, связанные с их качеством.

Практика организации сервисных работ с использованием неоригинальных деталей – это всегда определенный риск. Так, фиксировались случаи, когда качество изготовления подшипников, втулок, пальцев и других элементов было настолько низкое, что их установка в ходовую часть машины была просто нецелесообразна. Такое случалось, например, с деталями, произведенными в Турции. В некоторых случаях детали не подходят по геометрическим параметрам, хотя закупались на конкретную модель машины. Выявленные случаи не единичны, а потери несет заказчик, техника которого простаивает. По этой причине в Модерн Машинери даже был разработан план строительства собственного литейного цеха для производства наиболее востребованных деталей машин [1]. Позднее от данной идеи отказались.

Эпидемия и введение санкций негативно сказались на всей мировой логистике, каждая ее сфера пострадала по-своему. Экономика Магаданской области - горнопромышленного региона РФ, данные изменения уже почувствовала. Замена поставщиков техники и запасных частей не всегда возможна. При наличии предложений на рынке заказчики сталкиваются с необоснованным повышением стоимости техники и запасных частей. Например, в отсутствие конкуренции китайские модели горной техники подорожали в 2-2,5 раза. На автомобильном рынке также масштабные изменения. После ухода немецких производителей китайские грузовики заняли почти половину рынка, конкурируя с отечественными автозаводами.

Ситуация, с которой столкнулись логистика автотранспортных предприятий, требует поиска новых путей для поддержания бизнеса. В условиях формирования концепции модернизации бизнес-модели требуется усилия не только одной

компания занимающейся транспортной логистикой, но и помощь государственных структур, особенно в области мер, связанных с развитием собственного машиностроения.

### Литература

1. Крикун, С. Н. Ускоренный износ навесного оборудования карьерной техники как проблема горнопромышленных предприятий / С. Н. Крикун, С. Я. Толмачев // PROSPECTS AND KEY TENDENCIES OF SCIENCE IN CONTEMPORARY WORLD, 2023. – С. 47-52.
2. Комплексный подход к поставляемой технике Komatsu обеспечивает компания "Модерн Машинери Фар Ист" // Информационное агенство Magadanmedia. - URL: <https://magadanmedia.ru/news/1148696/> (дата обращения: 10.06.2025 г.).
3. Ограничения на импорт сдерживают экспорт: результаты опроса предприятий / Н. Карлова, А. Морозова, Е. Пузанова // Банк России: аналитич. записка. – Ссылка для скач: [https://cbr.ru/Content/Document/File/144420/analytic\\_note\\_20230130\\_dip.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/144420/analytic_note_20230130_dip.pdf) (дата обращения: 10.06.2025 г.).
4. Попова И. Н., Сергеева Т. Л. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ // Beneficium, 2022. № 2 (Вып. 43). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-sovremennoy-rossii-problemy-i-perspektivy> (дата обращения: 10.06.2025 г.).
5. Т. Н. Субботина, М. У. Абубакаров РОССИЙСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ: ПРОБЛЕМЫ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ // Экономика и бизнес: теория и практика: 2024. № 1-2 (Вып. 107). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskaya-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy-problemy-i-novye-vozmozhnosti> (дата обращения: 10.06.2025).

### Literature

1. Krikun, S. N. Accelerated wear of attachments for quarry machinery as a problem of mining enterprises / S. N. Krikun, S. Ya. Tolmachev // PROSPECTS AND KEY TRENDS OF SCIENCE IN THE CONTEMPORARY WORLD, 2023. – pp. 47-52.
2. Modern Machinery Far East provides an integrated approach to the supplied Komatsu machinery // Magadanmedia News Agency. - URL: <https://magadanmedia.ru/news/1148696/> (date of access: 06/10/2025).
3. Import restrictions restrain exports: the results of a survey of enterprises / N. Karlova, A. Morozova, E. Puzanova // Bank of Russia: the analyst. a note. – Download link: [https://cbr.ru/Content/Document/File/144420/analytic\\_note\\_20230130\\_dip.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/144420/analytic_note_20230130_dip.pdf) (date of access: 06/10/2025).
4. Popova I. N., Sergeeva T. L. IMPORT SUBSTITUTION IN MODERN RUSSIA: PROBLEMS AND PROSPECTS // Beneficium, 2022. No. 2 (Issue 43). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-sovremennoy-rossii-problemy-i-perspektivy> (date of application: 06/10/2025).
5. T. N. Subbotina, M. U. Abubakarov RUSSIAN INDUSTRY UNDER SANCTIONS RESTRICTIONS: PROBLEMS AND NEW OPPORTUNITIES // Economics and Business: Theory and Practice: 2024. No. 1-2 (Issue 107). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskaya-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy-problemy-i-novye-vozmozhnosti> (date of access: 06/10/2025).