

Научный руководитель:

Дорофеева Марина Александровна, кандидат исторических наук, доцент кафедры теории и истории государства и права Юридической школы Дальневосточного федерального университета, г. Владивосток

Автор:

Григоревская Татьяна Сергеевна, магистрант, 2 курс Юридической школы Дальневосточного федерального университета, г. Владивосток
e-mail: tato4ka-gr@mail.ru

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ В РОССИИ В 2020–2025 ГГ

Аннотация. Статья посвящена анализу трансформации рынка юридических услуг в России в 2020–2025 годах на фоне экономических, политических и технологических изменений. Рассматриваются количественные и структурные изменения: рост объема оказанных услуг, региональные различия в ценообразовании, перераспределение клиентской базы после ухода иностранных компаний. Отмечается влияние технологической автоматизации и Legal Design на практику юридической деятельности. Делается вывод о формировании более гибкого, технологичного и ориентированного на долгосрочное сопровождение бизнеса рынка юридических услуг. Подчеркивается важность адаптации юридических компаний к новым условиям за счёт усиления экспертизы и внедрения цифровых решений.

Ключевые слова: рынок юридических услуг, Россия, 2020–2025 годы, Legal Design, юридическая автоматизация, кадровые изменения, цифровое право, бизнес-сопровождение

Annotation. The article analyzes the transformation of the legal services market in Russia during 2020–2025 amid economic, political, and technological changes. It examines

quantitative and structural shifts, including the growth in the volume of services provided, regional differences in pricing, and the redistribution of the client base following the withdrawal of foreign firms. The impact of technological automation and Legal Design on legal practice is highlighted. The study concludes that a more flexible, technology-driven, and business-oriented legal services market has emerged. The importance of legal companies adapting to new conditions by strengthening expertise and implementing digital solutions is emphasized.

Keywords: legal services market, Russia, 2020–2025, Legal Design, legal automation, personnel changes, digital law, business support

Рынок юридических услуг в России в 2020–2025 годах развивался на фоне масштабных изменений в экономике, политике и социальной сфере. Этот период характеризуется не только ростом объёма оказанных услуг, но и радикальной перестройкой структуры спроса, появления новых сегментов и внедрения технологических инноваций.

На протяжении рассматриваемого периода рынок демонстрировал устойчивую положительную динамику. В первой половине 2024 года объём оказанных юридических услуг в России достиг 12 миллиардов рублей, что на 12% превысило показатели аналогичного периода 2023 года. Такая динамика свидетельствует о растущем спросе на квалифицированную правовую помощь в условиях усиливающейся правовой неопределенности и изменения хозяйственных условий.

Основными центрами спроса оставались крупнейшие мегаполисы. Москва сохранила лидирующие позиции по объёму оказанных юридических услуг, где в ноябре 2023 года сумма превысила 2,2 миллиарда рублей. Санкт-Петербург укрепил свою роль второго центра юридической активности, с объёмом услуг, достигшим 820 миллионов рублей за тот же период. Эти данные подтверждают высокую степень зрелости правовой инфраструктуры в ведущих регионах страны и сохраняющуюся концентрацию рынка в пределах двух крупнейших агломераций [1].

Анализ региональных различий позволяет отметить и особенности

ценообразования. В Приморском крае, например, устные консультации стоили в среднем 2 000 рублей, что на 100% выше среднероссийского уровня. Представительство по уголовным делам здесь обходилось в среднем в 127 000 рублей против 60 000 рублей в среднем по стране, что указывает на высокую дифференциацию цен в зависимости от региона и характера правовых услуг [2].

Структурные изменения на рынке были спровоцированы уходом большинства иностранных юридических компаний в 2022 году. Эта волна деинтернационализации привела к заметному перераспределению клиентской базы в пользу российских компаний и адвокатских образований. Специалисты, ранее работавшие в международных структурах, стали основателями новых юридических объединений или усилили существующие отечественные фирмы. Такая тенденция не только изменила конкурентный ландшафт, но и способствовала усилению требований к личной экспертизе юристов, их практическому опыту и профессиональной репутации [2].

Среди сегментов, показавших наибольший рост, следует выделить сопровождение банкротных процедур, которое увеличилось на 11% за 2024 год по сравнению с предыдущим периодом. Высокую динамику продемонстрировали и услуги в сфере налогового консультирования, где рост спроса составил 17%. Наибольшую интенсивность роста показал сектор подготовки и структурирования договоров — почти на 50% относительно 2023 года. Этот сдвиг отражает стремление бизнеса минимизировать правовые риски в условиях нестабильной экономической конъюнктуры.

Отдельного упоминания заслуживает рост интереса к услугам в области слияний и поглощений (M&A). На фоне ухода иностранных игроков и реструктуризации бизнеса внутри страны увеличилось количество сделок, требующих квалифицированного юридического сопровождения. Параллельно возрос спрос на специалистов в сфере интеллектуальной собственности и цифрового права, что обусловлено развитием IT-сектора и переходом к экономике данных [3].

Значительные изменения затронули и кадровую структуру юридической профессии. По данным Росстата, в 2025 году в России насчитывалось около 1,5

миллиона граждан с юридическим образованием, однако профессионально работали в этой сфере лишь около 730 тысяч человек. Количество адвокатов составило приблизительно 75 тысяч, что указывает на относительную ограниченность института адвокатуры в масштабах общего рынка юридических услуг [4].

Наряду с количественными изменениями происходила технологическая трансформация. Юридическая автоматизация, использование систем электронного документооборота, внедрение интеллектуальных алгоритмов для анализа договоров и судебных документов стали нормой. Особенно важной тенденцией стало развитие концепции Legal Design — методики, направленной на упрощение восприятия юридических текстов через их структурирование и визуализацию. На практике это выразилось в применении инфографики, схем, лаконичных таблиц в процессуальных документах, что значительно повысило эффективность судебной коммуникации [5, С. 102]

Отдельного внимания заслуживает изменение потребностей клиентов. Если ранее преобладали запросы на разовые консультации и судебное представительство, то в последние годы наблюдается устойчивый спрос на комплексное сопровождение бизнеса, разработку стратегий юридического комплаенса и долгосрочное консультирование. Наряду с этим усилилась роль юридического маркетинга и брендинга. Компании активно инвестируют в построение репутации через участие в профессиональных рейтингах, создание экспертного контента и развитие личных брендов юристов. На фоне высокой конкуренции становится важным не только качество юридических услуг, но и умение продемонстрировать свою экспертность в публичном пространстве.

Таким образом, период 2020–2025 годов стал для российского рынка юридических услуг временем глубокой трансформации, вызванной внутренними и внешними вызовами. Усиление конкуренции, перераспределение клиентских потоков, внедрение технологий и изменение модели потребления правовых услуг сформировали более гибкий и профессионально ориентированный рынок. В будущем можно ожидать дальнейшего усиления роли юридических технологий. Юридическим компаниям предстоит адаптироваться к новым реалиям, где сочетание экспертизы,

технологичности и способности к стратегическому консультированию будет определять их успех.

Литература

1. Хабинский, М. Как изменился рынок юридических услуг [Электронный ресурс] / М. Хабинский // Адвокатская газета. Орган Федеральной палаты адвокатов РФ: сетевое издание. – 2017–2025. URL:

<https://www.advgazeta.ru/mneniya/izmeneniya-potrebnostey-klientov-na-rynke-yuridicheskikh-uslug/> (дата обращения: 25.04.2025).

2. Средняя стоимость услуг Юристов и Адвокатов в регионе: Приморский край [Электронный ресурс] // Праворуб: сетевое издание. – 2010–2025. URL:

<https://pravorub.ru/users/stat/prices/4734/> (дата обращения: 10.07.2025).

3. Зыков, Р. 33 года юридическому бизнесу в России: исход и воскрешение [Электронный ресурс] / Р. Зыков // Arbitration.ru: сетевое издание. – 2013–2025. URL:

<https://journal.arbitration.ru/ru/news/33-goda-yuridicheskomu-biznesu-v-rossii-iskhod-i-voskreshenie/> (дата обращения: 10.07.2025).

4. Трифонов, И.С. В России насчитывается 75 тыс. адвокатов – данные на 2025 год [Электронный ресурс] / И.С. Трифонов // Рейтинг юристов: сетевое издание. – 2025. URL: <https://reiting-juristov.ru/legal-news/advokatov-v-rossii-stalomen-she> (дата обращения: 10.07.2025).

5. Солдаткина, О. Л. Юридический дизайн как средство правовой политики в сфере правового информирования населения / О.Л. Солдаткина // Правовая политика и правовая жизнь. – 2023. – №3. – С. 98-107.

Literature

1. Khabinsky, M. How the legal services market has changed [Electronic resource] / M. Khabinsky // Advocate newspaper. Organ of the Federal Chamber of Advocates of the Russian Federation: online publication. – 2017–2025. URL:

<https://www.advgazeta.ru/mneniya/izmeneniya-potrebnostey-klientov-na-rynke-yuridicheskikh-uslug/> (date of access: 25.04.2025).

2. Average cost of services of lawyers and attorneys in the region: Primorsky Krai [Electronic resource] // Pravorub: online publication. – 2010–2025. URL: <https://pravorub.ru/users/stat/prices/4734/> (date of access: 10.07.2025).

3. Zykov, R. 33 years of the legal business in Russia: exodus and resurrection [Electronic resource] / R. Zykov // Arbitration.ru: online publication. – 2013–2025. URL: <https://journal.arbitration.ru/ru/news/33-goda-yuridicheskomu-biznesu-v-rossii-iskhod-i-voskreshenie/> (date of access: 10.07.2025).

4. Trifonov, I.S. There are 75 thousand lawyers in Russia - data for 2025 [Electronic resource] / I.S. Trifonov // Lawyers' rating: online publication. – 2025. URL: <https://reiting-juristov.ru/legal-news/advokatov-v-rossii-stalo-menshe> (date of access: 10.07.2025).

5. Soldatkina, O. L. Legal design as a means of legal policy in the field of legal information of the population / O. L. Soldatkina // Legal policy and legal life. – 2023. – No. 3. – P. 98-107.