

Миронова А. В.,

студент

3 курс, факультет «Менеджмент в нефтегазовом комплексе»

Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли

Россия, г. Санкт-Петербург

Гуцан М.Р.

студент

3 курс, факультет «Менеджмент в нефтегазовом комплексе»

Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли

Россия, г. Санкт-Петербург

Научный руководитель: Ильинский А.А., доктор экономических наук,

профессор Института промышленного менеджмента, экономики и

торговли

Россия, г. Санкт-Петербург

ПЕРСПЕКТИВЫ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

***Аннотация:** В статье приведены ключевые аспекты политики импортозамещения в нефтегазовой отрасли России, рассмотрены долгосрочные перспективы, а также ряд сложностей, с которыми предстоит справиться. Достигнутый уровень импортозамещения в российской нефтегазовой отрасли является позитивным, однако для его дальнейшего наращивания требуется пересмотр существующих стратегических планов.*

***Ключевые слова:** (импортозамещение, нефтегазовая отрасль, санкции, развитие, перспективы).*

***Annotation:** This article presents key aspects of import substitution policy in the Russian oil and gas industry, examines long-term prospects, and highlights a number of challenges that remain to be addressed. The current level of import*

substitution in the Russian oil and gas industry is positive, but further expansion requires a revision of existing strategic plans.

Key words: *(import substitution, oil and gas industry, sanctions, development, prospects).*

Импортозамещение в нефтегазовой отрасли Российской Федерации стало важной задачей после введения экономических санкций. Санкции, введенные в 2014 году, привели к существенному сокращению поставок западного оборудования для глубоководной добычи нефти. Это создало дополнительные трудности для российских компаний, которые были вынуждены искать альтернативные решения. В 2022 году санкции вызвали проблемы с обслуживанием импортных буровых установок, что подчеркнуло необходимость ускоренного развития отечественных технологий и инфраструктуры для обеспечения независимости отрасли.

Эти ограничения значительно сократили доступ к западным технологиям и оборудованию, что вызвало необходимость разработки и внедрения отечественных решений. В условиях санкционного давления стране предстоит не только сохранить устойчивость отрасли, но и обеспечить её дальнейшее развитие, что требует значительных усилий и инвестиций в научные исследования и производство. Тем не менее, «нефтегазовая отрасль в рамках цифровизации отстает не только от зарубежных стран, но и других отраслей». Для повышения рентабельности необходимо внедрять аналитические инструменты и методы в области автоматизации, что позволит оптимизировать процессы и повысить эффективность работы.

Политика импортозамещения в нефтегазовой отрасли России — это масштабная государственная программа, направленная на снижение зависимости от зарубежных технологий и оборудования. Её реализация активизировалась после введения секторальных санкций и за последние годы показала значительные результаты [1].

В таблице 1 приведены основные ключевые события и достигнутые результаты политики импортозамещения.

Таблица 1. Ключевые события и достигнутые результаты политики импортозамещения

Год	Ключевое событие	Достигнутый результат, цель
2014	Введение первых секторальных санкций; начало реализации политики импортозамещения.	Осознание высокой зависимости от импорта (до 80% критического оборудования).
2022	Массовое введение санкций; запуск цифрового сервиса «Биржа импортозамещения».	Доля российского оборудования достигла ~60%. Освоено более 140 видов промышленного оборудования [2].
2023	Создание Координационного совета по импортозамещению при Правительстве РФ.	Разделение всего необходимого оборудования на 7 групп и назначение компаний-лидеров по направлениям [2].
2025	Реализация программ (дорожных карт) по основным направлениям.	Планируемое увеличение доли отечественного оборудования до 80%.
2027	Целевая дата полного импортозамещения.	Завершение перехода на российские технологии (из 2000 ключевых технологий 1800 уже замещены).

Программа импортозамещения приносит ощутимые плоды. Если в 2014 году доля импорта в поставках критически важного оборудования достигала 80%, то к 2022 году доля российского оборудования в нефтегазовом секторе выросла до около 60%. По последним заявлениям, к 2025 году планируется достичь показателя в 80%, а к 2027 году — полностью завершить переход на отечественные технологии.

Для достижения целей импортозамещения используются системные меры государственного и корпоративного уровня:

1. Координационный совет: Созданный в 2023 году совет при правительстве РФ во главе с вице-премьерами курирует всю работу. Для каждого из семи ключевых направлений (геологоразведка, бурение, переработка и др.) назначена компания-лидер (например, «Росгеология», «Газпром нефть»), которая отвечает за разработку и освоение продукции.

2. Дорожные карты: это основной инструмент планирования. В них четко описывается номенклатура необходимой продукции, формируются

единые технические требования для всей отрасли, определяются производителями и источниками финансирования.

3. Финансовая поддержка: на развитие импортозамещения уже направлены значительные средства. Например, только на увеличение доли отечественного оборудования из бюджета и внебюджетных источников было привлечено около 60 млрд рублей [3].

На данный момент российская нефтегазовая отрасль демонстрирует значительный прогресс в импортозамещении, а ее перспективы на ближайшие годы выглядят оптимистично, хотя и сопряжены с рядом вызовов. Рассмотрим основные целевые показатели на 2024–2025 года и дальнейшие прогнозы.

Говоря про общий уровень импортозамещения, то на период 2024–2025 года доля отечественного оборудования в ТЭК достигла около 80% (по сравнению с 40% в 2014 году). Объем рынка нефтегазового машиностроения — 675 млрд руб., из которых 508 млрд руб. — отечественная продукция. В планах достичь 90% к 2027 году и полного (100%) импортозамещения оборудования к 2030 году. В нефтяной отрасли практически полное импортозамещение планируется к 2027 году [4].

Что касается нефтепереработки, то отечественные мощности покрывают около 70% потребности в катализаторах. Освоено проектирование и производство ранее недоступного оборудования (например, трубные пучки для установок получения водорода). К 2026 году планируется полное закрытие потребности в катализаторах нефтепереработки с последующим выходом на экспорт. К 2036 году цель — модернизировать НПЗ, введя 48 новых установок и доведя выход светлых нефтепродуктов до 72%.

Технологии для СПГ и Арктики. Успешное внедрение китайских и отечественных технологий на проектах «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ-2». Развитие федерального проекта по созданию нового оборудования для СПГ (спиралевидные теплообменники, компрессоры, криогенная арматура).

IT и цифровизация. «Газпром нефть» заменила более 80% зарубежных IT-решений отечественными разработками. Создан консорциум для

разработки полностью российских IT-продуктов для ТЭК. Цель – полная замена зарубежного программного обеспечения в ТЭК на российские аналоги к 2028 году.

Несмотря на значительные успехи, программа импортозамещения в нефтегазовой отрасли России сталкивается с рядом сложностей, связанных с технологиями, кадрами и системными ограничениями. Отметим сложности при проведении политики импортозамещения.

1. Дефицит квалифицированных кадров. Из-за того, что многие уехали за границу в поисках лучших возможностей, а система образования не успевает восполнить эти потери, ощущается нехватка квалифицированных специалистов для работы с передовыми технологиями, особенно в новых сложных проектах [5].

2. Зависимость от импорта комплектующих. Отсутствие собственной компонентной базы (простейших изделий и материалов), без которой невозможно полноценное импортозамещение. Высокая зависимость от импорта критических комплектующих, которая местами достигает 80%.

3. Высокие затраты на производство. Отечественные предприятия должны вкладывать большие финансовые средства в разработку новых технологий и производство инновационного оборудования, чтобы на равных конкурировать с зарубежными аналогами.

4. Конкуренция с азиатскими аналогами. Даже при наличии российских разработок крупные компании часто предпочитают проверенные, хоть и не самые инновационные, аналоги из дружественных стран, в частности Китая, что создает конкуренцию для отечественных производителей [6].

5. Общее состояние машиностроения: Проблемы импортозамещения в области нефтепереработки кроются не столько в самих процессах, сколько в общем состоянии машиностроения, включая станкостроение. Зависимость от импорта станков сдерживает развитие всего нефтегазового машиностроения.

Несмотря на эти сложности, отрасль демонстрирует способность к адаптации. Активно развивается реверс-инжиниринг (воссоздание технологий

по образцам) для производства запчастей и комплектующих, а государство оказывает поддержку через механизмы вроде специальных инвестиционных контрактов (СПИК) и субсидирования НИОКР. Ожидается, что к 2027–2030 годам уровень локализации критического оборудования может достичь 90%.

В перспективе ключевой задачей станет не только замещение прежних западных решений, но и выход на уровень собственных конкурентоспособных разработок, способных стать экспортными позициями. Только так нефтегазовый сектор сможет сохранить свою роль не только как источника сырья, но и как высокотехнологичного драйвера развития российской экономики.

Использованные источники

1. Марюнина И.Н. Управление процессом импортозамещения в нефтегазовой отрасли России в условиях санкций. Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2020. № 4. 35-40 с.

2. ТЭК России | Новый импульс политики импортозамещения [Электронный ресурс]. URL: https://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2024/3/1240/ (дата обращения 16.09.2025).

3. Ткаченко Е. А. Цифровизация нефтегазового сектора России [Текст] / Е. А. Ткаченко // Энергетическая политика. – 2020. № 5. 30–36 с.

4. Импортозамещение в ТЭК-2025: результаты, технологические проекты компаний, эффективность господдержки: Госэкономика: Экономика: сайт Lenta.ru. [Электронный ресурс]. URL: <https://lenta.ru/articles/2025/07/08/privivka-ot-importa/> (дата обращения: 15.09.2025).

5. Импортозамещение. Корпоративный журнал ПАО «Газпром», №4, 2020. 56 с.

6. Пайтаева, К.Т. Импортозамещение в нефтегазовой отрасли: анализ проблемы и перспективы развития / К.Т. Пайтаева // Новая наука: Проблемы и перспективы. – 2016. – № 115-1. – С. 176-178.