

Дубровский Валерий Жоресович, доктор наук, кандидат экономических наук, доктор экономических наук, доцент, профессор, г. Екатеринбург

Серебро Алексей Михайлович, магистрант, Уральский государственный экономический университет (УрГЭУ), г. Екатеринбург

ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ МОДЕЛИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация.

Статья посвящена разработке модели обеспечения экономической безопасности предприятия, раскрывая содержание и значение этого понятия для финансовой устойчивости и конкурентоспособности бизнеса в современных условиях. В работе детально определяется строгая последовательность этапов формирования данной модели, включая аналитическую диагностику, проектирование, внедрение и последующий мониторинг, с характеристикой содержания каждого из них. В заключительной части на основе проведённого исследования формулируются итоговые выводы, подчёркивающие не только теоретическую, но и высокую практическую значимость предложенного системного подхода для эффективного управления рисками и нейтрализации экономических угроз.

Annotation.

The article is devoted to the development of a model for ensuring the economic security of an enterprise, revealing the content and significance of this concept for the financial stability and competitiveness of a business in modern conditions. The paper defines in detail a strict sequence of stages of the formation of this model, including analytical diagnostics, design, implementation and subsequent monitoring, with a description of the content of each of them. In the final part, based on the conducted research, the final conclusions are formulated, emphasizing not only the theoretical, but also the high practical importance of the proposed systemic approach for effective risk management and neutralization of economic threats.

Ключевые слова: экономическая безопасность, финансы, риски, модель, прибыль, банкротство.

Keywords: economic security, finance, risks, model, profit, bankruptcy.

Актуальность темы статьи обусловлена важностью умения правильно разработать модель экономической безопасности предприятия с учетом

многочисленных факторов внешней и внутренней среды. Типовые подходы к обеспечению экономической безопасности не всегда применимы и требуют значительной адаптации под характеристики каждого конкретного предприятия. Чем полнее понимание наиболее важности элементов построения эффективного управления экономическими ресурсами, тем более действенной будет разработанная и применяемая в практике модель, включающая основные аспекты системного управления имеющимися ресурсами с учетом внешней конъюнктуры.

Экономическая безопасность является показателем, характеризующим наличие возможности дальнейшего функционирования хозяйствующего субъекта в виду наличия соответствующего потенциала и возможности адаптироваться под негативные влияния внешней среды или использовать их в своих интересах. Судя из названия, основной акцент в исследуемом понятии ставится именно на экономическое состояние предприятия как основу для возможности продолжать свое функционирование на занимаемом рынке.

Целью обеспечения экономической безопасности предприятия является создание устойчивости внутреннего состояния за счет имеющегося потенциала для формирования возможности стабильно осуществлять деятельность и планировать ее развитие или изменение как на краткосрочную, так и долгосрочную перспективу [3].

Отсутствие экономической безопасности или неумелое управление ею может привести к банкротству. Банкротство предполагает отсутствие средств на балансе или возможности их взять для уплаты имеющихся обязательств перед кредиторами [8]. При этом на предприятии может периодически возникать кассовая неплатежеспособность, связанная с отсутствием денежных средств как наиболее ликвидной части активов. Однако кассовая неплатежеспособность является лишь предвестником кризисного положения, но при этом не ведет напрямую к возникновению банкротства. В таком случае руководящие лица должны найти способ обеспечить наличие денежных средств в нужном объеме за счет принятия различного вида мер.

Обеспечение экономической безопасности предприятия основывается на планировании и прогнозировании будущих показателей. При этом по мере осуществления деятельности с течением времени осуществляется оценка достижения ожидаемых значений и при негативном сценарии предпринимаются дополнительные меры, направленные на исправление проблем и адаптации внутренних процессов под влияние внешней среды [2]. Итогом улучшению хозяйственной деятельности предприятия является повышение уровня рентабельности на основе положительного объема получаемой прибыли.

Отсутствие предпосылок для кризисной ситуации, как правило, выражено в эффективном использовании денежных средств для развития в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Экономическая стабильность во многом зависит от платежеспособности и возможности хозяйствующего субъекта своевременного выполнения платежных требований перед дебиторами и кредиторами [9, с.1196].

Формирование комплекса методов профилактики угроз для экономической безопасности предприятия должно представлять собой системный процесс, включающий определенные этапы и учитывающий различные факторы влияния. Основные этапы разработки модели обеспечения экономической безопасности предприятия описаны на рисунке 1.

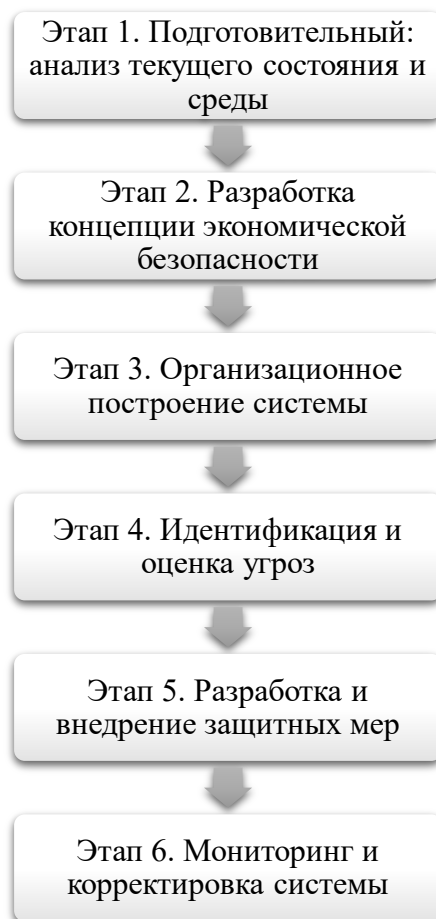


Рисунок 1 – Основные этапы разработки модели обеспечения экономической безопасности предприятия [5, с.204]

1. Итак, первый этап предполагает анализ текущего состояния и окружающей среды. Это важно для определения имеющегося потенциала, проблемных областей, тенденций на рынке и наиболее реалистичных перспектив своего развития. Осуществление анализа производится на основе внутренних данных, а также открытых данных о внешней среде в доступных источниках.

Анализ может производиться как в простейшей форме путем систематизации всех доступных данных, так и посредством специализированных инструментов: SWOT-матрицы, SNW-матрицы, PEST-матрицы и т.п. [1]. Применение данных инструментов исследования и обработки данных позволяет унифицировать информацию и представить ее наглядным и доступным образом.

2. На втором этапе происходит разработка концепции экономической безопасности. Осуществляется определение миссии и целей системы

экономической безопасности. Исходя из собранных в рамках первого этапа данных предприятие должно объективно сформулировать перед собой те цели, которые оно способно достичь при максимально эффективном использовании имеющегося потенциала.

В рамках разрабатываемой концепции особое внимание уделяется выделению ключевых направлений, которые требуют учета, проработки и целенаправленного управления в рамках обеспечения экономической безопасности предприятия. Такими направления в большинстве случаев являются:

- финансовая безопасность;
- информационная безопасность;
- кадровая безопасность;
- физическая безопасность активов;
- правовая безопасность.

В рамках каждого из направлений могут быть выбраны нормативные индикаторы эффективности функционирования системы экономической безопасности. Например:

- коэффициент текущей ликвидности $\geq 2,0$;
- рентабельность продаж $\geq 15,0$;
- доля просроченной дебиторской задолженности не больше 20%

от оборотных активов;

- текучесть кадров $< 10\%$;
- уровень защищённости информационных систем $\geq 95\%$.
- отсутствие нарушений нормативно-правовых регламентов и т.д.

3. На третьем этапе происходит организационное построение системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Важно создать такую структуру организационных правил и ценностей, которые помогут реализовать концепцию безопасности в полной силе. В крупных компаниях может быть сформирована служба экономической безопасности (СЭБ), состоящая из:

- отдела финансового мониторинга;
- отдела информационной безопасности;

- режимно-секретный отдела;
- планово-аналитического отдела [4].

Количество отделов может отличаться в зависимости от потребностей компании. В среднем и малом бизнесе вопросы обеспечения экономической безопасности могут быть делегированы отдельному специалисту, который сосредоточится исключительно на вопросах, связанных с обеспечением безопасности по всем наиболее важным направлениям.

В рамках третьего этапа может быть произведена разработка регламентов и инструкций, посредством которых будут урегулированы большинство вопросов по данному направлению. Принимаемые решения должны быть задокументированы и утверждены высшим руководящим лицом и иметь влияние на все процессы и сотрудников организации.

4. На четвертом этапе производится идентификация и оценка угроз экономической безопасности предприятия. Учет рисков помогает сфокусироваться на наиболее актуальных для предприятия аспектах управления экономической безопасности для предприятия. Исходя из занимаемой ниши и специфики осуществляемой деятельности угрозы могут отличаться. При этом обще принято подразделять угрозы в зависимости от места их возникновения:

- внешние: изменение ситуации в экономике, недобросовестная конкуренция, кибератаки, изменения законодательства, и т.д.;
- внутренние: злоупотребления сотрудников, ошибки в управлении, утечки информации [6].

Существующие угрозы распределяются в зависимости от вероятности возникновения и силы влияния на деятельность предприятия. При этом может рассчитываться среднее значение каждой угрозы и производиться систематизация по степени значения.

5. Исходя из выявленных угроз на следующем этапе происходит разработка и внедрение защитных мероприятий. Для каждого риска выбирается соответствующая стратегия реагирования:

- избежание – отказ от рискованных операций;

- снижение влияния – внедрение контрольных процедур и оперативное реагирование;
- передача – страхование от возможных угроз;
- принятие – планирование выделения денежных средств на покрытие последствий при реализации угрозы [7].

Исходя из вышеописанного систематизируем данные об особенностях разработки модели обеспечения экономической безопасности предприятия посредством рисунка 2.

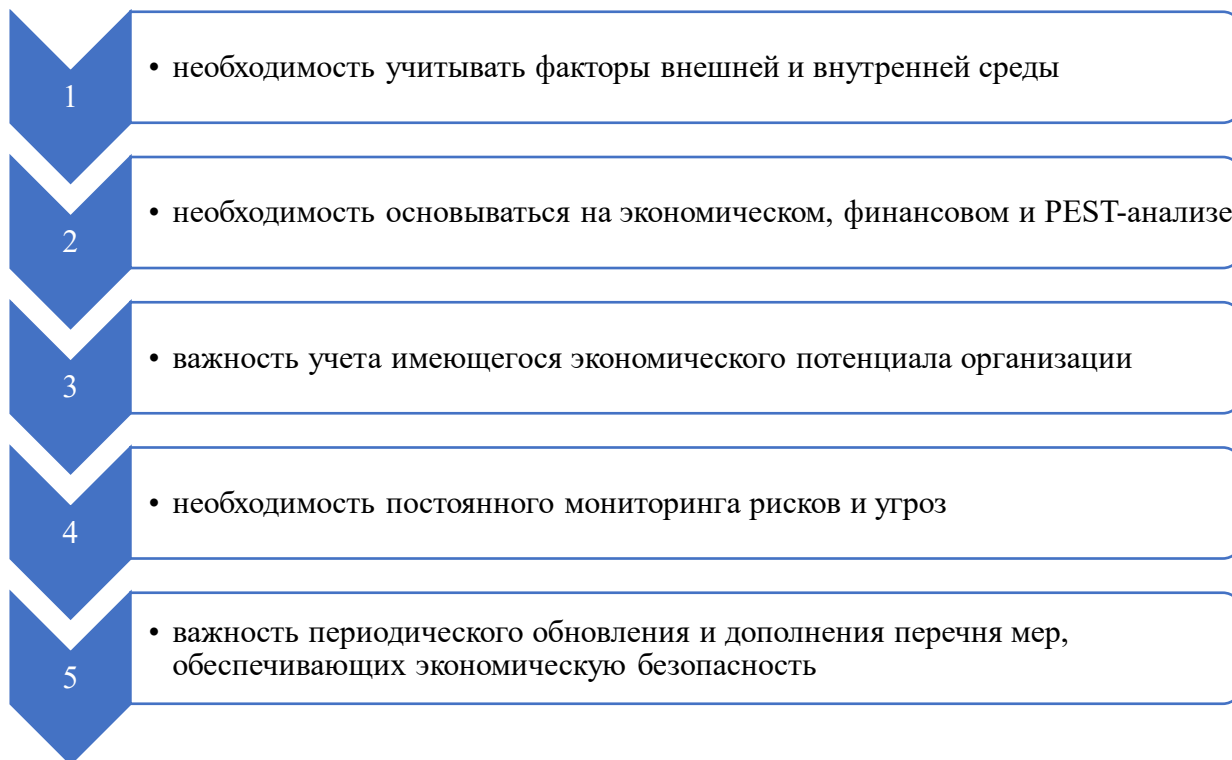


Рисунок 2 – Особенности разработки модели обеспечения экономической безопасности предприятия

Перечисленные на рисунке 2 особенности помогают собственникам бизнеса или высшим руководящим лицам сформировать полное представление о наиболее важных факторах, которые следует учитывать при разработке собственной модели обеспечения экономической безопасности предприятия. Важно уметь синтезировать передовой опыт как в аналитическом, так и в управленческом плане, без чего организация не будет способна эффективно реагировать на угрозы и обеспечивать экономическую безопасность в долгосрочной перспективе.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности является важным элементом управления, которому в современных сложных экономических условиях необходимо уделять особое внимание. Разработка наиболее подходящей модели обеспечения экономической безопасности является многоэтапным процессом, предполагающим осуществление различных работ и учет большого количества факторов влияния. При этом за основу берутся как процессы во внутренней среде, так и возможность воздействия на контрагентов во внешней среде организации. Понимание особенности данного процесса помогает собственникам бизнеса или высшим руководящим лицам сформировать полное представление о наиболее важных факторах, которые следует учитывать при разработке собственной модели обеспечения экономической безопасности предприятия. Чем больший охват элементов внутренней среды будет произведен, тем на больший эффект может рассчитывать руководство предприятия и собственники бизнеса.

Список литературы

1. Андреев, В.Д. Комплексный аудит экономической безопасности хозяйствующих субъектов: учебное пособие / В.Д. Андреев. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 392 с.
2. Говорина О.В. Моделирование информационно-аналитической системы мониторинга угроз экономической безопасности предприятий в условиях неопределенного риска / О.В. Говорина // Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0 (ЭКОПРОМ). (Сборник трудов Международной научно-практической конференции). – 2023. – С. 650-652.
3. Илиндеева М.В. Экономическая безопасность предприятий: концепция и стратегия / М.В. Илиндеева // Устойчивое развитие России – 2024 (сборник статей VII Всероссийской научно-практической конференции). – 2024. – С. 40-43.
4. Карзаева, Н.Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н.Н. Карзаева. – М.: ИНФРА-М, 2025. – 287 с.

5. Коваленко, О.А. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка: учебное пособие / О.А. Коваленко, Т.Д. Малютина, Д.Д. Ткаченко. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 359 с.

6. Кочурина Я.Н. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия / Я.Н. Кочурина // Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности: тенденции, вызовы, возможности (материалы V Международной научно-практической конференции). – 2023. – С. 179-184.

7. Кукреш А.В. Риск-менеджмент как инструмент экономической безопасности предприятия / А.В. Кукреш // Человек. Общество. Инклюзия (Приложение). – 2023. – № S1-1. – С. 71-76.

8. Орехов, В.И. Антикризисный менеджмент: учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 500 с.

9. Скрыбина И.В. Повышение платежеспособности и финансовой устойчивости как факторы экономической безопасности предприятия / И.В. Скрыбина, Ю.С. Слепцова // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 11 (160). – С. 1194-1197.

References

1. Andreev, V.D. Comprehensive audit of economic security of business entities: a textbook / V.D. Andreev. Moscow: INFRA-M, 2024. 392 p.

2. Govorina O.V. Modeling of the information and analytical system for monitoring threats to the economic security of enterprises in conditions of uncertain risk / O.V. Govorina // Intelligent Engineering Economics and Industry 5.0 (ECOPROM). (Proceedings of the International Scientific and Practical Conference). - 2023. – pp. 650-652.

3. Ilindeeva M.V. Economic security of enterprises: concept and strategy / M.V. Ilindeeva // Sustainable development of Russia – 2024 (collection of articles of the VII All-Russian Scientific and Practical Conference). – 2024. – pp. 40-43.

4. Karzayeva, N.N. Fundamentals of economic security: textbook / N.N. Karzayeva. – М.: INFRA-M, 2025. – 287 p.

5. Kovalenko, O.A. Economic security of the enterprise: modeling and evaluation: a textbook / O.A. Kovalenko, T.D. Malyutina, D.D. Tkachenko. – M.: INFRA-M, 2023. – 359 p.

6. Kochurina Ya.N. External threats to the economic security of an enterprise / Ya.N. Kochurina // Actual problems of ensuring economic security: trends, challenges, opportunities (proceedings of the V International Scientific and Practical Conference). – 2023. pp. 179-184.

7. Kukresh A.V. Risk management as an instrument of economic security of an enterprise / A.V. Kukresh // Human. Society. Inclusion (Application). – 2023. – № S1-1. – pp. 71-76.

8. Orekhov, V.I. Anti-crisis management: a textbook / V.I. Orekhov, T.R. Orekhova, K.V. Baldin. – M.: INFRA-M, 2024. – 500 p.

9. Scriabina I.V. Increasing solvency and financial stability as factors of economic security of an enterprise / I.V. Scriabina, Yu.S. Sleptsova // Economics and entrepreneurship. – 2023. – № 11 (160). – Pp. 1194-1197.