

УДК 004.738.5:61

УДК 004.738.5:61

Леонтьева Оксана Андреевна, магистрант, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург,

Кожевникова Екатерина Андреевна, магистрант, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ: ОТ РАЗРОЗНЕННОСТИ К ЕДИНОЙ СИСТЕМЕ

В статье рассматриваются ключевые аспекты эволюции цифровизации здравоохранения в субъектах Российской Федерации от децентрализованного подхода к централизованному. Авторами описываются основные мероприятия и вызовы в процессе цифровой трансформации отрасли здравоохранения. Кроме того в статье отмечается, что итогами проводимой политики становится формирование не набора разрозненных сервисов, а целостной цифровой экосистемы.

This article examines key aspects of the evolution of healthcare digitalization in the constituent entities of the Russian Federation, from a decentralized approach to a centralized one. The authors describe the key activities and challenges involved in the digital transformation of the healthcare sector. Furthermore, the article notes that the policy being implemented is resulting in the formation of a holistic digital ecosystem rather than a set of disparate services.

Ключевые слова: медицинская информационная система, цифровая трансформация, единая медицинская информационная система, электронная медицинская карта, искусственный интеллект.

Keywords: medical information system, digital transformation, unified medical information system, electronic medical record, artificial intelligence.

Цифровая трансформация здравоохранения — общемировой тренд. До 2023 года в субъектах Российской Федерации внедрение медицинских

информационных систем имело характер локальных экспериментов – медицинские информационные системы внедрялись как на уровне субъекта Российской Федерации, так и на уровне муниципального образования или отдельно взятой медицинской организации. Таким образом, цифровизация отрасли здравоохранения проходила параллельно в контексте каждой медицинской организации [1]. Такой подход стал катализатором разрозненности медицинских систем на уровне субъекта Российской Федерации и установил разный уровень цифровизации процессов внутри медицинской организации.

С 2023 года в целях исполнения поручения Президента Российской Федерации в регионах проводилась масштабная работа по внедрению единой медицинской системы [2].

Основная задача - это сделать работу врачей более удобной и обеспечить преемственность оказания медицинской помощи. В рамках создания единого контура здравоохранения был проведен аудит существующих систем и выявлена разрозненность медицинских информационных систем. В целях ухода от разрозненности реализовали поэтапный переход на единую медицинскую информационную систему и расширен ее функционал для автоматизации процессов медицинских организаций. Для организации взаимодействия региона с федеральным уровнем проведена интеграция с федеральными системами и сервисами.

В целях повышения эффективности использования единой медицинской информационной системы проведено обучение сотрудников медицинских организаций и обновлены автоматизированные рабочие места сотрудников медицинских организаций в соответствии с современными техническими требованиями, в том числе по информационной безопасности. Внедрение и переход на работу в единой медицинской системе позволили сформировать региональную интегрированную электронную медицинскую карту пациента и накопить большой объем данных для проведения аналитики.

Также для управления сферой здравоохранения на уровне региона внедряются VI-системы, которые позволяют в режиме реального времени видеть, как значения различных показателей на уровне региона, так и в разрезе каждой медицинской организации. Функционал системы позволяет извлекать из медицинских документов широкий перечень данных, поэтому реализованные дашборды обеспечивают высокий уровень детализации и позволяют сортировать информацию в разрезе структурного подразделения медицинской организации, конкретного врача, и конкретного вида медицинского документа.

Кроме того, в рамках расширения функционала единой медицинской информационной системы активно внедряются решения с технологиями искусственного интеллекта. Это решения для анализа данных медицинских карт пациентов и формирования индивидуальных профилей пациентов и анализа медицинских изображений, а также голосовые помощники с технологиями искусственного интеллекта и другие сервисы.

Таким образом на уровне субъектов Российской Федерации формируется не просто набор цифровых сервисов, а целостная, безопасная и удобная экосистема, где в центре находится пациент, а врачи получают эффективные инструменты для своей работы. Несмотря на существующие сложности, вектор развития задан четко: от точечной автоматизации к интеллектуальной, предиктивной и персонализированной медицине будущего.

Библиографический список

1. Стародубова В.И. Врач и информационные технологии: научно-практический журнал, М. : Менеджер здравоохранения, 2009. 82 с.
2. Обогрелова М.С. ЕГИСЗ: как меняется управление медицинскими данными в России [Электронный ресурс] URL: <https://ipag.hse.ru/news/1111208568.html> (дата обращения 29.12.2025).