

УДК 657.1

Полякова Софья Сергеевна, магистрант, Сибирский университет потребительской кооперации (СибУПК), г. Новосибирск, Россия

Научный руководитель: Боронина Элла Сергеевна, канд. экон. наук, доц.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ
ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ МУНИЦИПАЛЬНЫХ
УНИТАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Аннотация

В статье рассматривается значимость учета и управления дебиторской задолженностью в организациях, проанализирована дебиторская задолженность организации на примере МУП «ТВК».

Актуальность данной темы заключается в том, что в современных экономических условиях многие муниципальные унитарные предприятия сталкиваются с проблемами, связанными с управлением их дебиторской задолженностью, что непосредственно негативно сказывается на их общем финансовом состоянии. Несвоевременная оплата дебиторами своих договорных обязательств приводит не только дефициту денежных средств в обороте предприятия, но и негативно влияет на финансовую устойчивость компании. Это, в свою очередь, требует пересмотра условий взаиморасчетов между организацией, дебиторами и кредиторами.

Annotation

This topic is relevant because in today's economic conditions, many municipal unitary enterprises face challenges related to the management of their accounts receivable, which directly affects their overall financial situation. The late payment of accounts receivable by debtors not only leads to a shortage of funds in the enterprise's turnover but also negatively impacts the company's financial stability. This requires a review of the terms of settlement between the organization, debtors,

and creditors. The article discusses the importance of accounting and management of accounts receivable in organizations, and analyzes the accounts receivable of the organization on the example of MUE "TVK".

Ключевые слова: анализ, бухгалтерский учет, управление дебиторской задолженностью, муниципальные унитарные предприятия.

Keywords: analysis, accounting, management of accounts receivable, municipal unitary enterprises.

Дебиторская задолженность представляет собой важный элемент экономического положения всех организаций. Она возникает естественным путем в следствие того, что нельзя одновременно выполнить условия договора: получить товар или оказать услугу и оплатить за них. Данный аспект составляет значительную часть актива организации и требует особого внимания и важно его контролировать, чтобы избежать негативных последствий, таких как потеря ликвидности и платежеспособности предприятия, и вследствие, общей финансовой стабильности. Именно поэтому особенно актуально в условиях современной экономики совершенствовать и искать новые методические подходы к учету и управлению дебиторской задолженностью. Задача по управлению дебиторской задолженностью состоит из двух частей: 1) ускорение платежей, соответственно, оборачиваемости средств; 2) снижение рискованных долгов [3].

В бухгалтерском учете дебиторскую задолженность, рассматривают, как правило, как объект гражданских прав. Согласно статье 128 Гражданского Кодекса Российской Федерации: «К объектам гражданских прав относятся вещи, включая деньги и ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права; работы и услуги; информация; результаты интеллектуальной деятельности, в том числе исключительные права на них; нематериальные блага» [1].

Для эффективного управления дебиторской задолженностью важно придерживаться комплексного подхода, включающего в себя весь цикл от

самого момента возникновения договорного обязательства, до его полного исполнения. В бухгалтерском учете дебиторская задолженность всегда классифицируется по срокам возникновения и погашения. Для каждой категории используются соответствующие бухгалтерские счета. Например, для того чтобы вести учет задолженности клиентов и заказчиков на практике часто используют счет 62 "Расчеты с покупателями и заказчиками". Погашение дебиторской задолженности, в свою очередь, отражается по кредиту счета 62, уменьшая сумму актива, и по дебету счетов учета денежных средств (например, 50 "Касса" или 51 "Расчетные счета"). В связи с медленным погашением дебиторской задолженности или вовсе с ее непогашением формируется резервы по сомнительным долгам и фактическим потерям предприятия [5].

Рост задолженности дебиторов, как правило, угрожает финансовой стабильности экономического субъекта, поэтому усиление системы внутреннего контроля в организации путем проведения регулярных выверок расчетов позволит снизить уровень дебиторской задолженности, что, в свою очередь, даст возможность погасить кредиторскую задолженность [4].

Объект наблюдения в данной статье является МУП "ТВК" - коммерческая организация, основным видом деятельности которой является деятельность по обеспечению работоспособности котельных, эксплуатация и техническое обслуживание котельных установок, обеспечивающих теплоснабжение жилых домов и социальных объектов поселка.

Результаты проведенного исследования задолженности по срокам долга в МУП «ТВК» Новосибирской области на 01.11.2025 год показывают, что в организации основная доля задолженности относится к сроку до 30 дней, а именно 3,9 млн. рублей. Это непосредственно самая большая группа из представленных, тем не менее, именно такие долги обычно вероятнее всего будут погашены в связи с маленьким сроком. Вторая по размеру задолженность сроком от 31 до 60 дней составляет 1,3 млн. руб., хоть это и в три раза меньше основной доли, не менее важно своевременно уделить

внимание и взять на контроль для применения оперативных мер по взысканию. И последняя по величине, но не менее значимая, – задолженность сроком от 61 до 90 дней в размере 0,9 млн. рублей. Это самая маленькая часть задолженность, но именно она требует повышенного внимания со стороны предприятия, потому что сроки оплаты безусловно нарушены уже продолжительное время и вырастает риск невозврата. Согласно представленным данным, в 2025 году дебиторская задолженность МУП «ТВК» увеличилась, в то время как в 2024 году тот же показатель был меньше. Отсюда следует, что предприятие столкнулось с некоторыми трудностями в сборе долгов или, например, увеличением кредиторской задолженности. Анализируемые данные свидетельствуют о том, что предпринятые организацией текущие меры для оптимизации процессов взыскания долгов или улучшения финансового состояния клиентов должным образом не дали положительный результат.

Следует отметить, что согласно данным Министерства строительства и ЖКХ в России лишь 2–3% задолженности за предоставляемые жилищные услуги возникает из-за сложного финансового положения граждан [2]. Таким образом, можно сделать вывод, что большую роль в образовании долгов играет недисциплинированность плательщиков. Отсюда следует, что большинство людей все же имеют финансовую возможность своевременно оплачивать предоставляемые услуги, но по каким-либо причинам не делают этого.

Подводя итоги, отметим, что основной причиной возникновения и роста дебиторской задолженности в МУП «ТВК» является продолжительный срок получения денежных средств от покупателей за предоставленные им услуги. Организация предоставляет жилищно-коммунальные услуги по теплоснабжению, поэтому сначала эти услуги населению и юридическим лицам непосредственно оказываются, а уже после клиенты получают квитанции для оплаты этих услуг. Следовательно, дебиторская задолженность в данной организации неизбежна.

При этом часто возникают трудности с взысканием долга, так как кардинальные меры, например, отключение абонента от услуг сложно применять на практике, особенно если это касается жильцов многоквартирных жилых домов, ведь другие собственники жилых помещений не должны нести ответственность и быть наказаны за чужие долги.

Для эффективного управления дебиторской задолженностью важен этап анализа финансового состояния должника. Такая оценка, как мне кажется, позволит определить, способен ли он своевременно внести оплату. Таким образом, можно будет в будущем сэкономить время и ресурсы на взыскание.

Одним из самых действенных способов погашения дебиторской задолженности предприятия является ее взыскание через судебные инстанции, особенно в случаях, когда должник принципиально отказывается платить. Недобросовестные пользователи услуг довольно часто встречаются на практике, особенно в сфере коммунальных услуг, и в этих случаях нет более действенного метода для организации получить свои деньги за оказанные ею услуги.

В заключение, можно сделать вывод, что для эффективного учета и управления дебиторской задолженностью в организации важно грамотно организовать этот процесс, а также на регулярной основе проводить анализ задолженности по различным параметрам и своевременно принимать меры по предотвращению и устранению. Как показывает практика, просроченная, и тем более, безнадежная дебиторская задолженность ухудшают не только финансовое положение предприятия, но и качество предоставляемых услуг для ответственных плательщиков.

Литература

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. от 25.11.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.08.2025) / [Электронный ресурс]. - Режим доступа:https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/f7871578ce9b026c450f64790704bd48c7d94bcb/

2. Аналитический доклад Высокая дебиторская задолженность за жилищно-коммунальные услуги: причины, последствия, меры повышения платежной дисциплины / [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://centerjkh.ru/wp-content/uploads/2025/01/Высокая_дебиторская_зadolzhennost_za_жилищно_коммунальные_услуги.pdf
3. Аллахкулиева Д.М., Рабаданова Ж.Б. Формирование системы управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации в современных условиях // Индустриальная экономика. 2022. №3. / [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-sistemy-upravleniya-debitorskoj-i-kreditorskoj-zadolzhennostyu-organizatsii-v-sovremennyh-usloviyah>
4. Кочелорова, Г. В. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности коммерческой организации / Г. В. Кочелорова // Социально-экономический и гуманитарный журнал. – 2024. – № 3(33). – С. 32-45. – DOI 10.36718/2500-1825-2024-3-32-45. – EDN PAARQX. / [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=72044947>
5. Муталибова, З. Р. Современные проблемы учета и контроля дебиторской и кредиторской задолженности / З. Р. Муталибова // Вестник научной мысли. – 2021. – № 3. – С. 40-45. – DOI 10.34983/DTPB.2021.58.15.001. – EDN ZKQAWC. / [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46130626>

Literature

1. CIVIL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION Part One No. 51-FZ of November 30, 1994 (with Amendments of November 25, 2025) Available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/f7871578ce9b026c450f64790704bd48c7d94bcb/
2. Analytical report «High accounts receivable for housing and communal services: causes, consequences, measures to improve payment discipline» /

Available at: https://centerjkh.ru/wp-content/uploads/2025/01/Высокая_дебиторская_задолженность_за_жилищно_коммунальные_услуги.pdf

3. Allahkulieva D. M., Formation of a management system for accounts receivable and accounts payable of an organization in modern conditions // Industrial economy. 2022. №3. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-sistemy-upravleniya-debitorskoy-i-kreditorskoy-zadolzhennostyu-organizatsii-v-sovremennyh-usloviyah>
4. Kochelorova G. V. Analysis of accounts receivable and accounts payable of a commercial organization / Kochelorova G. V. // Social, Economic, and Humanitarian Journal. – 2024. – № 3(33). – S. 32-45. – DOI 10.36718/2500-1825-2024-3-32-45. – EDN PAARQX. / Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=72044947>
5. Mutalibova Z.R. Modern problems of accounting and control of receivables and payables / Mutalibova Z.R. // Bulletin of Scientific Thought. – 2021. – № 3. – S. 40-45. – DOI 10.34983/DTIPB.2021.58.15.001. – EDN ZKQAWC. / Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46130626>