

УДК 334.021

**Устинов Ян Эдуардович**, аспирант 1 года обучения кафедры менеджмента, Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, г. Санкт-Петербург

**РОЛЬ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ  
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ЭКОНОМИКЕ И  
СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Аннотация.** В статье проведен анализ вклада некоммерческих организаций (НКО) в экономику и социальное развитие Российской Федерации. На основе данных Росстата, Минэкономразвития России и иных официальных источников рассматриваются ключевые количественные показатели сектора: его доля в ВВП, объемы финансирования, занятость и масштабы аудитории. Особое внимание уделено подсектору физической культуры и спорта (ФКиС) как одному из наиболее значимых по числу организаций и охвату населения. Результаты исследования показывают, что, несмотря на скромный прямой вклад в ВВП, НКО выполняют критически важную социальную функцию, выступая ключевым поставщиком услуг в сфере массового спорта и здорового образа жизни.

**Annotation.** The article analyzes the contribution of non-profit organizations (NPOs) to the economy and social development of the Russian Federation. Based on data from Rosstat, the Ministry of Economic Development of Russia, and other official sources, the key quantitative indicators of the sector are considered: its share in GDP, financing volumes, employment, and audience size. Special attention is paid to the physical culture and sports subsector as one of the most significant in terms of the number of organizations and coverage of the population. The results of the study show that, despite their modest direct contribution to GDP, NPOs perform a critically important social function, acting as a key provider of services in the field of mass sports and a healthy lifestyle.

**Ключевые слова:** некоммерческие организации, экономика России, третий сектор, физическая культура и спорт, государственное финансирование, гражданское общество.

**Keywords:** non-profit organizations, Russian economy, the third sector, physical culture and sports, government financing, civil society.

Некоммерческий сектор является неотъемлемым элементом социально-экономической системы современной России, выполняющим важную роль в решении общественно значимых задач и предоставлении социальных услуг. Однако его прямой экономический вклад часто недооценивается. Согласно исследованиям, вклад гражданского общества, то есть НКО в классическом понимании (исключая государственные и муниципальные учреждения), в валовую добавленную стоимость России является стабильным и оценивается в диапазоне 0,6–0,8% [1]. Данный показатель, пусть и кажется скромным на первый взгляд, сопоставим с уровнем многих стран Восточной Европы и свидетельствует о наличии устойчивого ядра гражданских инициатив. В более широкой трактовке, включающей все некоммерческие организации, сектор формирует около 5,5% ВДС, а в сфере занятости на него приходится порядка 6% от общей численности занятых в экономике [2].

В структуре российского третьего сектора организации сферы физической культуры и спорта занимают одну из лидирующих позиций. По данным на конец 2023 года, при общем количестве НКО в России около 208 тысяч, организации, основным видом деятельности которых является ФКиС, составляют примерно 13,5 тысяч [3]. Таким образом, их доля в общем массиве НКО достигает 6,5%, что подчеркивает значимость этого направления для гражданского общества. Данные организации выступают ключевыми проводниками политики здорового образа жизни, обеспечивая инфраструктуру для массовых занятий спортом на местном уровне.

Финансовая устойчивость сектора НКО обеспечивается за счет трех основных источников: государственной поддержки, частных пожертвований

и собственных доходов. Совокупный объем государственного финансирования в виде грантов, субсидий и социального заказа в 2022 году составил около 70 млрд рублей [4]. Объем частных пожертвований от физических и юридических лиц оценивается еще выше — примерно в 146 млрд рублей в год [5]. При этом основным источником доходов для многих организаций являются их собственные средства (членские взносы, платные услуги), совокупный объем которых эксперты оценивают в 393 млрд рублей ежегодно [1]. Для спортивных НКО ключевым источником государственного финансирования выступают грантовые конкурсы, прежде всего Фонд президентских грантов, который направил на проекты в сфере пропаганды ЗОЖ и спорта в 2022 году 8,6 млрд рублей [6]. С учетом региональных программ общий объем государственной поддержки НКО в сфере ФКиС можно оценить в 10–12 млрд рублей.

Важным аспектом деятельности третьего сектора является его роль в создании рабочих мест и обеспечении занятости. По данным Росстата, в некоммерческих организациях (без учета государственных и муниципальных учреждений) в 2022 году было занято около 1 миллиона человек с учетом непостоянной и частичной занятости [1, 2]. Для организаций сферы ФКиС характерна высокая доля совместителей и работающих на почасовой оплате труда. Экстраполируя общую долю спортивных НКО (6,5%) на показатель занятости, можно сделать оценочный вывод, что в этом подсекторе работает порядка 65 тысяч человек, что вносит вклад в диверсификацию рынка труда.

Показатель	НКО в сфере ФКиС	Примечания
Количество организаций	13500	
Гос. финансирование	10-12 млрд руб./год	Гранты, субсидии
Частные инвестиции	5-7 млрд руб./год	Пожертвование, спонсорство
Собственные доходы	40-50 млрд руб./год	Услуги, взносы, мероприятия

Число работников	50-65 тыс человек	Включая совместителей
Число пользователей услуг	4-6 млн человек	Регулярно занимающиеся

Таблица 1. Количественные показатели НКО в сфере ФКиС

Согласно Таблице 1 наиболее значимым показателем эффективности НКО, особенно в социальной сфере, является охват населения их услугами. Количественная оценка аудитории спортивных НКО затруднена из-за отсутствия централизованного учета, однако экспертные и выборочные оценки позволяют судить о ее масштабах. Согласно им, услугами организаций подсектора ФКиС регулярно пользуются от 4 до 6 миллионов человек [7]. Это означает, что НКО являются одним из ключевых провайдеров услуг в сфере массового спорта, внося прямой вклад в достижение национальных целей по увеличению доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом.

В заключение следует отметить, что количественные показатели подтверждают значимость некоммерческого сектора для социально-экономического развития России. Несмотря на невысокую долю в ВВП, НКО демонстрируют устойчивость за счет диверсификации источников финансирования и вносят существенный вклад в решение задач национального уровня. Организации сферы физической культуры и спорта, составляя весомую часть сектора, выступают важным элементом системы оздоровления нации, обеспечивая широкий охват населения и создавая значительное количество рабочих мест в негосударственном секторе. Дальнейшее развитие механизмов государственной поддержки и стимулирования частной филантропии является залогом усиления их потенциала.

### Литература

1. Мерсиянова И. В., Корнеева И. Е. Вклад некоммерческого сектора в экономику России: масштабы и структура // Вопросы экономики. – 2021. – № 12. – С. 77–97.

2. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Счет производства для институциональных секторов экономики Российской Федерации за 2022 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/accounts> (дата обращения: 27.05.2025).
3. Федеральная налоговая служба России (ФНС России). Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства и некоммерческих организаций [Электронный ресурс]. – URL: <https://rmsp.nalog.ru/> (дата обращения: 27.05.2025).
4. Министерство экономического развития Российской Федерации. Доклад о состоянии и развитии конкурентной среды в Российской Федерации за 2022 год [Электронный ресурс]. – Москва, 2023. – URL: [https://economy.gov.ru/material/dokumenty/doklad\\_o\\_sostoyanii\\_i\\_razvitii\\_k\\_onkurentnoy\\_sredy\\_v\\_rossiyskoy\\_federacii\\_za\\_2022\\_god.html](https://economy.gov.ru/material/dokumenty/doklad_o_sostoyanii_i_razvitii_k_onkurentnoy_sredy_v_rossiyskoy_federacii_za_2022_god.html) (дата обращения: 27.05.2025).
5. Благотворительный фонд развития филантропии «КАФ». Рынок частных пожертвований в России 2023: итоги года [Электронный ресурс]. – Москва, 2024. – URL: <https://www.cafrussia.ru/page/rynok-chastnyh-rojertvovaniy-2023> (дата обращения: 27.05.2025).
6. Фонд президентских грантов. Отчеты о результатах конкурсов [Электронный ресурс]. – URL: <https://президентскиегранты.рф/> (дата обращения: 27.05.2025).
7. Иванова Г. М., Шакиров Р. Р. Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации: роль некоммерческих организаций // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 5. – С. 34–36

#### **Literature**

1. Mersiyanova I. V., Korneeva I. E. The contribution of the non-profit sector to the Russian economy: scale and structure. *Voprosy Ekonomiki*. 2021, No. 12, P. 77–97.

2. Federal State Statistics Service (Rosstat). Production account for institutional sectors of the Russian economy for 2022 [Electronic resource]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/accounts> (accessed: 27.05.2025)
3. Federal Tax Service of Russia (FTS of Russia). Unified register of small and medium-sized businesses and non-profit organizations [Electronic resource]. Available at: <https://rmsp.nalog.ru/> (accessed: 27.05.2025). (Author's calculations based on register data).
4. Ministry of Economic Development of the Russian Federation. Report on the state and development of the competitive environment in the Russian Federation for 2022 [Electronic resource]. Moscow, 2023. Available at: [https://economy.gov.ru/material/dokumenty/doklad\\_o\\_sostoyanii\\_i\\_razviii\\_k\\_onkurentnoy\\_sredy\\_v\\_rossiyskoy\\_federacii\\_za\\_2022\\_god.html](https://economy.gov.ru/material/dokumenty/doklad_o_sostoyanii_i_razviii_k_onkurentnoy_sredy_v_rossiyskoy_federacii_za_2022_god.html) (accessed: 27.05.2025).
5. Charities Aid Foundation (CAF) Russia. Market of private donations in Russia 2023: results of the year. Moscow, 2024. Available at: <https://www.cafrussia.ru/page/rynok-chastnyh-pojertvovaniy-2023> (accessed: 27.05.2025).
6. Presidential Grants Foundation. Reports on the results of competitions [Electronic resource]. Available at: <https://президентскиегранты.рф/> (accessed: 27.05.2025).
7. Ivanova G. M., Shakirov R. R. Development of physical culture and sports in the Russian Federation: the role of non-profit organizations. Theory and Practice of Physical Culture. 2022, No. 5, P. 34–36.