

**Николаев Лев Владимирович**, аспирант кафедры экономики, Санкт-Петербургский университет технологии управления и экономики, г. Санкт-Петербург

## **РОЛЬ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОРПОРАЦИЙ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ И НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

### **Аннотация**

В статье рассматривается роль нефтегазовых корпораций в развитии регионов присутствия и национальной экономики России. Обосновывается, что влияние крупных компаний нефтегазового сектора выходит за пределы производственной деятельности и проявляется через формирование занятости, налоговой базы, инвестиционной активности, инфраструктурных проектов, социальных программ, технологической модернизации и экологических мероприятий. Особое внимание уделяется двойственному характеру корпоративного присутствия: с одной стороны, нефтегазовые корпорации выступают фактором экономической устойчивости регионов, с другой — могут усиливать зависимость территорий от сырьевой специализации и конъюнктуры энергетических рынков. Сделан вывод о необходимости комплексного анализа роли нефтегазовых компаний, позволяющего учитывать как текущие экономические результаты, так и долгосрочные эффекты для регионального и национального развития.

### **Annotation**

The article examines the role of oil and gas corporations in the development of their regions of presence and the national economy of Russia. It is argued that the

influence of major oil and gas companies extends beyond production activities and is manifested through employment, tax revenues, investment activity, infrastructure projects, social programs, technological modernization and environmental measures. Particular attention is paid to the dual nature of corporate presence: on the one hand, oil and gas corporations act as a factor of regional economic stability; on the other hand, they may increase territorial dependence on raw material specialization and energy market conditions. The article concludes that a comprehensive analysis of the role of oil and gas companies is needed, taking into account both current economic results and long-term effects for regional and national development.

**Ключевые слова:** нефтегазовые корпорации, регионы присутствия, региональное развитие, национальная экономика, устойчивое развитие, корпоративный вклад, инфраструктура, сырьевая специализация.

**Keywords:** oil and gas corporations, regions of presence, regional development, national economy, sustainable development, corporate contribution, infrastructure, raw material specialization.

Нефтегазовые корпорации занимают особое место в развитии регионов присутствия и национальной экономики России. Их значение не ограничивается добычей, переработкой и транспортировкой углеводородного сырья, поскольку деятельность крупных компаний нефтегазового сектора затрагивает широкий круг социально-экономических процессов. В регионах присутствия они выступают работодателями, инвесторами, налогоплательщиками, заказчиками инфраструктурных проектов, участниками социальных программ и субъектами экологической ответственности. На национальном уровне нефтегазовые корпорации связаны с обеспечением энергетической безопасности, формированием бюджетных доходов, поддержанием промышленного потенциала и развитием межрегиональных хозяйственных связей.

Роль нефтегазовых корпораций особенно значима для тех субъектов Российской Федерации, где добыча, переработка, транспортировка или сервисное обслуживание нефтегазового комплекса являются основой

региональной специализации. В таких регионах деятельность крупных компаний влияет не только на производственные показатели, но и на состояние рынка труда, инвестиционную активность, доходы населения, инфраструктурную обеспеченность и возможности долгосрочного развития территории. Поэтому анализ роли нефтегазовых корпораций должен строиться не только на отраслевом подходе, но и на регионально-экономической логике, позволяющей учитывать связь между корпоративной деятельностью и устойчивостью территориальных систем.

Оценка такой роли требует опоры на официальные статистические данные, поскольку влияние нефтегазовых корпораций проявляется не только в отраслевых результатах, но и в изменении параметров регионального развития. Данные Росстата о социально-экономическом положении субъектов Российской Федерации позволяют соотносить корпоративную активность с динамикой промышленного производства, инвестиций, занятости, доходов населения, строительства, транспортной и социальной инфраструктуры [1]. Это особенно важно для нефтегазовых регионов, где экономические показатели территории часто тесно связаны с деятельностью нескольких крупных компаний или одной системообразующей корпорации.

Одним из ключевых направлений влияния нефтегазовых корпораций является производственное. Крупные компании формируют значительную часть промышленной базы регионов присутствия, поддерживают добывающие, перерабатывающие, транспортные и сервисные производства. Их деятельность создаёт спрос на строительные, ремонтные, энергетические, инжиниринговые, логистические и иные услуги. Следовательно, нефтегазовая корпорация может рассматриваться не только как самостоятельный производитель, но и как центр формирования производственной кооперации в регионе.

Вместе с тем производственное значение нефтегазовых корпораций не всегда автоматически означает устойчивое развитие территории. Если региональная экономика чрезмерно зависит от одной отрасли или одной

крупной компании, повышается её чувствительность к внешним шокам: изменению мировых цен на энергоресурсы, санкционным ограничениям, инвестиционным решениям корпоративного центра, технологическим изменениям и экологическим требованиям. В этом проявляется двойственный характер нефтегазового присутствия: с одной стороны, корпорации поддерживают экономическую устойчивость региона, с другой — могут закреплять его сырьевую специализацию.

Бюджетный канал влияния связан с налоговыми и неналоговыми поступлениями, страховыми взносами и участием нефтегазового сектора в формировании доходов бюджетной системы. Минфин России выделяет нефтегазовые доходы федерального бюджета в самостоятельный блок бюджетной статистики, что подтверждает макроэкономическое значение отрасли для страны [2]. Однако на региональном уровне данный канал требует более аккуратной интерпретации, поскольку не весь фискальный эффект остаётся в субъекте Федерации, где осуществляется добыча, переработка или транспортировка сырья.

Для национальной экономики бюджетная роль нефтегазовых корпораций выражается в поддержании финансовой устойчивости государства, обеспечении доходной базы федерального бюджета и возможности финансирования крупных социально-экономических задач. Для регионов присутствия значение бюджетного канала состоит в укреплении доходной базы, расширении возможностей финансирования инфраструктуры, социальной сферы и территориального развития. Однако при анализе необходимо разграничивать федеральный, региональный и муниципальный уровни бюджетного эффекта, поскольку масштабы деятельности корпорации на территории не всегда прямо совпадают с объёмом доходов, остающихся в регионе.

Инвестиционный канал влияния проявляется через капитальные вложения в освоение месторождений, строительство и модернизацию производственных объектов, развитие трубопроводной, энергетической,

транспортной и коммунальной инфраструктуры. Для регионов присутствия инвестиции нефтегазовых корпораций могут выполнять роль долгосрочного фактора развития, поскольку они обновляют производственную базу, создают спрос на подрядные работы, формируют рабочие места и поддерживают смежные отрасли. Особенно значимыми являются те инвестиции, которые имеют не только внутрикорпоративный, но и территориальный эффект.

При этом инвестиционный вклад не следует оценивать исключительно по объёму вложенных средств. Важнее определить, какие изменения возникают в региональной экономике благодаря этим вложениям. Одни инвестиции могут быть направлены преимущественно на обеспечение производственного цикла компании и иметь ограниченный эффект для территории. Другие способны формировать более широкие результаты: повышать инфраструктурную обеспеченность, развивать локальные рынки подрядчиков, создавать условия для размещения новых производств и улучшать качество жизни населения.

Социально-трудовой канал связан с занятостью, уровнем оплаты труда, подготовкой кадров и поддержкой социальной инфраструктуры. В ряде регионов нефтегазовые компании являются ведущими работодателями, задающими стандарты оплаты труда и квалификационные требования. Их влияние распространяется на систему среднего профессионального и высшего образования, поскольку потребность в инженерных, технических и управленческих кадрах стимулирует развитие профильной подготовки. В этом смысле нефтегазовая корпорация участвует не только в производственном процессе, но и в воспроизводстве человеческого капитала региона.

Однако социально-трудовая роль нефтегазовых корпораций также неоднозначна. Высокая зависимость рынка труда от одной крупной компании или одного отраслевого комплекса может ограничивать профессиональную мобильность населения и снижать стимулы к диверсификации занятости. Кроме того, вахтовые формы занятости, характерные для части нефтегазовых территорий, не всегда обеспечивают устойчивое закрепление населения и

развитие местных сообществ. Поэтому социальный вклад корпораций необходимо оценивать не только через число рабочих мест, но и через качество занятости, уровень локализации кадров, связь с образовательными организациями и влияние на человеческий потенциал территории.

Инфраструктурный канал является одним из наиболее заметных для населения регионов присутствия. Нефтегазовые корпорации участвуют в развитии газоснабжения, энергетики, дорог, коммунальных объектов, производственной и социальной инфраструктуры. Особенно показательным примером является газификация. По данным отчёта о социальной деятельности Группы «Газпром» за 2024 год, в 2024 году было завершено строительство 272 межпоселковых газопроводов общей протяжённостью 3,04 тыс. км, что создало условия для газификации 59,8 тыс. домовладений и квартир, а также 288 котельных в 585 населённых пунктах [4]. Эти данные позволяют рассматривать инфраструктурные проекты нефтегазовых корпораций не только как элемент производственного обеспечения, но и как фактор повышения качества жизни населения, развития муниципальной инфраструктуры и улучшения условий для локальной экономической активности.

Инфраструктурные проекты нефтегазовых компаний способны создавать мультипликативный эффект. Газификация, развитие энергетической и транспортной инфраструктуры снижают издержки для предприятий, повышают доступность коммунальных услуг, улучшают условия проживания населения и создают предпосылки для размещения новых производств. Однако здесь важно различать корпоративную инфраструктуру, общественно значимую инфраструктуру и инфраструктуру смешанного назначения. Не каждый объект, построенный в интересах компании, автоматически становится фактором развития территории, поэтому инфраструктурный вклад должен оцениваться с учётом его доступности и значимости для региона.

Экологический канал приобретает всё большее значение в условиях усиления требований к устойчивому развитию, промышленной безопасности

и рациональному природопользованию. Нефтегазовая деятельность объективно связана с экологическими рисками: выбросами, воздействием на земельные и водные ресурсы, рисками аварий, нарушением природных ландшафтов. Поэтому роль нефтегазовых корпораций в развитии регионов не может оцениваться только через положительные экономические эффекты. Необходимо учитывать природоохранные инвестиции, снижение выбросов, рекультивацию земель, утилизацию попутного нефтяного газа, модернизацию очистных сооружений и внедрение более безопасных технологий.

Корпоративная нефинансовая отчётность становится важным источником для анализа экологического, социального и управленческого блока деятельности нефтегазовых компаний. ПАО «НК «Роснефть»» в отчёте в области устойчивого развития по итогам 2024 года раскрывает результаты деятельности, ориентированные на широкий круг заинтересованных сторон, включая органы государственной и муниципальной власти, работников, партнёров, экологические, общественные и научно-образовательные организации [5]. Для исследовательских целей это означает, что роль нефтегазовых корпораций целесообразно оценивать не только по финансовым и производственным данным, но и по показателям социальной ответственности, экологической модернизации, промышленной безопасности и взаимодействия с территориями присутствия.

Технологический канал влияния связан с модернизацией производства, цифровизацией, повышением энергоэффективности, внедрением современных систем управления и промышленной безопасности. Для национальной экономики этот канал важен с точки зрения технологического суверенитета, импортозамещения, развития отечественных сервисных решений и повышения эффективности использования ресурсной базы. Для регионов присутствия технологическое значение корпораций проявляется тогда, когда модернизация не остаётся закрытой внутри корпоративного контура, а способствует развитию локальных компетенций, образовательных

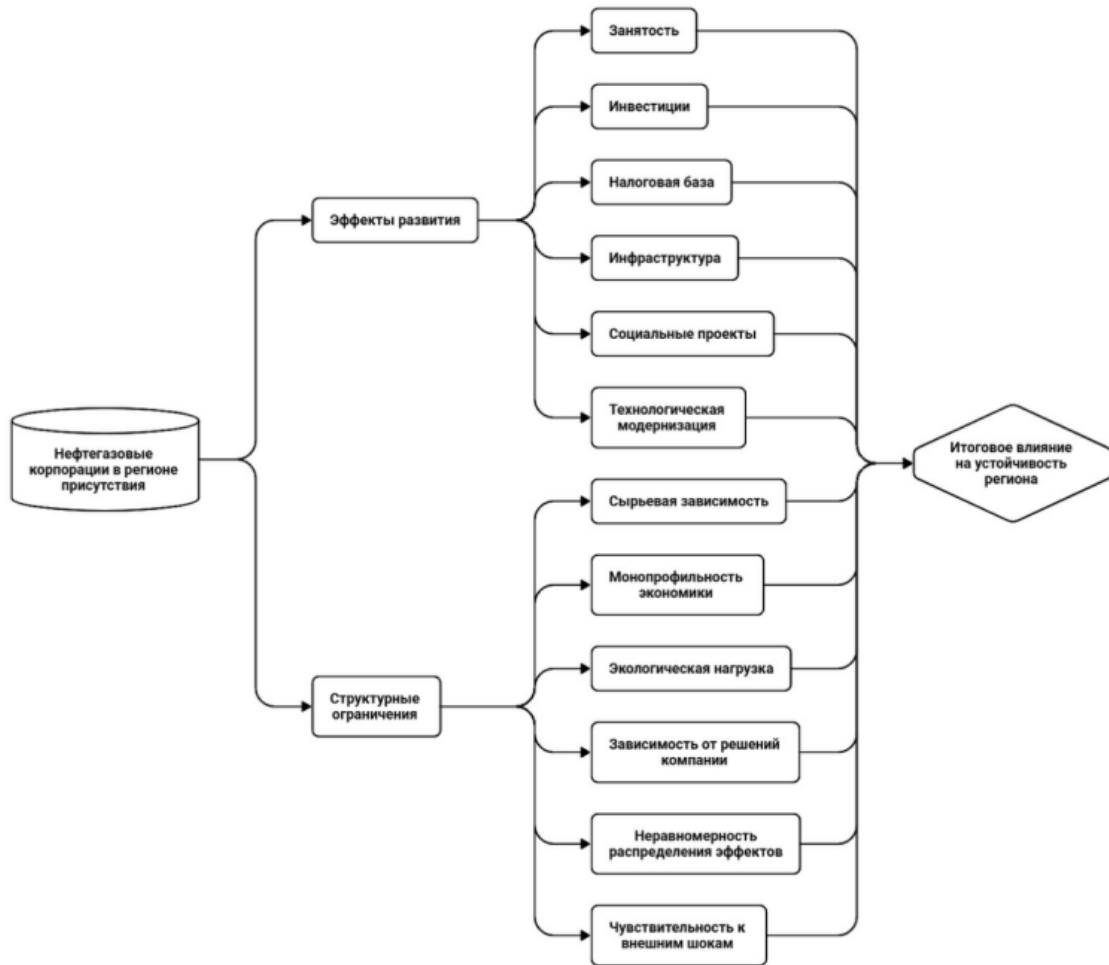
программ, научно-производственных связей и квалифицированного рынка труда.

Международный энергетический контекст усиливает необходимость более взвешенного анализа роли нефтегазовых корпораций. В докладе International Energy Agency World Energy Outlook 2024 подчёркивается, что мировая энергетика развивается в условиях высокой неопределённости, связанной с энергетической безопасностью, изменением структуры спроса, технологическими сдвигами и климатическими ограничениями [3]. Для российских регионов присутствия это означает, что долгосрочная роль нефтегазовых компаний не может рассматриваться только через текущие объёмы добычи или инвестиций. Важно учитывать способность корпораций и территорий адаптироваться к изменениям мировых энергетических рынков, санкционным ограничениям, экологическим требованиям и необходимости технологического обновления.

При анализе роли нефтегазовых корпораций важно учитывать не только совокупность положительных эффектов, но и структурные ограничения, которые могут возникать в регионах присутствия. Это особенно значимо для территорий с выраженной сырьевой специализацией, где крупная компания способна одновременно выступать источником экономической устойчивости и фактором зависимости региональной системы от одной отрасли, инвестиционных решений корпоративного центра и внешней конъюнктуры энергетических рынков.

Двойственный характер такого влияния представлен на Рисунке 1.

## Влияние нефтегазовых корпораций на устойчивость региона



*Рисунок 1. Двойственный характер влияния нефтегазовых корпораций на регионы присутствия*

Как показано на Рисунке 1, влияние нефтегазовых корпораций на регионы присутствия не может быть однозначно сведено только к положительным результатам. С одной стороны, компании обеспечивают занятость, инвестиции, налоговые поступления, развитие инфраструктуры, реализацию социальных проектов и технологическую модернизацию. С другой стороны, высокая роль нефтегазового бизнеса в региональной экономике может сопровождаться сырьевой зависимостью, монопрофильностью, экологической нагрузкой, зависимостью территории от корпоративных решений и чувствительностью к внешним рыночным шокам. Поэтому

устойчивость региона определяется не самим фактом присутствия крупной компании, а соотношением между эффектами развития и структурными ограничениями.

Дополнительно роль нефтегазовых корпораций целесообразно рассматривать не только через отдельные направления воздействия, но и через уровни, на которых проявляются результаты их деятельности. Такой подход позволяет связать локальные эффекты корпоративного присутствия с более широкими региональными, межрегиональными и национальными процессами.

*Таблица 1.*

**Уровни проявления роли нефтегазовых корпораций в экономическом развитии**

| Уровень влияния             | Основное содержание роли  | Проявление результата  |
|-----------------------------|---|--|
| Муниципальный               | Поддержка территорий непосредственного размещения производственных объектов         | Рабочие места, социальные проекты, коммунальная инфраструктура, локальные подрядчики                             |
| Региональный                | Воздействие на экономическую структуру субъекта РФ                                  | Промышленный выпуск, инвестиции, налоговая база, рынок труда, инфраструктурная обеспеченность                    |
| Межрегиональный             | Формирование производственных и транспортно-логистических связей между территориями | Трубопроводная инфраструктура, поставки ресурсов, кооперация подрядчиков, энергетическая связанность             |
| Национальный                | Участие в обеспечении макроэкономической и энергетической устойчивости страны       | Нефтегазовые доходы бюджета, энергетическая безопасность, промышленная кооперация, технологический потенциал     |
| Долгосрочный стратегический | Влияние на траекторию развития территорий и качество экономической устойчивости     | Диверсификация или закрепление сырьевой зависимости, развитие человеческого капитала, экологическая модернизация |

Как видно из Таблицы 1, роль нефтегазовых корпораций проявляется не только на уровне отдельного предприятия или конкретного региона. Их деятельность связывает муниципальные, региональные, межрегиональные и национальные процессы. На муниципальном уровне корпоративное присутствие отражается в рабочих местах, социальных проектах и локальной инфраструктуре. На региональном уровне оно влияет на промышленный выпуск, инвестиции, рынок труда и бюджетную базу. На межрегиональном уровне нефтегазовые корпорации обеспечивают транспортно-логистические и энергетические связи между территориями. На национальном уровне они участвуют в поддержании бюджетной, промышленной и энергетической устойчивости страны.

Особое значение имеет долгосрочный стратегический уровень. Именно на нём проявляется главный вопрос устойчивого развития: способствует ли корпоративное присутствие диверсификации экономики, развитию человеческого капитала, технологическому обновлению и экологической модернизации либо, напротив, закрепляет сырьевую зависимость региона. Поэтому оценка роли нефтегазовых корпораций должна учитывать не только текущие экономические результаты, но и влияние компаний на будущую траекторию развития территорий.

Особую роль в согласовании интересов бизнеса, государства и территории играют соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между компаниями и органами власти. Через такие механизмы корпоративные проекты могут быть увязаны с региональными стратегиями развития, программами модернизации инфраструктуры, кадровой политикой и социальной поддержкой населения. Однако эффективность таких соглашений зависит от того, насколько они ориентированы на долгосрочный результат, а не на отдельные имиджевые или разовые мероприятия.

Для региона важно, чтобы корпоративное участие способствовало укреплению собственной экономической базы, а не создавало зависимость от постоянной внешней поддержки со стороны компании. Если социальные и

инфраструктурные проекты реализуются вне связи с долгосрочными приоритетами территории, они могут иметь ограниченный эффект. Если же они встроены в региональную стратегию, связаны с подготовкой кадров, развитием локальных поставщиков, модернизацией инфраструктуры и повышением качества жизни, корпоративное присутствие становится фактором устойчивого развития.

С точки зрения национальной экономики нефтегазовые корпорации выполняют несколько системных функций. Во-первых, они обеспечивают добычу и поставку энергетических ресурсов, необходимых для промышленности, транспорта, коммунального сектора и населения. Во-вторых, они участвуют в формировании значимых бюджетных доходов. В-третьих, они поддерживают промышленную кооперацию, включая машиностроение, строительство, транспорт, инжиниринг, цифровые решения и сервисные услуги. В-четвёртых, они влияют на пространственное развитие страны, поскольку их деятельность часто связана с северными, восточными, арктическими и удалёнными территориями.

Для регионов присутствия нефтегазовые корпорации могут выступать фактором устойчивости в кратко- и среднесрочной перспективе. Они обеспечивают занятость, поддерживают спрос, реализуют социальные и инфраструктурные проекты, формируют часть налоговой базы. Однако в долгосрочной перспективе устойчивость региона не может основываться только на наличии крупной сырьевой компании. Более перспективной является модель, при которой нефтегазовая корпорация становится не единственным центром развития, а опорным элементом более широкой региональной системы: с развитой промышленной кооперацией, локальными поставщиками, образовательными организациями, технологическими сервисами и диверсифицированным рынком труда.

В этом контексте ключевой задачей становится переход от простой зависимости региона от корпорации к более сложной модели взаимного развития. Такая модель предполагает, что компания получает необходимые

ресурсы, кадры, инфраструктурные условия и институциональную поддержку, а регион — не только налоги и рабочие места, но и долгосрочные возможности для повышения качества жизни, развития человеческого капитала, технологического обновления и расширения собственной экономической базы. Именно такой подход позволяет рассматривать нефтегазовые корпорации как фактор не только текущей экономической устойчивости, но и перспективного развития территорий.

Следовательно, роль нефтегазовых корпораций в регионах присутствия и национальной экономике России является многоуровневой и противоречивой. С одной стороны, они обеспечивают промышленный выпуск, занятость, инвестиции, бюджетные поступления, инфраструктурные проекты и социальные программы. С другой стороны, их доминирующее положение может усиливать сырьевую специализацию, зависимость региональных рынков труда и экологические риски. Поэтому научный анализ должен исходить не из безусловно положительной или отрицательной оценки корпоративного присутствия, а из необходимости выявления баланса между эффектами развития и структурными ограничениями.

Таким образом, нефтегазовые корпорации можно рассматривать как системообразующих участников регионального и национального развития. Их вклад проявляется через производственные, бюджетные, инвестиционные, социально-трудовые, инфраструктурные, технологические и экологические каналы. Однако устойчивое значение этого вклада определяется не только масштабом корпоративной деятельности, но и тем, насколько она способствует укреплению региональной экономической системы, повышению качества жизни населения, развитию человеческого капитала, снижению экологических рисков и формированию долгосрочной роли региона в национальной экономике.

## **Список литературы**

1. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024 : стат. сб. / Росстат. — Москва : Росстат, 2024. — URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (дата обращения: 03.04.2026).
2. Нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации / Министерство финансов Российской Федерации. — URL: <https://minfin.gov.ru/ru/statistics/fedbud/oil/> (дата обращения: 15.05.2026).
3. World Energy Outlook 2024 / International Energy Agency. — Paris : IEA, 2024. — URL: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2024> (дата обращения: 14.04.2026).
4. Отчёт о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 год. Газификация и догазификация регионов / ПАО «Газпром». — URL: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2024/regional-social-and-economic-development/initial-and-further-gas-infrastructure-expansion/> (дата обращения: 14.04.2026).
5. Роснефть опубликовала отчёт в области устойчивого развития за 2024 год / ПАО «НК «Роснефть»». — URL: <https://www.rosneft.ru/press/news/item/222665/> (дата обращения: 14.04.2026).