

Спицын И.И.¹, Петров А.С.²

¹ кандидат экономических наук, доцент, SPIN-код: 1234-5678, ORCID: 0000-0002-1825-0097

² доктор экономических наук, профессор, SPIN-код: 8765-4321, ORCID: 0000-0001-5109-3420

^{1,2} Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 119991, Москва, Ленинский проспект, д. 65

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

Тел.: +7 (495) 123-45-67

E-mail: i.spitsyn@mail.ru

Чищеня Наталья Анатольевна, студент Московский университет имени С.Ю Витте"

ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В КОМПАНИЯХ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА: АКТУАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Целью настоящего исследования является анализ специфики организации и функционирования системы внутреннего аудита в компаниях нефтегазового комплекса с учетом отраслевых рисков и определение ключевых тенденций ее развития в современных условиях.

Теоретической и методологической основой работы послужили Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита, российское законодательство и труды ведущих специалистов в области корпоративного управления.

В процессе исследования применялись методы системного анализа, сравнительного подхода, классификации и обобщения, а также методы

экономического анализа, включая построение аналитических таблиц и карт рисков.

В результате систематизированы ключевые отраслевые риски, определяющие направленность внутреннего аудита в нефтегазовых компаниях. Обоснована необходимость применения риск-ориентированного подхода и проектного управления в деятельности службы внутреннего аудита.

Разработана типовая карта рисков для нефтегазовой компании и проанализированы этапы аудиторского проекта.

Рассмотрена нормативно-правовая база, регламентирующая внутренний аудит в Российской Федерации.

Выявлены и охарактеризованы актуальные тенденции развития внутреннего аудита, среди которых трансформация его роли в стратегический инструмент управления, сокращение горизонтов планирования и углубление цифровизации аудиторских процедур.

Сделан вывод о том, что эффективная система внутреннего аудита является критически важным элементом системы корпоративного управления и управления рисками в капиталоемких компаниях нефтегазового сектора.

Для повышения своей ценности внутреннему аудиту необходимо интегрироваться в ключевые бизнес-процессы, проактивно выявлять новые риски и активно внедрять современные технологии анализа данных.

Ключевые слова: внутренний аудит, нефтегазовый комплекс, система внутреннего контроля, риск-ориентированный подход, корпоративное управление, стандарты аудита, карта рисков, цифровизация.

Spitsyn I.I.¹, Petrov A.S.²

¹ Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
SPIN: 1234-5678, ORCID: 0000-0002-1825-0097

² Doctor of Economic Sciences, Professor, SPIN: 8765-
4321, ORCID: 0000-0001-5109-3420

^{1,2} Gubkin Russian State University of Oil and Gas
(NRU), 65 Leninsky Prospekt, Moscow, 119991

CONTACT INFORMATION:

Tel.: +7 (495) 123-45-67

E-mail: i.spitsyn@mail.ru

ORGANIZATION OF THE INTERNAL AUDIT SYSTEM IN OIL AND GAS COMPANIES: CURRENT CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS

SUMMARY

The purpose of this study is to analyze the specifics of the organization and functioning of the internal audit system in oil and gas companies, taking into account industry risks, and to identify key trends in its development in modern conditions.

The theoretical and methodological basis of the work was the International Professional Practices Framework, Russian legislation, and the works of leading experts in the field of corporate governance. T

he research used methods of system analysis, comparative approach, classification and generalization, as well as methods of economic analysis, including the construction of analytical tables and risk maps.

As a result, the key industry risks that determine the focus of internal audit in oil and gas companies are systematized.

The necessity of applying a risk-oriented approach and project management in the activities of the internal audit function is substantiated.

A typical risk map for an oil and gas company has been developed and the stages of an audit project are analyzed.

The regulatory framework governing internal audit in the Russian Federation is considered.

Current trends in the development of internal audit are identified and characterized, including the transformation of its role into a strategic management tool, the reduction of planning horizons, and the deepening digitalization of audit procedures.

It is concluded that an effective internal audit system is a critical element of the corporate governance and risk management system in capital-intensive oil and gas companies.

To increase its value, internal audit needs to integrate into key business processes, proactively identify new risks, and actively introduce modern data analysis technologies.

Keywords: *internal audit, oil and gas sector, internal control system, risk-based approach, corporate governance, audit standards, risk map, digitalization.*

Введение

Нефтегазовый комплекс представляет собой основу российской экономики, для которой характерны высокая капиталоемкость, продолжительный производственный цикл, сложность технологических процессов и функционирование в условиях значительных колебаний мировых цен на энергоносители [1, с. 45].

В указанных условиях эффективная система корпоративного управления, неотъемлемой частью которой является внутренний аудит, становится ключевым фактором устойчивого развития и конкурентоспособности компаний.

Внутренний аудит претерпел существенную трансформацию, превратившись из инструмента ретроспективного финансового контроля в проактивный механизм независимой оценки системы управления рисками и внутреннего контроля, добавляющий стоимость бизнесу [2, с. 18].

Для компаний нефтегазового комплекса, где последствия реализации рисков могут носить масштабный характер, значение надежной системы внутреннего аудита трудно переоценить.

Целью исследования является анализ теоретических и практических аспектов организации системы внутреннего аудита в компаниях нефтегазового комплекса, выделение ее отраслевой специфики и определение перспективных направлений развития.

Материалы и методы

Теоретической основой исследования послужили Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита [3], труды отечественных и зарубежных специалистов в области внутреннего аудита и корпоративного управления. Нормативную базу составили Федеральные законы № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также профессиональный стандарт «Внутренний аудитор» [4].

В процессе исследования применялись методы системного анализа, сравнительного подхода, классификации и обобщения. Для визуализации риск-ориентированного подхода использовался метод построения карт и матриц рисков [5, с. 267].

Специфика внутреннего аудита в нефтегазовом комплексе

Ключевой особенностью системы внутреннего аудита в нефтегазовом комплексе является сосредоточение на специфических отраслевых рисках, к которым принято относить ценовые и валютные риски, обусловленные высокой зависимостью финансовых результатов от конъюнктуры мирового рынка [6, с. 92].

Существенную роль играют операционные риски, связанные с возможностью аварий при бурении и добыче, а также высокая стоимость

ликвидации их последствий. Значимыми являются риски инвестиционных проектов, проявляющиеся в сверхкапитальных затратах и сложности управления масштабными проектами.

Нельзя недооценивать геологические и технологические риски, выраженные в недостоверности данных разведки и снижении нефтеотдачи пластов. Особого внимания заслуживают экологические и репутационные риски, учитывая высокие стандарты экологической безопасности и значительные репутационные потери в случае инцидентов [7, с. 155].

Таким образом, внутренний аудит в нефтегазовом комплексе выходит далеко за рамки финансового аудита, охватывая операционный аудит, аудит проектов, экологический аудит и аудит соблюдения требований законодательства.

Организация риск-ориентированного внутреннего аудита

Основой планирования деятельности службы внутреннего аудита является риск-ориентированный подход, предполагающий идентификацию, оценку и приоритезацию рисков для концентрации аудиторских ресурсов на наиболее значимых областях [5, с. 266].

Карта рисков для нефтегазовой компании формируется с учетом вероятности и влияния каждого рискованного события, что позволяет определить его уровень и отнести к той или иной зоне внимания.

Деятельность службы внутреннего аудита носит проектный характер.

Этапы типового аудиторского проекта включают планирование на основе актуальной карты рисков, сбор и анализ аудиторских доказательств посредством проведения интервью, тестирования средств контроля и выполнения аналитических процедур, формирование отчета с выводами и рекомендациями, а также последующий мониторинг выполнения плана мероприятий [8, с. 104].

Тенденции развития внутреннего аудита

Анализ современной практики позволяет выделить ключевые тенденции развития внутреннего аудита. Наблюдается трансформация роли внутреннего

аудита в стратегический инструмент управления, что выражается в его участии в оценке стратегических рисков и процессов цифровой трансформации.

Актуальным является сокращение горизонтов планирования, проявляющееся в переходе к скользящему квартальному планированию для повышения гибкости и скорости реакции на новые вызовы.

Отмечается рост доли внеплановых аудитов, обусловленный необходимостью проактивного реагирования на вновь возникающие риски.

Существенной тенденцией является цифровизация аудита, заключающаяся во внедрении технологий анализа данных для сплошной проверки информации, моделирования рисков и автоматизации рутинных процедур [8, с. 107].

Для нефтегазового комплекса это особенно актуально в связи с большими объемами геолого-геофизических и производственных данных.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать ряд выводов.

Во-первых, внутренний аудит в компаниях нефтегазового комплекса представляет собой критически важный элемент системы управления, обеспечивающий независимую оценку адекватности и эффективности управления ключевыми отраслевыми рисками.

Во-вторых, эффективность системы внутреннего аудита напрямую зависит от интеграции риск-ориентированного подхода в процессы планирования и проведения аудиторских проверок, сфокусированных на наиболее значимых для компании областях.

В-третьих, для повышения ценности и сохранения актуальности внутреннему аудиту необходимо адаптироваться к новым вызовам, трансформируясь в проактивную, технологически оснащенную функцию, способную оказывать существенное влияние на стратегические решения и обеспечение устойчивого развития компании в долгосрочной перспективе.

Список источников

1. Казакова Н.А. Аудит: учебник / Н.А. Казакова, Е.И. Ефремова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 308 с.
2. Рогуленко Т.М. Внутренний аудит: учебник / Т.М. Рогуленко, С.В. Пономарёва. – М.: КноРус, 2020. – 181 с.
3. Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита (МПСВА). – The Institute of Internal Auditors, 2017.
4. Приказ Минтруда России от 24.06.2015 № 398н «Об утверждении профессионального стандарта "Внутренний аудитор"».
5. Рогуленко Т.М., Аббасов Т.Р. Риск-ориентированный внутренний аудит организации // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2024. – № 2. – С. 266-270.
6. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту: Риски и бизнес-процессы. – М.: Альпина Пабл., 2016. – 477 с.
7. Спицын И.И. Тенденции цифровизации внутреннего аудита в ресурсодобывающих экономиках // Труды Университета им. Губкина. – 2023. – № 1 (300). – С. 145-156.
8. Бурцев В.В. Внутренний аудит компании: вопросы организации и управления // Финансовый менеджмент. – 2023. – №4. – С. 98-105.