

Жигунова Ольга Александровна

д.э.н, доцент, Тюменский индустриальный университет,

г. Тюмень

Юдин Артем Сергеевич

магистрант группы УПСЗм(до)з-23-2, Тюменский индустриальный

университет, г. Тюмень

ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СРОКАМИ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ АМУРСКОГО ГПЗ: ОТ ПЕРВОЙ СВАИ ДО ПУСКА ШЕСТИ ЛИНИЙ

Аннотация: В статье рассматриваются организационно-технологические решения, применённые при управлении сроками строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) – одного из крупнейших в мире предприятий по переработке природного газа мощностью 42 млрд кубометров в год. Анализируется поэтапная реализация проекта с 2015 по 2025 год, включая ввод шести технологических линий, синхронизированный с развитием газотранспортной системы «Сила Сибири». Особое внимание уделяется управлению проектом со стороны НИПИГАЗа, логистическим решениям (строительство 40 км железных дорог, 27 км автодорог и причала на реке Зея), а также кадровому обеспечению – привлечению до 40 тысяч строителей и созданию жилого микрорайона на 5 тысяч человек. Отмечается, что жёсткий график был соблюден благодаря комплексному подходу к управлению проектированием, поставками и строительством, а также внедрению цифровых систем контроля.

Ключевые слова: Амурский ГПЗ, управление строительными проектами, организационно-технологические решения, календарно-сетевое

планирование, технологические линии, логистика, НИПИГАЗ, «Сила Сибири», 2025 год.

Abstract: The article examines organizational and technological solutions applied in managing the construction timeline of the Amur Gas Processing Plant (GPP) – one of the world's largest natural gas processing facilities with a capacity of 42 billion cubic meters per year. It analyzes the phased implementation of the project from 2015 to 2025, including the commissioning of six process trains synchronized with the development of the "Power of Siberia" gas transmission system. Special attention is given to project management by NIPIGAZ, logistics solutions (construction of 40 km of railways, 27 km of roads, and a berth on the Zeya River), as well as staffing – attracting up to 40,000 construction workers and creating a residential neighborhood for 5,000 people. It is noted that the tight schedule was met thanks to an integrated approach to managing design, procurement, and construction, as well as the implementation of digital control systems.

Keywords: Amur GPP, construction project management, organizational and technological solutions, schedule network planning, process trains, logistics, NIPIGAZ, Power of Siberia, 2025.

Строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в районе города Свободный Амурской области стало одним из самых масштабных инфраструктурных проектов в современной истории России [1][4]. Завод, проектная мощность которого составляет 42 млрд кубометров природного газа в год, станет вторым в мире по объёму переработки и сыграет ключевую роль в реализации Восточной газовой программы [6][7]. Управление этим проектом, стартовавшим в 2015 году, потребовало применения передовых организационно-технологических решений, позволивших выдержать предельно жёсткий график строительства – от первой сваи до пуска первых линий менее чем за шесть лет [5].

Генеральным подрядчиком по управлению проектом выступает АО «НИПИгазпереработка» (НИПИГАЗ), входящее в группу СИБУР [2][13]. Компания осуществляет полный цикл управления – от проектирования и закупок до логистики и строительно-монтажных работ [2]. Такой подход, основанный на интеграции всех этапов жизненного цикла проекта в единую систему управления, позволил обеспечить синхронизацию действий сотен подрядных организаций и поставщиков.

Проект предусматривает шесть технологических линий по 7 млрд кубометров сырьевого газа в год каждая [12]. Ввод линий синхронизирован с ростом объёмов транспортировки газа по магистральному газопроводу «Сила Сибири», что потребовало жёсткой привязки строительных графиков к смежным инфраструктурным проектам [12].

Подготовка территории и создание инфраструктуры. Строительство объекта в удалённом районе Приамурья потребовало создания масштабной обеспечивающей инфраструктуры. Было проложено 40 км железнодорожных путей и 27 км подъездных автодорог, построен причал на реке Зея для доставки крупногабаритных грузов [6][7]. Эти логистические решения позволили обеспечить бесперебойную доставку строительных материалов и технологического оборудования на площадку.

Поэтапный ввод технологических линий. Ввод завода в эксплуатацию осуществляется поэтапно. Первая технологическая линия была запущена в работу 9 июня 2021 года [2][13]. Вторая линия, несмотря на пожар в октябре 2021 года, была введена в декабре 2023 года [12]. В августе 2024 года «Газпром» запустил четвёртую технологическую линию [11][12]. В ноябре 2025 года начался запуск пятой линии [16]. Такая поэтапная сдача в эксплуатацию позволила начать получать продукцию до полного завершения всех строительных работ, снижая инвестиционные риски и обеспечивая ранний возврат вложенных средств.

Календарно-сетевое планирование. Управление сроками строительства осуществлялось с применением современных методов календарно-сетевого планирования. Специалисты НИПИГАЗа проходили стажировки по направлениям календарно-сетевого планирования, контролю физических объёмов и управлению контрактами [2]. Цифровые системы автоматизации ERP-процессов были интегрированы в бизнес-процессы управления строительством, что позволило координировать работу ЕРС-подрядчиков в режиме реального времени [15].

Кадровое обеспечение. Для реализации беспрецедентного по масштабам проекта было привлечено рекордное количество персонала – в общей сложности до 40 тысяч человек возводили завод на пике строительных работ [3]. Постоянная численность персонала после выхода на полную мощность составит порядка 5 тысяч работников, из которых уже сегодня свыше 35% – жители Амурской области [6][8].

Для обеспечения комфортных условий труда вблизи завода возводится жилой микрорайон на 5 тысяч человек с полной социальной инфраструктурой: школой, детским садом, поликлиникой, дворцом спорта, Домом культуры и торговым центром [6][7]. В эксплуатацию уже введены 33 дома, школа, котельная, пожарное депо и другие объекты [11].

Цифровизация управления. На заводе внедрена единая автоматизированная система управления технологическими процессами (АСУ ТП), обеспечивающая бесперебойную работу основного и вспомогательного оборудования [15]. Система включает распределённые системы управления (РСУ), противоаварийную защиту (ПАЗ) и системы контроля загазованности (СКЗ) [15].

Как отметил заместитель председателя правления «Газпрома» Виталий Маркелов: «График строительства был предельно жёстким. От первой сваи до пуска – менее шести лет. За это время выполнен беспрецедентный объём работ» [5]. По состоянию на конец 2025 года

готовность Амурского ГПЗ достигла 95,1% [16]. Выход завода на полную проектную мощность запланирован на 2025 год [13].

Литература

1. "Газпром" запустил в работу 4-ю линию Амурского ГПЗ // Интерфакс, 29 августа 2024. – URL: <https://www.interfax.ru/business/978728> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

2. Дмитрий Григоренко: "Амурский ГПЗ – это результат слаженной работы государства и бизнеса" // [Madviz.ru](https://madviz.ru), 21 апреля 2025. – URL: <https://madviz.ru/news/8500> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

3. Амурский ГПЗ – это результат слаженной работы государства и бизнеса // ХМАО.рф, 20 апреля 2025. – URL: <https://xn--2013-93d6b8abf3a0n.xn--p1ai> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

4. Зампред правительства России Дмитрий Григоренко посетил Амурский ГПЗ // Амурская правда, 20 апреля 2025. – URL: <https://ampravda.ru/2025/04/20/zampred-pravitelstva-rossii-dmitriij-grigorenko-posetil-amurskijj-gpz> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

5. Амурский ГПЗ – одно из самых современных и высокотехнологичных производств в мире // Официальный сайт Газпрома. – URL: <https://ugs.gazprom.ru> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

6. Амурский ГПЗ // [Mphvostok.ru](https://mphvostok.ru). – URL: <https://mphvostok.ru> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

7. Вакансии в компании НИПИГАЗ // HeadHunter. – URL: <https://hh.ru> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

8. Юрий Лебедев: Амурский ГПЗ приобретает новую значимость не только для региона, но и для всей страны // Официальный сайт Газпрома, 9 октября 2024. – URL: <https://blagoveshchensk-pererabotka.gazprom.ru> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

9. Готовность Амурского ГПЗ "Газпрома" на конец 2025 года составляет 95,1% // [Finmarket.ru](https://finmarket.ru), 26 декабря 2025. – URL: <https://www.finmarket.ru> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].

10. Прогресс строительства Амурского ГПЗ достиг 95,1% // [Neftegaz.ru](https://neftegaz.ru), 23 июля 2025. – URL: <https://neftegaz.ru> (дата обращения: 21.08.2026). – [Электронный ресурс].