

Леванова Татьяна Анатольевна, доцент кафедры управления бизнесом и сервисных технологий, ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)», г. Москва

Вараев Абдула Адланович, магистрант, ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)», г. Москва

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация

В статье рассматриваются современные концептуальные подходы к формированию системы управления финансовой устойчивостью организации. Обосновывается необходимость системного подхода к управлению финансовой устойчивостью как неотъемлемой части финансового менеджмента и общей системы управления организацией. Раскрываются ключевые принципы построения системы управления, включая целостность, иерархичность и интеграцию со стратегическим планированием. Особое внимание уделяется взаимосвязи финансовой устойчивости с долгосрочной конкурентоспособностью и устойчивым развитием хозяйствующего субъекта.

Annotation

This article examines modern conceptual approaches to developing an organization's financial stability management system. It substantiates the need for a systems-based approach to financial stability management as an integral part of financial management and the organization's overall governance system. Key principles for building a management system are revealed, including integrity, hierarchy, and integration with strategic planning. Particular attention is paid to the relationship between financial stability and the long-term competitiveness and sustainable development of an economic entity.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, финансовый менеджмент, управление организацией, стратегическое планирование.

Keywords: financial stability, financial management, organizational management, strategic planning.

Современные условия хозяйствования характеризуются высокой степенью неопределенности, нестабильностью внешней среды и усилением конкурентного давления. В таких условиях особую значимость приобретает обеспечение финансовой устойчивости организации как ключевого фактора ее стабильного функционирования и долгосрочного развития. Финансовая устойчивость выступает не только как результат эффективного управления ресурсами, но и как стратегическая характеристика, определяющая способность организации адаптироваться к изменениям внешней среды.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки и внедрения комплексных подходов к управлению финансовой устойчивостью, основанных на принципах системности, интеграции и стратегической ориентированности. В современных научных и практических разработках все чаще подчеркивается, что управление финансовой устойчивостью не может рассматриваться изолированно - оно должно быть встроено в общую систему управления организацией [2, с. 35].

Финансовая устойчивость представляет собой сложную многофакторную категорию, включающую в себя характеристики структуры капитала, ликвидности, платежеспособности, рентабельности и финансовых рисков [3, с. 255]. Управление данным показателем требует учета множества взаимосвязанных элементов, что предопределяет необходимость применения системного подхода. Анализ финансовой устойчивости со стороны рассмотрения системного подхода позволяет описать ее как состояние, определяющееся объединением финансовых ресурсов и сохраняющее экономический рост на различных этапах производства [5, с. 255]. В рамках

системного подхода финансовая устойчивость рассматривается не как статическое состояние, а как динамическая характеристика, зависящая от внутренних процессов и внешних факторов, что требует постоянного мониторинга, анализа и корректировки управленческих решений. Кроме того, системный подход обеспечивает возможность выявления «узких мест» в финансовой системе организации, прогнозирования кризисных ситуаций и разработки превентивных мер. Таким образом, он выступает основой для формирования эффективной модели управления финансовой устойчивостью.

В структуре финансового менеджмента управление финансовой устойчивостью занимает центральное место, поскольку оно обеспечивает баланс между доходностью и риском, ликвидностью и рентабельностью, собственными и заемными источниками финансирования.

Как подсистема финансового менеджмента, управление финансовой устойчивостью включает следующие элементы:

- цели (в том числе: обеспечение платежеспособности, минимизация финансовых рисков, поддержание оптимальной структуры капитала и др.);
- методы (в том числе: финансовый анализ, бюджетирование, управление денежными потоками, оптимизация затрат и др.);
- инструменты (в том числе: финансовые коэффициенты, модели прогнозирования, системы контроля и мониторинга и др.);
- механизмы обратной связи (в том числе: оценка эффективности принятых решений и корректировка стратегии и др.).

Особенностью данной подсистемы является её тесная связь с другими функциональными областями управления, например, инвестиционные решения напрямую влияют на структуру активов и уровень финансовой устойчивости, а политика управления оборотным капиталом определяет уровень ликвидности и платежеспособности.

Таким образом, управление финансовой устойчивостью должно быть интегрировано в общий процесс финансового планирования и контроля, что

позволяет обеспечить согласованность стратегических и оперативных целей организации.

Одной из ключевых особенностей современных концептуальных подходов является необходимость интеграции управления финансовой устойчивостью в общую систему управления организацией [1; 4; 6]. Такая интеграция обеспечивает синергетический эффект и способствует повышению эффективности управления в целом.

Интеграция системы управления финансовой устойчивостью в общую систему управления организацией проявляется в нескольких взаимосвязанных аспектах. Прежде всего, в организационном аспекте она выражается во включении соответствующих функций в общую структуру управления организацией, что обеспечивает их согласованность с другими управленческими процессами. В информационном аспекте интеграция предполагает использование единой системы учета и анализа данных, позволяющей получать достоверную и сопоставимую информацию для принятия решений. Методический аспект заключается в применении унифицированных методов планирования и контроля, обеспечивающих единый подход к управлению финансовыми процессами. Наконец, в стратегическом аспекте интеграция проявляется в согласовании финансовых решений с долгосрочными целями развития организации, что способствует повышению ее устойчивости и конкурентоспособности [7, с. 62].

Таким образом, формирование системы управления финансовой устойчивостью организации представляет собой сложный и многогранный процесс, требующий применения системного подхода и учета множества факторов. Рассмотрение финансовой устойчивости как подсистемы финансового менеджмента и общей системы управления позволяет обеспечить согласованность управленческих решений и повысить эффективность деятельности организации.

В современных условиях особую значимость приобретает интеграция системы управления финансовой устойчивостью в общую систему управления

организацией, что позволяет обеспечить комплексный подход к управлению и повысить конкурентоспособность хозяйствующего субъекта.

Литература

1. Гармаш И. А. Системный подход к управлению финансовой устойчивостью организации // Экономика и социум. 2014. № 3-4 (12). С. 199-211.

2. Леванова, Т. А. Анализ в системе управления финансовой устойчивостью предприятия / Т. А. Леванова, А. А. Валерианов, А. Г. Дмитриева // Современные концепции финансового менеджмента в обеспечении устойчивого развития банковского и реального секторов экономики: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Чебоксары, 07 декабря 2018 года. – Чебоксары: Чувашская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. – С. 35-40.

3. Леванова, Т. А. Проблемы минимизации риска снижения финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта / Т. А. Леванова // Современные вызовы экономики и систем управления в России в условиях многополярного мира: Сборник статей Международной научно-практической конференции, приуроченная к 105-летию Финуниверситета, Санкт-Петербург, 25–26 апреля 2024 года. – Санкт-Петербург: ООО "Скифия-принт", 2024. – С. 254-259.

4. Леванова, Т. А. Совершенствование методологических подходов к формированию системы показателей финансового состояния организации / Т. А. Леванова, Н. Л. Данилова // Перспективы развития аграрных наук : Материалы Международной научно-практической конференции: тезисы докладов, Чебоксары, 10 апреля 2020 года. – Чебоксары: Чувашская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 221-222.

5. Леванова, Т. А. Финансовый анализ как инструмент снижения финансовых рисков организации / Т. А. Леванова // Мировые тенденции и перспективы развития науки в эпоху перемен: от теории к практике : Материалы I Международной научно-практической конференции, Ростов-на-

Дону, 30 января 2023 года. – Ростов-на-Дону: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "Манускрипт", 2023. С. 255-256.

6. Селицкая Т. В. Подходы к определению финансовой устойчивости организации // Посткризисный мир и модернизация современной науки: концепции, проблемы, решения: Материалы VII Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 22 февраля 2021 года. Ростов-на-Дону: Южный университет (ИУБиП), "Издательство ВВМ", 2021. С. 302-306.

7. Фомина, Е. А. Финансовая устойчивость предприятия: функциональные аспекты // Факторы и эффективные механизмы устойчивого развития / под общ. ред. Г. Ю. Гуляева. Пенза : Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г. Ю.), 2020. С. 61-71.

Literature

1. Garmash I. A. A systems approach to managing the financial stability of an organization // *Economy and Society*. 2014. No. 3-4 (12). Pp. 199-211.

2. Levanova, T. A. Analysis in the Enterprise Financial Sustainability Management System / T. A. Levanova, A. A. Valerianov, A. G. Dmitrieva // *Modern Concepts of Financial Management in Ensuring Sustainable Development of the Banking and Real Sectors of the Economy: Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference, Cheboksary, December 7, 2018.* – Cheboksary: Chuvash State Agricultural Academy, 2018. – P. 35-40.

3. Levanova, T. A. Problems of Minimizing the Risk of Reducing the Financial Stability of an Economic Entity / T. A. Levanova // *Modern Challenges of the Economy and Management Systems in Russia in a Multipolar World: Collection of Articles of the International Scientific and Practical Conference Dedicated to the 105th Anniversary of the Financial University, St. Petersburg, April 25–26, 2024.* – St. Petersburg: Skifia-Print LLC, 2024. – Pp. 254-259.

4. Levanova, T. A. Improvement of methodological approaches to the formation of a system of indicators of the financial condition of an organization / T. A. Levanova, N. L. Danilova // *Prospects for the development of agricultural*

sciences : Materials of the International Scientific and Practical Conference: abstracts of reports, Cheboksary, April 10, 2020. – Cheboksary: Chuvash State Agricultural Academy, 2020. – Pp. 221-222.

5. Levanova, T. A. Financial Analysis as a Tool for Reducing the Financial Risks of an Organization / T. A. Levanova // Global Trends and Prospects for the Development of Science in an Era of Change: From Theory to Practice : Materials of the I International Scientific and Practical Conference, Rostov-on-Don, January 30, 2023. – Rostov-on-Don: Manuscript Publishing House LLC, 2023, pp. 255-256.

6. Selitskaya T. V. Approaches to Determining the Financial Stability of an Organization // Post-crisis World and Modernization of Modern Science: Concepts, Problems, Solutions: Proceedings of the VII International Scientific and Practical Conference, Rostov-on-Don, February 22, 2021. Rostov-on-Don: Southern University (IUBiP), "VVM Publishing House", 2021. Pp. 302-306.

7. Fomina, E. A. Financial Stability of an Enterprise: Functional Aspects // Factors and Effective Mechanisms for Sustainable Development / edited by G. Yu. Gulyaev. Penza: Science and Education (IP Gulyaev G. Yu.), 2020. Pp. 61-71.