

Любовников Матвей Васильевич

студент магистратуры 38.04.02 Менеджмент, профиль "Менеджмент

современной организации "

ИМПЭ им. А.С. Грибоедова,

г. Москва

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Аннотация: В современных условиях экономической нестабильности обеспечение финансовой устойчивости предприятия становится одной из ключевых задач финансового менеджмента. Усиление внешнеэкономических ограничений, инфляционные процессы, рост финансовых рисков и высокая неопределенность рыночной среды оказывают существенное влияние на деятельность хозяйствующих субъектов и требуют совершенствования подходов к управлению финансовыми ресурсами. Целью исследования является анализ теоретических аспектов финансовой устойчивости предприятия, выявление основных угроз ее обеспечению и разработка направлений совершенствования стратегии управления финансовой устойчивостью в современных экономических условиях. В работе использованы методы анализа и обобщения научной литературы, системный и сравнительный подходы, а также методы финансового анализа. Рассмотрены сущность финансовой устойчивости, ее основные факторы и показатели оценки. Выявлены наиболее значимые внутренние и внешние угрозы финансовой устойчивости предприятий, включая рост финансовых рисков, снижение инвестиционной активности, ограниченный доступ к заемным ресурсам, инфляцию и неэффективное управление оборотным капиталом. Предложены направления совершенствования стратегии управления финансовой устойчивостью, основанные на повышении качества финансового планирования,

оптимизации структуры капитала, внедрении системы риск-менеджмента, цифровизации финансового управления и развитии антикризисных механизмов. Реализация предложенных мероприятий позволит повысить эффективность финансового управления и обеспечить устойчивое развитие предприятия в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, финансовый менеджмент, стратегия управления, экономическая нестабильность, финансовые риски, структура капитала, ликвидность, платежеспособность, риск-менеджмент, финансовое планирование, цифровизация, антикризисное управление.

Matvey V. Lyubovnikov

Master's Student, 38.04.02 Management,

Management of a Modern Organization Program,

A.S. Griboyedov Institute of International Law and Economics,

Moscow, Russia

E-mail: defenestrationboy@yandex.ru

Improving the Strategy of Enterprise Financial Sustainability Management under Conditions of Economic Instability

Abstract: In the current conditions of economic instability, ensuring the financial sustainability of an enterprise has become one of the key objectives of financial management. The strengthening of external economic restrictions, inflationary processes, increasing financial risks, and the high level of uncertainty in the market environment significantly affect the activities of business entities and require the improvement of approaches to financial resource management. The purpose of this study is to analyze the theoretical aspects of financial sustainability, identify the main threats to its maintenance, and develop directions for improving the strategy of financial sustainability management under modern economic conditions. The research is based on methods of analysis and

synthesis of scientific literature, as well as systemic and comparative approaches and financial analysis techniques. The study examines the essence of financial sustainability, its key determinants, and assessment indicators. The most significant internal and external threats to enterprise financial sustainability are identified, including rising financial risks, declining investment activity, limited access to borrowed resources, inflation, and inefficient working capital management. The paper proposes directions for improving financial sustainability management strategies through enhancing financial planning, optimizing capital structure, implementing risk management systems, digitalizing financial management processes, and developing anti-crisis mechanisms. The implementation of the proposed measures will improve the effectiveness of financial management and ensure the sustainable long-term development of enterprises.

Key words: financial sustainability, financial management, management strategy, economic instability, financial risks, capital structure, liquidity, solvency, risk management, financial planning, digitalization, anti-crisis management.

Введение

В современных экономических условиях проблема финансовой устойчивости предприятия становится особенно актуальной. В последние годы российская экономика столкнулась с рядом серьезных проблем, в том числе с санкционными ограничениями, инфляционными процессами, нестабильностью валютного рынка, ростом стоимости заемных ресурсов, нарушением логистических цепочек и снижением деловой активности в развивающихся странах. Некоторые отрасли промышленности. Все эти факторы оказывают непосредственное влияние на деятельность хозяйствующих субъектов и требуют пересмотра традиционных подходов к управлению финансами организации.

В условиях экономической нестабильности предприятия вынуждены работать в условиях постоянной неопределенности. Руководству организаций приходится принимать решения в условиях ограниченных ресурсов, меняющегося спроса на продукцию и растущих финансовых рисков. В таких условиях способность компании поддерживать свой финансовый баланс становится одним из ключевых факторов ее выживания и дальнейшего развития.

Финансовая устойчивость — это общий показатель того, в каком состоянии находятся деньги компании. Он помогает понять, может ли предприятие вовремя выполнять свои обязательства, сохранять нормальную платёжеспособность и спокойно работать в долгую. На неё влияет не только объём ресурсов, но и то, как они используются, как устроен капитал, насколько хорошо управляются денежные потоки и как быстро компания подстраивается под изменения вокруг.

В современной экономике финансовую устойчивость уже не рассматривают просто как показатель того, насколько успешно работает организация. Теперь это один из важнейших элементов экономической безопасности предприятия. Когда устойчивости не хватает, компания сильнее зависит от кредитов, у неё ухудшается ликвидность, снижается интерес инвесторов и в итоге возрастает риск банкротства.

Особенно остро это проявляется в периоды нестабильности, когда внешние риски усиливаются.

Сегодня многим российским предприятиям приходится быстро менять финансовую стратегию под постоянно меняющиеся рыночные условия. Им нужно находить новые источники финансирования, пересматривать расходы, эффективнее использовать оборотные средства и точнее составлять финансовые планы. В таких условиях особенно важен стратегический подход к управлению финансовой устойчивостью. Он предполагает не только анализ текущего состояния компании, но и создание инструментов, которые позволяют заранее не допустить кризиса.

Современные экономические перемены заставляют компании по-новому выстраивать финансовое управление. Цифровые технологии, автоматизация, а также аналитика и прогнозирование позволяют лучше отслеживать финансовые риски и принимать более взвешенные решения. Поэтому стратегия финансовой устойчивости не может быть разовой мерой. Она должна быть продуманной, гибкой и охватывать все важные стороны работы компании.

Эта тема значима, потому что предприятиям приходится искать реальные способы укрепить финансовую устойчивость в условиях нестабильной экономики. Ее практическая польза состоит в том, что выстроенная финансовая стратегия помогает компании уменьшать влияние внешних угроз, сохранять свои конкурентные позиции и развиваться в долгосрочной перспективе.

Цель статьи — рассмотреть современные подходы к управлению финансовой устойчивостью предприятия и определить основные направления, по которым нужно совершенствовать стратегию финансового менеджмента в условиях экономической нестабильности.

ГЛАВА 1. Теоретические аспекты финансовой устойчивости предприятия

В современной экономической литературе финансовую стабильность обычно считают одним из главных условий нормальной работы компании. Подходов к этому понятию много, каждый автор делает свой акцент, но смысл в целом один: организация должна уметь держать устойчивое финансовое положение, даже когда на нее давят внутренние и внешние факторы.

Финансово стабильное предприятие успевает выполнять обязательства перед контрагентами, персоналом, государственными и кредитными организациями и при этом сохраняет шанс развиваться, даже если экономическая ситуация заметно ухудшается. Но устойчивость вовсе не означает жизнь без рисков. В нынешних условиях компании приходится быстро подстраиваться под новые угрозы и вовремя менять финансовую политику, иначе проблемы начинают копиться очень быстро.

На уровень финансовой стабильности влияет много факторов, и их обычно делят на внутренние и внешние. К внутренним относят:

- структуру капитала организации;
- эффективность управления затратами;
- объем и структуру оборотных активов;
- уровень рентабельности;
- качество финансового планирования;
- систему управления рисками.

Финансовая стабильность тесно связана с такими категориями, как платежеспособность, ликвидность, деловая активность и прибыльность. Но это все-таки разные вещи. Например, компания может сохранять текущую кредитоспособность за счет краткосрочных заемных средств, а в долгосрочной

перспективе оставаться уязвимой из-за высокой финансовой зависимости. Поэтому оценивать финансовую стабильность приходится через весь набор финансовых показателей, а не по одному-двум коэффициентам.

Среди внутренних факторов особенно важна структура источников финансирования. Если компания слишком сильно опирается на заемный капитал, риск финансовых трудностей растет, особенно при ухудшении экономической ситуации или повышении процентных ставок. Но и слишком слабое использование заемных ресурсов тоже мешает развитию и снижает отдачу от собственного капитала. Тут задача финансового менеджмента вполне практическая: найти разумное соотношение собственных и заемных средств.

К внешним факторам финансовой стабильности относятся:

- уровень инфляции;
- изменение обменного курса;
- экономическая политика государства;
- налоговое бремя;
- состояние финансового рынка;
- санкционные ограничения;
- динамика потребительского спроса;
- уровень конкуренции в отрасли.

В современных условиях именно внешние факторы сильнее всего бьют по финансовому положению российских компаний. Рост экономической нестабильности усилил неопределенность на рынке, сделал кредитные ресурсы дороже и снизил инвестиционную активность. К этому добавились сбои в привычной логистике и необходимость искать новых поставщиков и новые рынки сбыта.

Для оценки финансовой стабильности используют разные аналитические методы. Чаще всего применяют коэффициентный подход, то есть рассчитывают систему финансовых показателей. В нее обычно входят:

- коэффициент автономности;
- коэффициент финансовой зависимости;
- коэффициент наличия собственного оборотного капитала;
- коэффициент маневренности капитала;
- показатели ликвидности и платежеспособности.

К примеру, коэффициент автономии показывает, какую долю в общей структуре источников финансирования занимает собственный капитал. Чем выше этот показатель, тем устойчивее выглядит финансовое положение организации, потому что она меньше зависит от внешних кредиторов.

При этом современные исследователи все чаще пишут о том, что одного коэффициентного анализа уже недостаточно, чтобы в полной мере оценить финансовую устойчивость предприятия в нестабильной экономике. Среда меняется слишком быстро, факторов риска становится все больше, а предсказать их заранее непросто. Поэтому в последние годы шире применяются финансовое прогнозирование, сценарный анализ и риск-ориентированное управление.

Отдельного внимания заслуживает анализ денежных потоков компании. Даже если по отчетности все выглядит прибыльно, организация может столкнуться с серьезными трудностями из-за нехватки свободных средств. Когда нарушается баланс между входящими и исходящими потоками, ухудшается платежеспособность и возрастает риск кризисных ситуаций.

Сегодня предприятия все чаще оказываются в положении, когда формальная прибыль еще не означает достаточную финансовую стабильность. Причины тут вполне понятны: задержки в расчетах с контрагентами, рост дебиторской

задолженности, увеличение затрат на обслуживание кредитов, нестабильность рынка. Поэтому управление денежными потоками становится одним из центральных элементов системы финансовой стабильности.

Свою роль играет и система управления финансовыми рисками. Экономическая нестабильность постоянно повышает уровень неопределенности, так что компаниям приходится заранее выявлять возможные угрозы и продумывать меры, которые помогут уменьшить последствия. Среди самых распространенных финансовых рисков выделяют:

- риск потери дохода;
- риск потери ликвидности;
- кредитный риск;
- валютный риск;
- инвестиционный риск;
- риск изменения процентной ставки.

Валютный риск сегодня особенно заметен, потому что колебания курсов напрямую отражаются на стоимости импортируемого оборудования, сырья и комплектующих. Для многих российских компаний это выливается в рост производственных затрат и снижение рентабельности.

Еще один важный фактор финансовой стабильности — уровень активности компании. Организация, которая умеет нормально использовать имеющиеся ресурсы и быстро реагировать на изменения рынка, обычно выглядит устойчивее, чем компании с консервативными и негибкими методами управления. В нестабильной экономике скорость принятия решений становится одним из прямых факторов конкурентоспособности.

Нужно учитывать и связь финансовой стабильности с качеством стратегического управления. Если компания думает только о краткосрочной прибыли, это часто приводит к росту финансовых рисков и ухудшению положения в будущем. Долгосрочная стратегия, построенная на принципах устойчивого развития, позволяет выстроить более надежную систему финансового управления.

В последние годы многие компании начали активнее использовать цифровые инструменты анализа и планирования. Современные информационные технологии помогают автоматизировать финансовый контроль, точнее строить прогнозы и раньше замечать негативные тенденции. Например, системы управленческого учета и аналитические платформы позволяют быстро отслеживать изменения ключевых финансовых показателей и принимать более обоснованные решения.

Таким образом, финансовая стабильность компании является сложной многокомпонентной системой, зависящей от комбинации внешних и внутренних факторов. В актуальных обстоятельствах обеспечить устойчивость можно только при условии, что организация будет не только поддерживать в норме финансовые показатели, но и проявит гибкость в вопросах управления, выстраивая систему, способную оперативно реагировать на изменения экономической среды.

ГЛАВА 2. Основные проблемы и угрозы финансовой устойчивости предприятия в условиях экономической нестабильности

Современная экономика живет в режиме постоянной тряски: вокруг высокая неопределенность, устойчивости мало, и для большинства предприятий это сразу добавляет проблем в работу. Кризисы, инфляция, сдвиги во внешнеэкономических связях, нервный финансовый рынок — все это бьет по деньгам компаний. И в такой обстановке удержать финансовую стабильность становится одной из самых трудных задач для управления предприятием.

Одна из главных бед сегодня — рост финансовых рисков. Когда экономика нестабильна, предприятие каждый день сталкивается с меняющейся внешней средой, а это легко может ударить по результатам работы. Риски идут сразу с нескольких сторон, и каждый из них начинает давить сильнее. В итоге финансовое положение компании заметно ухудшается.

Инфляция тоже серьезно бьет по устойчивости. Цены на сырье, энергию и транспорт растут, из-за этого себестоимость продукции поднимается. Параллельно падает покупательная способность населения, а значит, спрос на товары и услуги тоже может просесть. И вот компания уже стоит перед неприятным выбором: поднимать цены и терять часть покупателей или держать цены на прежнем уровне, жертвуя собственной прибылью.

С кредитованием в такие периоды тоже становится сложнее. Когда экономика лихорадит, финансовые учреждения обычно ужесточают условия выдачи заемных средств. Процентные ставки растут, кредиты становятся менее доступными для бизнеса, а для компаний с долгами нагрузка только увеличивается. Особенно тяжело приходится организациям, у которых заемный капитал занимает большую долю.

Когда кредитная зависимость растет, финансовая устойчивость предприятия заметно проседает. Прибыль начинает уходить на обслуживание долга, и на инвестиции, модернизацию производства и развитие бизнеса уже почти не остается пространства. А если рыночная ситуация ухудшается, компания рискует столкнуться и с нехваткой оборотных средств, и с потерей платежеспособности.

Есть и еще одна болезненная тема — сбои в цепочках поставок и изменение схем поставок. В последние годы многие компании получили ограниченный доступ к зарубежным поставщикам, столкнулись с более долгими сроками доставки и ростом транспортных расходов. Всё это бьет по производственному процессу, увеличивает затраты и создает риск сбоев в работе организации.

Для предприятий, которые используют импортное оборудование или иностранное сырье, нестабильный курс валюты становится отдельной угрозой. Когда национальная валюта слабеет, импортные товары дорожают, а вместе с ними растут и производственные затраты. Прибыльность падает, а показатели финансовой стабильности становятся хуже.

В условиях экономической нестабильности сильно вырастает и значение внутренних управленческих проблем. Даже если внешняя среда давит со всех сторон, многое все равно упирается в качество решений внутри компании. Слабое финансовое планирование, ошибки в распределении ресурсов, плохой контроль затрат и отсутствие системы управления рисками способны заметно усилить удар кризисных факторов.

Неэффективное управление оборотным капиталом до сих пор остается одной из самых распространенных проблем. Если дебиторская задолженность растет слишком быстро, у компании начинает не хватать денег и падает ликвидность. Если при этом накапливаются скрытые резервы, финансовые ресурсы просто замораживаются, а оборачиваемость капитала снижается. В такой ситуации компания уже не может быстро реагировать на изменения рынка.

Проблема снижения инвестиционной активности сейчас тоже стала особенно острой. В нестабильной экономике многие организации вынуждены отказываться от долгосрочных проектов и сосредотачиваться только на текущих финансовых вопросах. Да, это помогает временно удержать платежеспособность, но потом оборачивается технологическим отставанием и падением конкурентоспособности.

Сокращение инвестиций бьет по обновлению основных фондов, внедрению новых решений и развитию производственного потенциала. Компании начинают работать на старом оборудовании, а это тянет вверх производственные затраты и снижает операционную эффективность. К тому же нехватка инвестиций мешает организации подстраиваться под изменения рынка и развивать новые профессии.

Еще одна серьезная угроза финансовой стабильности — спад деловой активности. В периоды нестабильности компании часто сталкиваются с падением продаж, сокращением клиентской базы и более жесткой конкуренцией. В районах, где все напрямую зависит от потребительского спроса, эта проблема ощущается особенно остро.

Когда выручка снижается, финансовые результаты компании тоже ухудшаются, а доступных средств становится меньше. Тогда организациям приходится резать расходы, сокращать персонал и пересматривать производственные программы. Но и тут есть риск перегнуть палку: слишком жесткое урезание затрат может испортить качество продукции, снизить мотивацию сотрудников и ослабить потенциал дальнейшего развития компании.

Отдельный фактор риска — высокая скорость изменений во внешней среде. Сегодня экономика постоянно подбрасывает новые технологии, меняет потребительские предпочтения и усиливает цифровую конкуренцию. Компании, которые не успевают подстраиваться под эти перемены, постепенно теряют свои позиции на рынке.

В последние годы цифровизация сильно повлияла на финансовую стабильность компаний. С одной стороны, цифровые технологии открывают новые возможности

для улучшения управления. С другой — такая трансформация требует дополнительных затрат и приносит новые риски, включая угрозы информационной безопасности и киберриски.

Нельзя сбрасывать со счетов и человеческий фактор. Ошибки управленческого персонала, слабая квалификация сотрудников, неработающая система внутреннего контроля и плохие коммуникации внутри организации могут серьезно испортить финансовое положение компании даже тогда, когда внешне всё выглядит довольно спокойно.

Многие современные исследователи пишут о том, что в нестабильной экономике одной только традиционной финансовой практики уже мало. Чтобы компания работала устойчиво, нужен более широкий подход: стратегическое планирование, система управления рисками, постоянный контроль финансового состояния и готовые механизмы антикризисного реагирования.

Финансовая стабильность предприятия в таких условиях сталкивается с большим количеством внешних и внутренних угроз. Экономическая нестабильность усиливает влияние финансовых рисков, усложняет принятие управленческих решений и требует от организаций высокой способности быстро меняться. Поэтому стратегию управления финансовой стабильностью предприятия нужно совершенствовать с учетом современных экономических реалий и особенностей работы компаний в условиях повышенной неопределенности.

ГЛАВА 3. Направления совершенствования стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия

Когда экономика штормит, удержать финансовую стабильность предприятия без внятной стратегии управления просто не выйдет. Современной компании уже мало просто тушить проблемы по факту. Ей нужно заранее видеть риски, понимать, как их сдерживать, и держать курс на устойчивое развитие в долгую. Вот почему совершенствование стратегии управления финансовой стабильностью и выходит в число главных задач финансового менеджмента.

Один из самых заметных шагов здесь — улучшение финансового планирования. В нестабильной экономике обычные методы долгосрочного прогноза часто дают сбой: внешняя среда меняется слишком быстро. Поэтому компаниям приходится переходить к более гибкому планированию, чтобы можно было быстро подправить управленческие решения, если обстановка резко поменяется.

Сценарный анализ тут очень полезен. Он помогает заранее просчитать несколько вариантов развития событий с учетом возможных изменений на рынке. Например, компания может подготовить отдельный план на случай падения спроса, роста инфляции или скачка обменного курса. Это дает шанс быстрее среагировать на кризис и уменьшить финансовые потери.

Еще одно важное направление — оптимизация структуры капитала. Организации нужно держать разумный баланс между собственными финансовыми ресурсами и внешними, кредитными источниками. Организация сильно опирающаяся на заемные источники заметно повышает собственные риски, особенно в ситуации повышения процентной ставки, которая приводит к труднодоступности кредита.

Для повышения устойчивости компаний обычно рекомендуют:

- увеличить долю собственного капитала;
- создавать резервные и страховые фонды;
- сокращать объем краткосрочных обязательств;
- контролировать уровень долговой нагрузки;
- повышать отдачу от использования финансовых ресурсов.

Существенную роль играет и управление денежными потоками. Предприятию нужен постоянный контроль за поступлением и расходованием денег, нужно вовремя замечать сбои в движении средств и держать ликвидность на нужном уровне. Если этим заниматься нормально, организация может сохранять платежеспособность даже тогда, когда выручка на время проседает.

Отдельного внимания требует дебиторская задолженность. В нестабильной экономике риск того, что контрагенты не заплатят вовремя, заметно выше. Поэтому компаниям приходится регулярно проверять кредитоспособность партнеров, ставить лимиты на кредитование клиентов и использовать механизмы страхования бизнес-рисков.

Еще одно направление совершенствования стратегии управления финансовой стабильностью — внедрение системы управления рисками. Современному бизнесу мало просто выявить финансовые риски. Нужно оценить, насколько вероятно их появление, и понять, чем это может обернуться для организации. Уже на этой основе выстраиваются меры по снижению риска и сокращению возможных потерь.

В современных условиях особенно полезны такие инструменты управления рисками:

- диверсификация источников финансирования;
- страхование финансовых рисков;
- создание резервов ликвидности;
- хеджирование валютных рисков;
- регулярный мониторинг финансового положения компании.

Цифровизация финансового управления тоже стала важным фактором устойчивости. Современные информационные технологии помогают автоматизировать анализ, планирование и контроль финансовой деятельности предприятия. За счет этого управленческие решения становятся точнее, а ошибок возникает меньше.

Сегодня цифровые системы позволяют в реальном времени отслеживать изменения финансовых показателей, анализировать движение денежных средств и прогнозировать возможные риски. Руководство получает шанс быстрее реагировать

на изменения внешней среды и принимать более обоснованные решения. Поэтому автоматизированный управленческий учет, аналитические платформы и системы бизнес-аналитики пользуются все большим спросом.

Серьезное направление работы — повышение эффективности управления затратами. В нестабильной экономике компании ищут способы сократить расходы без заметного ущерба для качества продукции и операционной эффективности. При этом оптимизация затрат не должна сводиться только к краткосрочным мерам. Если урезать расходы слишком жестко, можно ослабить производственный потенциал компании и ударить по ее конкурентоспособности.

Система рационального управления затратами обычно включает:

- регулярный анализ структуры затрат;
- выявление неэффективных затрат;
- внедрение ресурсосберегающих технологий;
- повышение производительности труда;
- совершенствование системы бюджетирования.

Немалую роль играет и развитие внутреннего контроля. Хорошо выстроенный внутренний контроль помогает вовремя находить финансовые нарушения, не допускать нецелевого использования ресурсов и делать финансовые процессы прозрачнее. Для крупных организаций с разветвленной структурой управления это особенно актуально.

В современных условиях компаниям нужно смотреть не только на финансовые показатели, но и на стратегическое развитие. Устойчивость организации во многом зависит от того, насколько быстро она умеет подстраиваться под рынок, внедрять инновации и удерживать свои конкурентные преимущества. Поэтому финансовая стратегия должна идти в связке с общей стратегией развития компании.

Одно из перспективных направлений укрепления финансовой стабильности — диверсификация деятельности. Если компания расширяет ассортимент продукции, осваивает новые рынки сбыта и развивает дополнительные сферы деятельности, она меньше зависит от отдельных источников дохода. В нестабильной экономике это

помогает снизить финансовые риски и повысить устойчивость к внешним изменениям.

Отдельно стоит сказать о человеческих ресурсах. Квалифицированный персонал быстрее адаптируется к переменам и лучше справляется с управленческими задачами, которые возникают по ходу дела. Поэтому компаниям приходится вкладываться в обучение сотрудников, развитие профессиональных навыков и улучшение системы мотивации.

Сейчас большое внимание уделяется и антикризисной стратегии предприятия. У организации должен быть заранее подготовленный план действий на случай ухудшения экономической ситуации. Такой подход помогает смягчить последствия кризиса и поддерживать стабильную работу предприятия.

Антикризисная стратегия может включать:

- создание финансовых резервов;
- разработку системы оперативного вмешательства;
- сокращение несущественных расходов;
- пересмотр инвестиционной политики;
- поиск альтернативных источников финансирования;
- оптимизацию организационной структуры.

Совершенствование стратегии управления финансовой стабильностью компании — это сложный набор мер, который помогает повысить качество финансового управления, снизить риски и обеспечить долгосрочную устойчивость организации. В условиях экономической нестабильности предприятиям нужно использовать современные инструменты финансового анализа, внедрять гибкие методы планирования и строить такую систему управления, которая сможет нормально работать при постоянных изменениях внешней среды.

Заключение

В нынешних экономических условиях вопрос финансовой устойчивости предприятия выходит на первый план. Внешнеэкономические ограничения, инфляция, шаткость финансового рынка и общий рост неопределенности заметно усложняют работу организаций и заставляют куда строже относиться к финансовому управлению.

Финансовая устойчивость - это составной показатель, который включает в себя широкий спектр характеристик. Её можно считать показателем способности предприятия сохранить платежеспособность и грамотно использовать финансовые ресурсы адаптируясь под внешние факторы.

Также было установлено, что в условиях экономической нестабильности предприятия сталкиваются с целым рядом серьезных угроз. Среди них — рост финансовых рисков, инфляция, снижение инвестиционной активности, ограниченный доступ к кредитным ресурсам, сбои в логистических цепочках и нестабильный валютный курс. Свою долю проблем добавляют и внутренние управленческие слабости: недостаточное финансовое планирование, неэффективное управление оборотным капиталом и отсутствие системы риск-менеджмента.

В работе было определено, что привычные подходы к обеспечению финансовой устойчивости уже не в полной мере отвечают современным условиям. Чтобы предприятие работало нормально, ему нужна комплексная и гибкая стратегия финансового управления, основанная на гибкости, прогнозировании и быстром реагировании на изменения внешней среды.

Основные направления совершенствования стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия:

- повышение качества финансового планирования;
- оптимизация структуры капитала;

- совершенствование управления денежными потоками;
- внедрение системы риск-менеджмента;
- цифровизация финансового управления;
- повышение эффективности управления затратами;
- формирование антикризисной стратегии;
- диверсификация деятельности предприятия.

Особое значение сейчас получают цифровые технологии и аналитические инструменты, которые помогают лучше анализировать финансы и быстрее принимать управленческие решения. И еще один момент: для устойчивого развития важно, чтобы организация могла быстро подстраиваться под изменения рынка и нормально использовать те ресурсы, которые у нее уже есть.

Иными словами, совершенствование стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия — это необходимое условие для стабильной работы организации в условиях экономической нестабильности. Комплексный подход к финансовому управлению помогает снизить негативное влияние внешних факторов, повысить конкурентоспособность предприятия и создать основу для его устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. Асхабова М. А., Сулейманова Д. А. Финансовая устойчивость российских предприятий в условиях санкций // Региональная и отраслевая экономика. 2023. № 6. С. 145–151.
2. Чилимова Т. А. Финансовая стабильность хозяйствующего субъекта как результат адаптации к условиям волатильной рыночной конъюнктуры // Наука Красноярья. 2024. Т. 13. № 4. С. 7–23.
3. Афанасьева Ю. Ю. Прогнозирование финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта в системе обеспечения экономической безопасности // Форум молодых ученых. 2023. № 5. С. 214–219.
4. Егорова Н. Н. Экономическая безопасность организации как инструмент устойчивого развития в условиях санкций // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. 2023. № 2. С. 88–94.
5. Фэн Пин. Риски экономической безопасности предприятия в условиях цифровой трансформации // Прогрессивная экономика. 2024. № 7. С. 155–163.
6. Идентификация и методика оценки финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий в условиях санкционной экономики // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 3. С. 96–103.
7. Бычков Н. Б., Селезнева Ю. А. Анализ экономической устойчивости организаций России в 2022–2023 гг. // Economy and Business: Theory and Practice. 2024. № 5. С. 41–47.
8. Кузнецова И. В. Современные подходы к управлению финансовой устойчивостью предприятия // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 1. С. 52–59.
9. Лебедев А. С. Роль финансового планирования в обеспечении устойчивого развития предприятия // Финансовая экономика. 2023. № 9. С. 118–124.
10. Мельникова Е. П. Управление финансовыми рисками предприятия в условиях нестабильной экономики // Экономические исследования и разработки. 2024. № 11. С. 67–74.